



Corporación del Proyecto ENLACE del Caño Martín Peña
Informe de Estatus, Planes y Logros de Unidades Administrativas
2017-2020

Tabla de Contenido

Introducción	4
Base Legal	6
Misión	6
Visión	6
Estructura Organizacional	7
<i>Trasfondo</i>	7
<i>Estructura</i>	8
<i>Junta de Directores</i>	8
<i>Junta Asesora</i>	9
<i>Unidades de trabajo</i>	10
<i>Relación de la Corporación con el Fideicomiso de la Tierra del Caño Martín Peña</i>	10
<i>Relación de la Corporación con el Grupo de las Ocho Comunidades, Inc.</i>	11
<i>Estructura Programática</i>	11
Organigrama Organizacional	12
Estructura Programática: Plan de Trabajo 2020-2021 al 2022-2023	12
<i>Primera Parte: Asuntos Administrativos y Financieros</i>	15
<i>Segunda Parte: Asuntos Programáticos</i>	19
Logros	39
<i>Administrativos</i>	39
Asuntos Legislativos	39
Colaboración Interagencial	41
Recursos Humanos	49
Visitas Destacadas	50
Participación en conferencias y foros	56
<i>Asuntos Fiscales</i>	58
Fuentes de Fondos	58
Proyecto de Restauración del Ecosistema del Caño Martín Peña	59
<i>Cumplimientos Legales</i>	61
Asuntos Ambientales	61
Urbanismo e Infraestructura	71
Vivienda	82
Participación Ciudadana y Desarrollo Social	91

Desarrollo Económico Comunitario 99

Desarrollo de Liderazgo y Organización Comunitaria 108

Informe de Transición Gubernamental Narrativo

Introducción

La Corporación del Proyecto ENLACE del Caño Martín Peña, en adelante “Corporación” es una instrumentalidad del gobierno de Puerto Rico para implementar el Plan de Desarrollo Integral del Distrito de Planificación del Caño Martín Peña creada mediante la Ley Núm. 489-2004, “Ley para el Desarrollo Integral del Distrito de Planificación Especial del Caño Martín Peña”, según enmendada. La Corporación tiene el deber ministerial de implementar este plan a través de la participación comunitaria de manera ágil y efectiva. Este informe describe su funcionamiento operacional, su plan estratégico para los años 2020-2021 al 2022-2023 y sus logros para el cuatrienio 2017-2020 al 31 de agosto de 2020. Este documento pretende ser una herramienta para el buen funcionamiento de la Corporación durante la transición gubernamental 2020.

Es importante resaltar varios eventos ocurridos en este cuatrienio que han impactado las operaciones de la Corporación y afectado las comunidades del Caño Martín Peña. Entre estos los huracanes Irma y María impactaron grandemente el funcionamiento de la Corporación y su avance en los proyectos que realiza. Además, en el último año el reto de la pandemia del Covid-19, trajo consigo las ordenes ejecutivas de “lockdown” y el distanciamiento físico, que han impedido que la Corporación pueda funcionar de manera óptima y llevar a cabo muchas de las actividades comunitarias que realiza dada su naturaleza centrada en la participación ciudadana. A pesar de esto, la Corporación se mantuvo activa en este período y buscó soluciones virtuales y de distanciamiento que le permitieran cumplir con sus deberes ministeriales.

De cara al nuevo cuatrienio, algunas de las preocupaciones principales para lograr completar el Plan de Desarrollo Integral del Caño Martín Peña son:

1. Fondos del Sistema de Retiro (Gasb 73 y 75): Fondos del Sistema de Retiro (Gasb 73 y 75): La Corporación creada por la Ley 489 del 2004, tiene un periodo de existencia limitado. Todos sus empleados son clasificados como empleados de confianza, no empleados de carrera, por lo cual ninguno de sus empleados se jubilará de la agencia ni recibirá el beneficio de una pensión de retiro. Luego de la reforma del sistema de retiro (Act No. 106, Agosto 2017), se estableció un sistema de contribuciones individuales en el que cada empleado tiene derecho a su respectiva contribución definida. La Corporación continúa contribuyendo los fondos correspondientes a las retenciones de contribuciones individuales al sistema de retiro.

Sin embargo, de acuerdo con Gasb 73 y 75, a la Corporación se le impuso una obligación proporcional para subsanar el déficit que sufría el Sistema de Retiro como resultado de la estructura anterior de planes de pensión. Esta deuda asciende hasta un 22% (AF 2016-2017) de la aportación del fondo general a la Corporación. Sin embargo, nos encontramos en un proceso de apelar esta obligación, ya que la cuantía es sumamente onerosa. Reducir o eliminar esta deuda es de vital importancia para poderlos reasignar a los proyectos críticos que la Corporación debe realizar para cumplir con el plan de Desarrollo Integral del Caño Martín Peña.

2. Fondos de Mejoras Permanentes: En aras de que la Corporación continúe siendo capaz de mover los proyectos de mejoras permanentes, se deberá garantizar que continúe recibiendo una asignación anual recurrente a la Corporación del Proyecto ENLACE del Caño Martín Peña, por la cantidad de cinco millones de dólares (\$5,000,000) provenientes del Fondo General, por un periodo de quince (15) años según dispuesto en la Ley Núm. 63 de 18 de junio de 2016. A su vez se deberán identificar fondos adicionales para completar los pareos requeridos y demás compromisos programáticos y operacionales para el correcto funcionamiento de la Corporación. La asignación de estos fondos deberá atarse a reglas de uso flexibles que permitan asegurar su vigencia por la cantidad de tiempo establecida y necesaria para completar los proyectos que viabilizan las mejoras necesarias en el distrito.
3. Estructura de Recursos Humanos adecuada: En el tiempo de existencia de la Corporación esta ha contado con una estructura de recursos humanos limitada complementada mayormente por empleados transitorios y voluntarios. La falta de continuidad en esta estructura resulta en alta incertidumbre dentro de la Corporación lo que afecta la continuidad de los trabajos.
4. Coordinación Interagencial: La Coordinación Interagencial debe intensificarse en pro de lograr agilidad en los proyectos que necesitan de varios actores gubernamentales para lograrse como por ejemplo la obtención de permisos, la protección de la Zona Marítimo terrestre (ZMT), la coordinación en el uso de fondos de recuperación a largo plazo como CDBG-DR, CDBG-MIT, FEMA-HMPG etc.
5. Priorizar los Proyectos del Caño: El gobierno de Puerto Rico en su totalidad debe priorizar los proyectos del Caño por su alcance y significado para la zona metropolitana y Puerto Rico. El realizar los proyectos contenidos en el Plan de Desarrollo Integral redundará en \$587 millones a la economía de Puerto Rico según estimados. Por el contrario, el costo

de no hacer el proyecto puede ascender a \$773 millones durante un evento de lluvia de recurrencia de 100 años.¹

6. Identificación de fondos para realizar proyectos de infraestructura (como CDBG-DR y CDBG-MIT): Para lograr los proyectos establecidos en el Plan de Desarrollo Integral para el Distrito es necesaria la separación de fondos CDBG (“set aside”) de 540 millones que permitirían la construcción de los proyectos de infraestructura mínimos necesarios del Plan para el Distrito y viabilicen el dragado del Caño.
7. Efectividad y Reactivación del Comité para la Viabilidad del Dragado: El Comité para la Viabilidad del Dragado del Caño Martín Peña, creado por el Boletín Administrativo OE-2013-032, no celebró reuniones durante este periodo. Este comité integra a un grupo de agencias públicas, incluyendo a la Corporación y al Municipio de San Juan, junto a líderes comunitarios del G-8, Inc., para coordinar los trabajos relacionados al dragado e identificar financiación. Los copresidentes del Comité son los Secretarios de Estado y de la Gobernación. A pesar de que este comité no se ha reunido, no ha habido ningún esfuerzo fuera de las gestiones realizadas por la Corporación para mejorar la coordinación interagencial y priorizar los proyectos del Caño Martín Peña.

Base Legal

Ley Número 489 de 24 de septiembre de 2004, “Ley para el Desarrollo Integral del Distrito de Planificación Especial del Caño Martín Peña”, según enmendada, en adelante Ley Núm. 489-2004 creó la Corporación del Proyecto Enlace del Caño Martín Peña, en adelante la Corporación.

Misión

Coordinar e implantar la política pública referente a la rehabilitación del Caño Martín Peña y al desarrollo urbano, social y económico de las comunidades aledañas, con la participación efectiva y protagónica de los residentes y las organizaciones de base comunitaria y mediante alianzas entre las comunidades, el sector público y el sector privado.

Visión

¹ (October 27, 2015) Puerto Rico National Disaster Resilience Competition, Phase II Final Narrative.

Una comunidad unida, segura y próspera, modelo de convivencia autogestionaria en el corazón de San Juan.

Estructura Organizacional

Trasfondo

El Proyecto ENLACE, donde la Corporación participa como ente gubernamental junto con dos organizaciones sin fines de lucro tiene como objetivo principal el desarrollo integral de las Comunidades del Caño Martín Peña. El proyecto es uno de gran complejidad y cuenta con una visión definida a largo plazo. El proyecto, único en su clase, requiere la atención de asuntos altamente sensitivos y la intervención de múltiples actores sociales para su realización. La complejidad intrínseca de este proyecto pone a prueba la capacidad de cualquier agencia del Estado Libre Asociado de Puerto Rico para lograr su implantación efectiva y coordinada, a tiempo y con la participación y apoderamiento comunitario que espera la ciudadanía.

A fin de garantizar la efectiva administración de las diversas iniciativas y proyectos dentro del Distrito de Planificación del Caño Martín Peña, la Ley Núm. 489-2004 creó la Corporación, que existirá por veinticinco (25) años prorrogables por cinco (5) años adicionales. Esta Corporación es responsable por la implantación directa del Plan de Desarrollo Integral y Usos del Terreno para el Distrito de Planificación Especial del Caño Martín Peña (en adelante, el Plan para el Distrito) en coordinación con otras instrumentalidades del gobierno central y municipal, y con el sector privado. Dicho Plan, así como la Ley Núm. 489-2004, son el resultado de dos (2) años de uno de los procesos de planificación participativa más amplio que haya ocurrido en Puerto Rico, el cual incluyó más de 700 actividades de participación ciudadana.

Esta entidad rectora es un instrumento ágil, que le permite realizar óptimamente su labor de promover la autogestión, el desarrollo socioeconómico, la coordinación interagencial y la concertación del apoyo de los sectores empresariales y sin fines de lucro, libre de interferencias de índole político partidistas y fuera de la estructura de cuatro años que es usual en el proceso político de la administración gubernamental en Puerto Rico. Uno de sus objetivos principales es garantizar y mantener “mecanismos de participación ciudadana en la planificación y ejecución del Proyecto ENLACE y promover[á] el apoderamiento comunitario, la capacitación del liderato y el fortalecimiento de las organizaciones de base comunitaria.” 23 L.P.R.A. § 5033, Ley Núm. 489-2004.

La Corporación tiene autoridad conferida por su ley habilitadora para desarrollar proyectos y programas en las áreas de vivienda, desarrollo urbano, infraestructura y desarrollo socioeconómico, todos los proyectos relacionados al dragado y canalización del Caño, así como del desarrollo de iniciativas comunitarias que promuevan el desarrollo integral, incluyendo el desarrollo social, económico y cultural.

Estructura

La Ley Núm. 489-2004 establece que la Corporación debe llevar a cabo sus trabajos “según logre su pleno desarrollo, con personal capacitado y una reducida estructura para que no pierda su carácter de entidad coordinadora ágil y eficiente, y no se convierta en pesado aparato burocrático.” La estructura de la Corporación consiste en una Junta de Directores, una Junta Asesora y seis (6) unidades de trabajo, de las cuales dos (2) son a nivel estratégico y cuatro (4) a nivel operacional.

Junta de Directores

La Junta de Directores está compuesta por trece (13) miembros, siete (7) de los cuales nombra el Gobernador y seis (6) el Alcalde del Municipio de San Juan. Los nombramientos tienen un término escalonado de seis (6) años, para garantizar la continuidad del Proyecto ENLACE.

La Ley Núm. 489-2004 promueve el principio de la autogestión y apoderamiento comunitario que hace del residente el eje central de la planificación y la acción de renovación y desarrollo dentro de su comunidad. Específicamente, provee para que el liderato comunitario tenga representación mayoritaria en la Junta de Directores de la Corporación, y que estos representantes sean recomendados por la comunidad a través del G-8. Grupo de las Ocho Comunidades aledañas al Caño Martín Peña, Inc. (en adelante, G-8). De los trece (13) miembros, seis (6) son líderes comunitarios, que provienen de una terna que el G-8 somete a la entidad nominadora. Dos (2) de los directores representan al Gobernador, uno (1) al Alcalde del Municipio de San Juan y los restantes cuatro (4) son del sector privado, que provienen de una lista que somete el G-8. El Presidente(a) del G-8 es miembro ex officio de la Junta de Directores, con voz pero sin voto.

Al 31 de agosto de 2020, la composición de la Junta de Directores era la siguiente:

Composición	Miembros	Autoridad Nominadora
Sector Público	Héctor M. Rivera Nazario	Representante del Municipio de San Juan
	Juan M. Cordero Morales	Representante del Gobierno Central-Fortaleza
	Jesús Vélez, representado por Juan M. Rexach Urdaz	Representante del Gobierno Central-ODSEC
Sector Privado	José G. Barea Fernández Presidente de la Junta de Directores	Nominado por el Municipio de San Juan
	Emilio Colón Zavala	Nominado por el Gobernador(a)
	Adolfo González Santini	Nominado por el Gobernador(a)
	Vacante	Nominado por el Gobernador(a)
Comunidad	Magda D. Rodríguez Mandry	Nominado por el Gobernador(a)
	José Caraballo Pagán	Nominado por el Gobernador(a)
	Sixta Gladys Peña Martínez	Nominado por el Municipio de San Juan
	Sara García Peña	Nominado por el Municipio de San Juan
	Angela Martínez	Nominado por el Municipio de San Juan
	Juan García Miranda	Nominado por el Municipio de San Juan

(Tabla 1: Composición de la Junta de Directores)

Además, la Junta de Directores cuenta con participantes de las reuniones de la Junta de Directores con voz, pero sin voto:

1. Lucy Cruz – Miembro Ex Officio - Presidenta del G8: Grupo de las Ocho Comunidades Aledañas al Caño Martín Peña, Inc.
2. Fernando Sánchez, representante del Director Ejecutivo de la Autoridad de Asesoría Financiera y Agencia Fiscal de Puerto Rico (AAFAF), Omar Marrero.

Junta Asesora

La Junta de Directores creó una Junta Asesora compuesta por un grupo de ciudadanos(as) expertos, externos a la Corporación, que asisten a la Junta y a la Dirección Ejecutiva de forma pro bono con su peritaje y proveen su insumo y opinión, fomentando la toma de decisiones informada. Al 31 de agosto de 2020, la Junta Asesora estaba conformada por veinticinco (25) personas. La Corporación comparte la Junta Asesora con el Fideicomiso de la Tierra del Caño Martín Peña (organización sin fines de lucro creada por la Ley Núm. 489-2004).

Unidades de trabajo

Las seis (6) unidades de trabajo de la Corporación se identifican a continuación:

Niveles	Unidades
Nivel Estratégico	Oficina del Director Ejecutivo
	Oficina de Participación Ciudadana y Desarrollo Social
Nivel Operacional	Área de Desarrollo Económico Comunitario
	Área de Urbanismo e Infraestructura
	Área de Asuntos Ambientales
	Área de Vivienda

(Tabla 2: Unidades de Trabajo de la Corporación)

Relación de la Corporación con el Fideicomiso de la Tierra del Caño Martín Peña

El Fideicomiso de la Tierra del Caño Martín Peña (en adelante, el Fideicomiso de la Tierra) es una entidad privada, sin fines de lucro y con existencia perpetua, creada para administrar y custodiar las tierras bajo su titularidad y transferidas en virtud de la Ley Núm. 489-2004, así como otros bienes, en beneficio de los residentes del Distrito. El Fideicomiso de la Tierra es un mecanismo de tenencia colectiva de la tierra para resolver el problema de falta de títulos de propiedad, evitar el desplazamiento involuntario de las comunidades que componen el Distrito y garantizar su permanencia a largo plazo; superar la pobreza; garantizar a los residentes del Distrito el acceso a la vivienda asequible; aumentar el valor de la tierra y el capital de la comunidad; agilizar y ayudar a financiar la implantación del Plan para el Distrito; y diversificar las fuentes de ingresos de los residentes. La titularidad de los terrenos bajo el Fideicomiso de la Tierra permite además generar economías en los costos de implementación del Proyecto ENLACE y del Plan para el Distrito.

Para garantizar un trabajo coordinado y estrecho entre la Corporación y el Fideicomiso de la Tierra y para mantener estructuras ágiles y eficientes mientras ambas entidades coexistan, se dispusieron varias medidas mediante reglamentación. Las principales se incluyen a continuación:

- Uno de los miembros de la Junta de Directores de la Corporación es a su vez uno de los once integrantes de la Junta de Fiduciarios.

- La Corporación y el Fideicomiso de la Tierra tienen un Director(a) Ejecutivo(a) en común y comparten ciertos recursos.
- Ambas entidades comparten la Junta Asesora.
- Hay varios comités conjuntos para garantizar coordinación en temas como planificación y presupuesto, nombramiento y evaluación del Director(a) Ejecutivo(a) y estrategias de financiación.

Relación de la Corporación con el Grupo de las Ocho Comunidades, Inc.

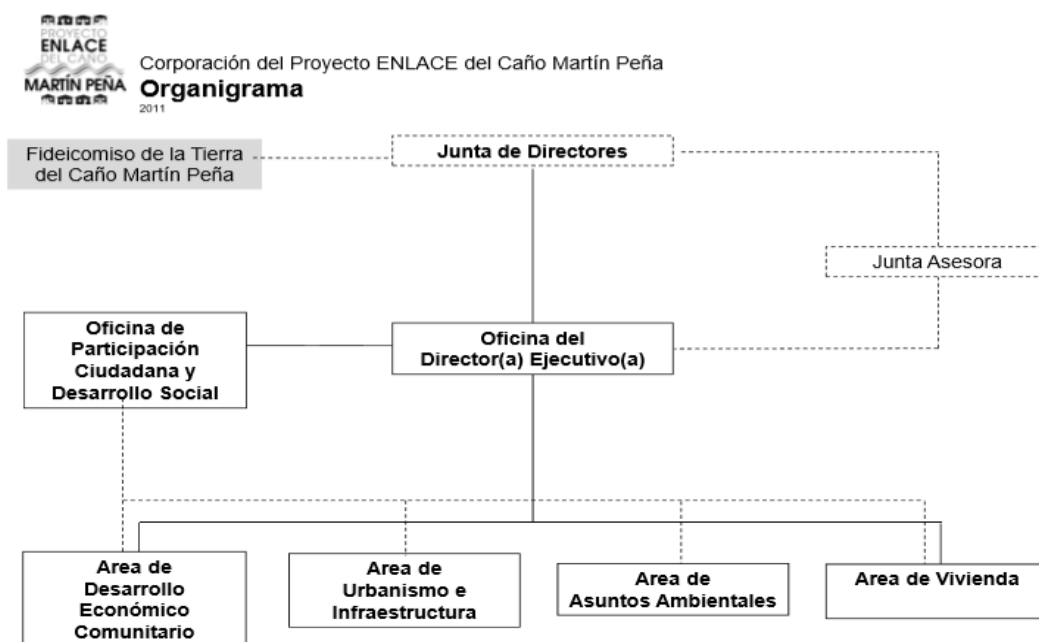
El G-8 es una organización privada, sin fines de lucro, constituida por el liderato de las organizaciones de base comunitaria existentes en las ocho comunidades aledañas al Caño Martín Peña. Las ocho comunidades son: Barrio Obrero (Oeste y San Ciprián), Barrio Obrero Marina, Buena Vista Santurce, Península de Cantera, Israel y Bitumul, Parada 27, Buena Vista Hato Rey y Las Monjas.

Además de la participación del G-8 en torno a la Junta de Directores de la Corporación, el trabajo de participación ciudadana en la toma de decisiones y la implantación del Plan para el Distrito se hace en estrecha coordinación con el G-8. Los planes de trabajo y el presupuesto de la Corporación, el nombramiento de los Oficiales de la Corporación, así como todos los asuntos para la aprobación de la Junta de Directores, se discuten previamente con el G-8. Representantes del G-8 participan en las reuniones de la Junta Asesora y de sus comités. Asimismo, la Corporación ofrece apoyo técnico al G-8, según sea solicitado, y apoya los procesos de organización comunitaria.

Estructura Programática

La estructura programática de la Corporación del Proyecto ENLACE del Caño Martín Peña consiste solamente de la Dirección y Administración General.

Organigrama Organizacional



(2011). Corporación de Proyecto ENLACE del Caño Martín Peña, Organigrama.

Estructura Programática: Plan de Trabajo 2020-2021 al 2022-2023

A continuación, se incluye el Plan de trabajo para los años fiscales 2020-2021 al 2022-2023 aprobado por la Junta de Directores de la Corporación del Proyecto Enlace del Caño Martín Peña. El plan de trabajo de la Corporación del Proyecto ENLACE del Caño Martín Peña (Corporación) para los años fiscales 2020-21 al 2022-23 se elaboró conforme al Artículo XII del Reglamento Número 12-101217 de Funcionamiento Interno de la Junta de Directores de la Corporación (Reglamento). Las estrategias y tácticas contenidas en el documento están fundamentadas en la Ley Núm. 489 de 24 de septiembre de 2004, según enmendada, (Ley Núm. 489-2004); el Plan de Desarrollo Integral y Usos del Terreno para el Distrito de Planificación Especial del Caño Martín Peña (Plan para el Distrito); y la normativa vigente y aplicable. Asimismo, parten del hecho de que la Corporación trabaja en estrecha coordinación y colaboración con el sector público y privado, y la participación protagónica de las comunidades del Caño Martín Peña.

Este plan de trabajo se divide en dos áreas fundamentales: la administrativa y la programática. El área programática se organiza de acuerdo a las metas establecidas en el Artículo 4 de la Ley

Núm. 489-2004. Cada una de estas metas contiene varias estrategias de mediano y largo plazo. Las tácticas son las acciones puntuales que se tomarán en los años fiscales 2020-21 al 2022-23, sujeto a la disponibilidad de fondos y recursos humanos.

La aprobación de las enmiendas a la Ley Núm. 489-2004, mediante la Ley Núm. 104 de 14 de agosto de 2013 (Ley Núm. 104-2013) permite implantar las tácticas contenidas en los planes de trabajo adoptados previamente que fueron trastocadas por los efectos de la reversión del dominio de los terrenos dispuesta por la Ley Núm. 32 de 23 de junio de 2009 (Ley Núm. 32-2009). Mediante las enmiendas contenidas en la Ley Núm. 104-2013, se reinstaló el texto original de la Ley Núm. 489-2004, se reconoció la titularidad del dominio de los terrenos transferidos a la Corporación por virtud del texto original del Artículo 16 de la Ley Núm. 489 – 2004 y se restituyó al Fideicomiso de la Tierra del Caño Martín Peña (Fideicomiso de la Tierra) la titularidad del dominio de todos los terrenos transferidos a la Corporación en virtud de dicha Ley, con las excepciones establecidas en los Artículos 17 y 20 de la Ley Núm. 104-2013.

Al elaborar el plan de trabajo, la Corporación tomó en cuenta los siguientes asuntos relevantes:

- (a) La aprobación, por el Congreso de los Estados Unidos de América, del *Puerto Rico Oversight, Management, and Economic Stability Act* (PROMESA, por sus siglas en inglés) y la designación de la Junta de Supervisión Fiscal, la adopción del Plan Fiscal para el Gobierno de Puerto Rico – Restaurando el Crecimiento y la Prosperidad, el 30 de mayo de 2018 y revisado el 23 de octubre de 2018 (Plan Fiscal) así como la aprobación de leyes, reglamentos y normas por el Gobierno de Puerto Rico dirigidas a viabilizar la implantación de medidas contenidas en el Plan Fiscal.

De conformidad con el Plan Fiscal, la Corporación es una Entidad Independiente. Las metas de ahorro para el conjunto de las agencias públicas agrupadas como entidades independientes incluyen, entre otras, una reducción presupuestaria del Fondo General ascendente a diecinueve millones seiscientos diez mil dólares (\$19,610,000) equivalentes al 11% en los próximos 5 años, que incluye una reducción en nómina y costos relacionados de nueve millones quinientos catorce mil dólares (\$9,514,000) equivalentes al 5% en el mismo periodo. El presupuesto del Fondo General asignado a la Corporación para el Año Fiscal 2019-20 asciende a diez millones cuatrocientos treinta y seis mil dólares (\$10,436,000), y está sujeto a una reducción de doscientos sesenta y un mil dólares (\$261,000) en el cuarto trimestre del año fiscal sujeto al cumplimiento de proyecciones de ingresos del Gobierno para

el primer semestre del año fiscal 2019-20. Una reducción de 11% a 2023 equivaldría a un millón doscientos dos mil ciento noventa dólares (\$1,202,190).

- (b) La adopción, por parte de la Dirección Ejecutiva de la Corporación, de un plan de implantación para acciones correctivas e indicadores, según requerido por la Autoridad de Asesoría Financiera y Agencia Fiscal de Puerto Rico (AAFAF) según consta en el Memorando Explicativo sobre Implementación del Plan Fiscal de 19 de julio de 2018. En tal documento, se describe el proyecto denominado “Corporación del Proyecto ENLACE del Caño Martín Peña: Aumentando su capacidad institucional para implantar las próximas etapas del Proyecto ENLACE del Caño Martín Peña”.
- (c) La aprobación por la Asamblea Legislativa de la Ley Núm. 63 de 18 de junio de 2016 que asigna un presupuesto anual recurrente procedentes del Fondo General de \$5 millones a la Corporación para ser utilizados para cubrir parte de sus gastos operacionales, así como gastos en la etapa de pre-construcción y diseño del Proyecto de Restauración del Ecosistema del Caño Martín Peña (dragado), en obras de infraestructura, la adquisición de bienes inmuebles y todos los gastos relacionados al realojo de ocupantes elegibles, y para cualquier otro fin relacionado con el Proyecto ENLACE del Caño Martín Peña. De igual forma, dicha asignación recurrente cumple el propósito de certificar la disponibilidad de fondos a las agencias gubernamentales pertinentes, incluso las federales, y certificar la capacidad financiera de la Corporación para asumir el pareo requerido para el dragado.
- (d) El efecto del paso de los Huracanes Irma y María sobre las comunidades del Distrito, que, entre otros, aumentó dramáticamente la necesidad de vivienda en vista de que más de 1,000 estructuras perdieron el techo, más de 75 quedaron destruidas, y que la caída de vegetación y acumulación de escombros en el Caño Martín Peña obstruyó aún más el cuerpo de agua y las bocas del alcantarillado pluvial. Al 30 de agosto de 2019 se contabilizaron unas 363 estructuras con toldos azules como techo.
- (e) La oportunidad que los fondos de recuperación de desastres y mitigación de riesgos presenta para lograr el financiamiento de las obras de infraestructura, vivienda y el propio dragado y canalización del Caño Martín Peña, así como otros proyectos e iniciativas de desarrollo económico comunitario, participación ciudadana y desarrollo social. Se destaca la asignación de \$3,000 millones en fondos federales a la Agencia Federal para el Manejo de Emergencias

(FEMA, por sus siglas en inglés) para proyectos de mitigación y la asignación de ~\$20,000 millones en fondos “*Community Development Block Grant – Disaster Recovery*” (CDBG-DR) para diversos propósitos. Asimismo, se destaca el hecho de que el Proyecto ENLACE del Caño Martín Peña es en esencia un proyecto de mitigación de riesgos, que permite una recuperación justa, participativa y en equidad.

- (f) El hecho de que la Corporación deberá iniciar el proceso de actualizar su plan estratégico a diez años, con horizonte al año fiscal 2029.

Las tácticas contenidas en este plan de trabajo apoyan las siguientes prioridades de la Corporación:

- (a) Viabilizar el inicio del dragado y canalización del Caño Martín Peña lo antes posible, para lo cual es fundamental encaminar las obras de infraestructura y vivienda asociadas.
- (b) Continuar apoyando el fortalecimiento del G-8, las organizaciones de base comunitaria y el Fideicomiso de la Tierra para asegurar una sucesión de liderazgos y durante el periodo, comenzar a planificar la eventual transición de programas e iniciativas de la Corporación, en preparación a 2029, año en que esta pudiera cesar funciones.
- (c) Continuar diversificando las fuentes de financiamiento y fortaleciendo la estructura de la Corporación, de manera que ésta pueda implantar y coordinar la implantación de los proyectos que quedan, y esté en posición de manejar cantidades significativas de fondos, inclusive fondos federales de recuperación de desastres y mitigación de riesgos.

Primera Parte: Asuntos Administrativos y Financieros

Meta para el periodo: Posicionar a la Corporación para que pueda aprovechar las oportunidades para acceder y administrar fondos de recuperación de desastres y mitigación de riesgos disponibles tras el paso de los huracanes Irma y María y diversificar las fuentes de fondos, así como el reconocimiento internacional que ha recibido el Proyecto ENLACE del Caño Martín Peña, de manera que alcance sus metas programáticas y objetivos en torno al desarrollo integral del Distrito dentro del término dispuesto en la Ley 489-2004. Preparar a la Corporación para atraer y administrar grandes sumas de dinero con transparencia, rendición de cuentas, eficiencia y eficacia, en cumplimiento con la normativa aplicable.

Análisis: La Corporación mantiene una estructura organizacional reducida. Invierte solo el 8% del presupuesto consolidado corriente en nómina y costos relacionados. El 29% de su presupuesto consolidado proviene de fuentes de fondos federales y privadas. Asimismo, la Corporación apalanca sus recursos con contribuciones en especie de más de cien aliados y colaboradores del sector privado con y sin fines de lucro, incluyendo universidades. En un año corriente, recibe apoyo de unos 400 voluntarios(as). La Corporación mantiene una iniciativa conjuntamente con el Fideicomiso de la Tierra y el G-8, para atraer ingresos y recursos a la Corporación.

La Corporación busca optimizar sus operaciones y procesos internos, continuar diversificando sus fuentes de ingresos y prepararse para administrar recursos significativamente mayores en fondos federales y privados. Para ello, debe atender varios retos que no ha podido superar anteriormente debido a limitaciones presupuestarias. El presupuesto aprobado para el Año Fiscal 2018-19 le permitió iniciar ese proceso. Los retos identificados incluyen sustituir tecnología obsoleta, asegurar redundancia de sus bases de datos, reducir las horas que el personal dedica a repetir y revisar trabajos, mejorar los procesos de compras y subastas, y reducir la concentración excesiva de procesos que requieren la aprobación directa del Director Ejecutivo, de manera que ésta pueda dedicar más tiempo a asuntos de importancia estratégica. El presupuesto aprobado para el AF 2019-20 le permitirá continuar los trabajos.

Estrategia #1: Proveer la estructura que permita el cumplimiento con las metas y objetivos programáticos para los que fue creada la Corporación.

Tácticas:

- 1.1 Contratar los servicios profesionales externos necesarios para hacer operacional la Corporación. Esto incluye asesoría legal, tasadores, informática, auditoría interna y externa, planificación, entre otros.*
- 1.2 Proveer capacitación y orientación a los nuevos empleados(as), así como talleres y capacitación continua a todo el personal en temas relevantes para su desempeño en la Corporación, incluyendo, pero sin limitarse a acceso y manejo de fondos CDBG-DR, asuntos de vivienda, Uniform Relocation Assistance and Real Property Acquisition Act (1970) y demás asuntos que atemperen al personal al contexto histórico del país en los siguientes años.*
- 1.3 Revisar los reglamentos y procedimientos administrativos vigentes según se requiera, y preparar y adoptar cualesquiera otros reglamentos y procedimientos*

administrativos para regir los trabajos de la Corporación. Específicamente, revisar el Reglamento General para el Funcionamiento del Fideicomiso de la Tierra del Caño Martín Peña, el Reglamento de Compras, el Reglamento de Subastas y el Reglamento para la Adquisición y Disposición de Bienes Inmuebles y el Realajo de Ocupantes Elegibles en el Distrito de Planificación Especial del Caño Martín Peña; así como cualesquiera otros requeridos para el manejo de fondos de mitigación, recuperación y reconstrucción a largo plazo.

- 1.4 Continuar el diseño e implantación de un sistema de medición de resultados sobre procesos como, por ejemplo, el realajo de ocupantes elegibles, que permita la evaluación periódica de la implantación del Plan para el Distrito por alguna entidad o comité externo; medir la percepción de los ciudadanos(as) sobre el trabajo que se está realizando; e identificar áreas de ajuste. Difundir los hallazgos principales.
- 1.5 Actualizar periódicamente, según sea conveniente y necesario, el itinerario global de la implantación de los proyectos de mejoras permanentes contenidos en el Plan para el Distrito, al año 2029.
- 1.6 Robustecer, actualizar y mantener las bases de datos de la Corporación y el sistema de información geográfica. Levantar la información de campo requerida para la implantación del Plan para el Distrito y la Ley Núm. 489-2004, según enmendada, incluyendo agrimensura, datos sociales, económicos, urbanos, de población y vivienda, entre otros. Asimismo, desarrollar interfaces para evitar la duplicidad en la entrada de datos, comenzando por los formularios que la Corporación utiliza para los procesos de adquisición de inmuebles y realajo de ocupantes elegibles.
- 1.7 Mantener actualizados los documentos de la Junta de Directores de la Corporación.
- 1.8 Implantar un sistema de archivo electrónico de documentos, e iniciar el proceso para disponer de los documentos más antiguos, siguiendo la normativa aplicable y asegurando la memoria del desarrollo del Proyecto ENLACE.
- 1.9 Continuar la operación y mantenimiento de uso de energía renovable en la sede de la Corporación.

Estrategia #2: Implantar medidas gerenciales que permitan el manejo óptimo de fondos públicos y la participación interagencial e intersectorial en la implantación del Plan para el Distrito.

Tácticas:

- 2.1 Diseñar e implantar estrategias para contribuir al financiamiento del Proyecto ENLACE.

- 2.2 *Continuar la diversificación de las fuentes de ingresos para viabilizar el Proyecto ENLACE del Caño Martín Peña, incluyendo, pero sin limitarse a la obtención de fondos para la operación e implantación de programas y proyectos, incluyendo la creación de subsidiarias, gestión de donativos de entidades e individuos, emisiones de bonos, creación de vehículos de inversión tales como transacciones de arbitraje, apoyo al desarrollo del fondo rotativo del Fideicomiso de la Tierra, entre otros.*
- 2.3 *Apoyar el desarrollo del Fondo Caño 3.7 bajo el Fideicomiso de la Tierra como estrategia de acceso a fondos y del Fondo para el Desarrollo del Proyecto ENLACE del Caño Martín Peña que administra la Junta de Directores de la Corporación, así como otros mecanismos que permitan trabajar coordinadamente con el Fideicomiso de la Tierra y el G-8, Inc. en la generación de ingresos para las tres organizaciones.*
- 2.4 *Documentar los beneficios económicos y de otra índole de implantar el Proyecto ENLACE del Caño Martín Peña para Puerto Rico, así como los gastos gubernamentales y pérdidas en la economía que su implantación evita.*
- 2.5 *Promover la participación directa de entidades del sector privado, el Municipio de San Juan y agencias gubernamentales, locales y federales, en el desarrollo e implantación de programas y proyectos.*
- 2.6 *Continuar generando apoyo de expertos, individuos y entidades, mediante participación de la Junta Asesora, alianzas, acuerdos de colaboración u otros, y desarrollar instrumentos para documentar el valor de las aportaciones pro bono de voluntarios(as), aliados y colaboradores, de manera que pueda incorporarse a los estados financieros de la Corporación.*
- 2.7 *Llevar a cabo actividades para mantener el interés y compromiso de los aliados y colaboradores.*
- 2.8 *Crear y mantener una base de datos de los voluntarios del Proyecto ENLACE. Además, llevar a cabo actividades para mantener su interés y compromiso con el Proyecto.*
- 2.9 *Actualizar el sistema financiero e implantar los módulos que la Corporación necesita para su funcionamiento óptimo, tomando en consideración los estándares para el manejo de asignaciones de fondos públicos del gobierno federal. Mantener actualizado el manual de normas de contabilidad y procesos administrativos de la Corporación.*
- 2.10 *Cumplir con la normativa sobre sana administración.*

- 2.11 *Cumplir con la normativa aplicable sobre política pública ambiental para los proyectos en el Distrito de Planificación Especial del Caño Martín Peña (Distrito).*
- 2.12 *Garantizar la transparencia de los procesos de manejo de fondos públicos, a través de mecanismos desarrollados para esto, haciendo disponible para examen público y publicando en la página de Internet la información y documentos relevantes.*
- 2.13 *Elaborar y presentar al Grupo de las Ocho Comunidades aledañas al Caño Martín Peña, Inc. (G-8, Inc.), el Gobernador(a), la Alcalde(sa) de San Juan y la Legislatura el informe anual de la Corporación, según lo dispone la Ley Núm. 489-2004 y someter el informe financiero anual a la AAFAF, el Departamento de Hacienda y la Oficina del Contralor de Puerto Rico. Gestionar, además, el envío de dicho informe al Fideicomiso de la Tierra.*
- 2.14 *Llevar a cabo periódicamente auditorías fiscales externas e internas y programáticas, así como evaluar los riesgos.*

Segunda Parte: Asuntos Programáticos

Meta Estratégica Socioeconómica: *Mejorar la condición de vida de los residentes, en los aspectos de salubridad pública, vivienda, ordenamiento y calidad de los espacios urbanos y de la infraestructura. Lograr una relación saludable y enriquecedora entre las comunidades y su entorno urbano; recuperar el potencial turístico, recreativo y educativo del Caño; lograr la participación de los actuales residentes en las nuevas oportunidades de empleo, empresas y aumento del valor de la tierra.*

Estrategia #1: *Interconectar las comunidades del Distrito entre sí, e integrar el Distrito a su entorno urbano y ambiental, preservando su identidad.*

Estrategia #1a: *Completar la red vial necesaria para las intervenciones mínimas para el dragado.*

Tácticas:

- 1.1. *Obtener financiación e iniciar la construcción del segmento de Israel y Bitumul del Paseo del Caño Sur que discurrirá a lo largo del Caño Martín Peña, a desarrollarse*

en conjunto con las mejoras a los sistemas de alcantarillado sanitario, pluvial y sistemas de agua potable de dicha comunidad. Evaluar la viabilidad de establecer un acceso alternativo hacia la Ave. Barbosa que sirva de salida directa a los residentes de Israel-Bitumul.

- 1.2. Desarrollar el Plan Maestro de Infraestructura Norte y Sur del Distrito junto con el diseño, planos de construcción, del segmento del Paseo del Caño Norte con las mejoras a los sistemas de alcantarillado sanitario, pluvial y sistemas de agua potable de la comunidad de Buena Vista Santurce. Obtener financiación para adquirir los bienes inmuebles, demoler estructuras, realojar los ocupantes elegibles y comenzar la construcción de dicho segmento. Según sea viable, previo a completarse el dragado, completar la sección del Paseo del Caño Norte de Barrio Obrero Marina (hasta la calle 13) y de la calle diagonal San Antonio.*
- 1.3. Desarrollar el Plan Maestro de Infraestructura del Norte y Sur del Distrito, el diseño y gestionar financiación para iniciar la construcción del Paseo del Caño Sur y del Bulevar Las Monjas, a desarrollarse en conjunto con las mejoras a los sistemas de alcantarillado sanitario, pluvial y sistema de agua potable de las comunidades de Buena Vista Hato Rey, Las Monjas y Parada 27, e iniciar la adquisición de inmuebles y realojo de ocupantes elegibles.*
- 1.4. En coordinación con la Autoridad de Carreteras y Transportación (ACT) y la Autoridad para el Financiamiento de la Infraestructura (AFI), completar la construcción de la realineación de la avenida Barbosa desde el puente sobre el Caño hasta su intersección con la avenida Rexach, utilizando una rotonda. Dicha construcción incluye los accesos de la avenida Barbosa hacia las comunidades que serían afectadas con el proyecto de la realineación, en coordinación con las entidades pertinentes y la propia comunidad.*
- 1.5. Promover la extensión de la calle Escuela hacia el Este, hasta la intersección con la calle Pachín Marín, en continuidad a la extensión de la calle Escuela al oeste hacia la calle Chile realizada por el Departamento de Vivienda como parte del desarrollo del complejo de vivienda “Renaissance Square” así como las mejoras viales incluidas en el Plan para el Distrito, ya sea como parte del redesarrollo de los inmuebles propiedad del Fideicomiso de la Tierra en la avenida Quisqueya o como parte del proyecto Paseo del Caño Sur e Infraestructura en Buena Vista Hato Rey, Las Monjas y Parada 27.*

Estrategia #1b: Inserción de plazas y parques.

Tácticas:

- 1.6. *Completar el diseño, desarrollar los documentos de construcción y construir el parque de pelota en Buena Vista Hato Rey, lo que viabilizará la construcción de un desarrollo de uso mixto de vivienda multifamiliar en el solar propiedad del Fideicomiso de la Tierra donde ubica el parque de pelota de Las Monjas, localizado en la avenida Quisqueya #125. El diseño del nuevo parque de pelota, aumentará el área de captación de agua de lluvia en aproximadamente 62,000 pies cuadrados. En la eventualidad de que el Fideicomiso de la Tierra requiera desarrollar el solar en la avenida Quisqueya antes de que pueda desarrollarse el nuevo parque de pelota y de la comunidad estimarlo necesario, colaborar con el Fideicomiso de la Tierra y el G-8 para asegurar el desarrollo de un parque de pelota temporal.*
- 1.7. *Como parte del desarrollo del Plan Maestro para el Distrito, completar el diseño de las plazas de agua a construirse a lo largo del Caño Martín Peña.*

Estrategia #1c: Velar porque los proyectos en el Distrito contribuyan a mejorar el espacio público y la fibra social de las comunidades.

Tácticas:

- 1.8. *Continuar la implantación del programa de endosos a proyectos públicos y privados que se propongan desarrollar en el Distrito, según el Artículo 14 de la Ley Núm. 489-2004, y asegurar que, según sea oportuno, las normas administrativas que regirán este proceso sean notificadas a todas las agencias pertinentes.*
- 1.9. *Apoyar las gestiones del Municipio de San Juan para viabilizar la construcción del centro comunitario de Israel – Bitumul y la eventual transferencia de la estructura a la junta comunitaria.*
- 1.10. *Apoyar los trabajos del Fideicomiso de la Tierra y del G-8 en torno al uso de los inmuebles de su propiedad que anteriormente servían de planteles escolares.*
- 1.11. *Estimular y continuar ofreciendo apoyo técnico a las iniciativas comunitarias relacionadas al rescate y uso de los espacios vacantes mediante la creación de*

huertos comunitarios y escolares, actividades de desarrollo económico comunitario, entre otras.

- 1.12. Continuar la coordinación con el Municipio de San Juan para que se impulsen medidas con relación a los estorbos públicos y, cuando aplique, promover la transferencia al Fideicomiso de la Tierra de aquellos bienes inmuebles que sean declarados estorbos públicos.*
- 1.13. Promover la integración de la comunidad, el sentido de pertenencia y aumentar el valor estético en las comunidades a través de mejoras a sus residencias y actividades de rescate de espacios públicos y solares vacantes.*

Estrategia #2: *Proveer a los residentes acceso a una vivienda adecuada, sana, segura y decente, con trato justo y equitativo, y maximizando las oportunidades de espacio para vivienda en el Distrito y desarrollar proyectos en conjunto con el sector privado, para mercados de ingresos mixtos y otros usos afines al Plan para el Distrito.*

Estrategia #2a: *Junto al Fideicomiso de la Tierra, identificar estrategias innovadoras para lograr el financiamiento para vivienda dirigidas principalmente al realojo de familias en el Distrito y a la recuperación luego del huracán María, entre y otros desarrollos.*

Tácticas:

- 2.1. Apoyar al Fideicomiso de la Tierra en el desarrollo de estrategias de financiación para el desarrollo de viviendas y otros, incluyendo, entre otros, oportunidades de desarrollo conjunto con el sector privado, el aprovechamiento de incentivos contributivos, el diseño de otros vehículos de inversión, y la presentación de propuestas para competir por fondos federales, estatales y privados que promuevan la adquisición de bienes inmuebles, rehabilitación y renovación de viviendas y empresas dentro del Distrito.*
- 2.2. Apoyar al Fideicomiso de la Tierra en sus gestiones para crear un fondo rotativo para el pre-desarrollo de proyectos y financiamiento para mejoras y renovación de estructuras, y evaluar la viabilidad de unirlo al Fondo Rotativo de Financiamiento para Empresas Comunitarias del Caño Martín Peña o cualquier otra oportunidad disponible a través de la Corporación o el Fideicomiso de la Tierra.*

- 2.3. *Apoyar al Fideicomiso de la Tierra en el funcionamiento y ejecución de su subsidiaria, Desarrollos Martín Peña, para asegurar la consecución de los proyectos conjuntos establecidos en el Plan para el Distrito.*
- 2.4. *Continuar llevando a cabo actividades de incidencia en la política pública que regirá los procesos de construcción y rehabilitación de viviendas e infraestructura con fondos de recuperación de desastres, de manera que sean cónsonos con la política pública de la Ley Núm. 489-2004 y el Plan para el Distrito.*

Estrategia #2b: *En coordinación con el Fideicomiso de la Tierra del Caño Martín Peña y con entidades gubernamentales y no gubernamentales, desarrollar al menos 350 unidades de vivienda en el Distrito para las familias a ser realojadas y proyectos de usos mixtos e ingresos mixtos y otros afines al Plan para el Distrito.*

Tácticas:

- 2.5. *Continuar el programa para adquirir estructuras y solares vacantes que no sean propiedad del Fideicomiso de la Tierra, y demoler las estructuras que no convenga rehabilitar, para el futuro desarrollo.*
- 2.6. *Conjuntamente con el Fideicomiso de la Tierra, agencias públicas y otras entidades privadas, promover el desarrollo de 150 unidades de vivienda en el Distrito al 2023. Ello incluye, entre otros, (a) desarrollar viviendas en los solares vacantes dispersos adquiridos por la Corporación o propiedad del Fideicomiso de la Tierra; y (b) apoyar el desarrollo del proyecto de usos mixtos en los terrenos en la avenida Quisqueya #125 y, en lo posible, (c) adquirir los inmuebles aledaños vacantes o disponibles para la venta hasta la calle Pachín Marín para integrarlas al desarrollo.*
- 2.7. *Asegurar el cumplimiento del código de construcción vigente para el desarrollo de las nuevas viviendas.*
- 2.8. *Actualizar la información sobre la situación de la vivienda en el Distrito tras el paso de los huracanes Irma y María.*
- 2.9. *Llevar a cabo talleres de diseño participativo y educación popular para los proyectos de vivienda y uso mixto a ser desarrolladas en el Distrito.*
- 2.10. *Apoyar al Fideicomiso de la Tierra para impulsar el desarrollo de al menos un proyecto dirigido a generar ingresos para hacer viables obras en el Distrito, conforme lo disponga su plan de trabajo.*

- 2.11. *Conjuntamente con el Fideicomiso de la Tierra, gestionar la viabilidad para el redesarrollo del solar actualmente ocupado por la Administración de Servicios Generales.*
- 2.12. *Conjuntamente con el Fideicomiso de la Tierra, identificar y adquirir las propiedades que puedan desarrollarse. En caso de que la Corporación las adquiera, gestionar que las mismas formen parte del Fideicomiso de la Tierra.*
- 2.13. *Iniciar los estudios de pre-desarrollo, incluyendo los ambientales, y la identificación de financiamiento para el redesarrollo de las parcelas contiguas a la avenida Barbosa, u otras parcelas viables para desarrollo, en coordinación con las entidades pertinentes y la comunidad.*

Estrategia #2c: Realojar familias que deseen mudarse dentro y fuera del Distrito.

Tácticas:

- 2.14. *Continuar con el proceso de realojo de ocupantes elegibles según lo requiera la programación de obras de mejoras permanentes y, en todos los casos, promover las alternativas de realojo disponibles bajo el Fideicomiso de la Tierra.*
- 2.15. *Completar la adquisición de bienes inmuebles localizados en la zona de realojo de Israel-Bitumul y Buena Vista Santurce, Barrio Obrero Marina, Buena Vista Hato Rey, Parada 27, así como para el ensanche de la avenida Rexach y aquellos requeridos para el desarrollo de infraestructura, y realojar a los ocupantes elegibles.*
- 2.16. *Completar la adquisición de bienes inmuebles localizados en la zona de realojo de Israel-Bitumul, Buena Vista Santurce y Buena Vista Hato Rey, así como para el ensanche de la avenida Rexach, y realojar a los ocupantes elegibles.*
- 2.17. *Cuando se requiera y sea viable, llevar a cabo realojos de emergencia o referir los casos oportunamente a las entidades correspondientes. Adoptar normas que detallen los procesos a seguir en estos casos, a partir de las leyes y reglamentos aplicables y los parámetros ya discutidos con el Comité de Realojo.*
- 2.18. *Continuar la coordinación con otras entidades que puedan proveer apoyo a la Corporación en el proceso de realojo de ocupantes elegibles.*

Estrategia #2d: *Propiciar la rehabilitación de aproximadamente 80 unidades de vivienda en mal estado, entre otras, pero sin limitarse a las viviendas a ser utilizadas como opción de realojo.*

Tácticas:

- 2.19. Continuar la adquisición de estructuras vacantes o disponibles en el mercado y las cuales a través de rehabilitaciones menores puedan servir como opción de realojo. Además, ofrecer orientación sobre procesos de adquisición ya sea vía compraventa o expropiación, criterios para selección de una vivienda de reemplazo, entre otros temas afines.*
- 2.20. Publicar un manual, en lenguaje accesible, como una herramienta dirigida a los residentes del Distrito que interesen hacer mejoras a sus viviendas para aumentar la eficiencia energética y de consumo de agua potable, mejorar la accesibilidad para personas de edad avanzada y personas con discapacidades motoras e incrementar la seguridad de las estructuras. Desarrollar estrategias para viabilizar la implantación de dichas mejoras y para que los residentes y trabajadores puedan aprender técnicas de construcción segura.*
- 2.21. En alianza con otros sectores, apoyar en la búsqueda de financiamiento y alternativa de programas para viabilizar que la rehabilitación de viviendas sea accesible a las familias del Caño Martín Peña.*

Estrategia #2e: *Mantener informadas a las familias sobre sus derechos y responsabilidades ante un proceso de realojo.*

Tácticas:

- 2.22. Preparar el Registro de Residentes, Negocios y Organizaciones Sin Fines de Lucro.*
- 2.23. Continuar el proceso de actividades de orientación e información a la población a ser realojada sobre el proceso de realojo, sus derechos y responsabilidades. Además, ofrecer orientación sobre procesos de adquisición ya sea vía compraventa o expropiación.*
- 2.24. Orientar a las familias a ser realojadas acerca de los criterios para cualificar para los proyectos y la estructura legal de los condominios, cooperativas y otras alternativas de vivienda bajo el Fideicomiso de la Tierra.*

- 2.25. Continuar atendiendo las situaciones particulares de las familias en proceso de realojo, mediante referidos a programas de universidades, agencias públicas y entidades privadas, entre otros mecanismos.
- 2.26. Continuar fortaleciendo el Comité de Realojo como mecanismo para garantizar la participación ciudadana y proteger los derechos de las familias en proceso de realojo.
- 2.27. Concienciar a las familias elegibles sobre sus derechos y responsabilidades en el proceso de realojo.
- 2.28. Concienciar a las familias elegibles sobre la tenencia colectiva del terreno y los beneficios de ser miembro del Fideicomiso de la Tierra.
- 2.29. Todas las familias realojadas, en calidad de dueños, deben contar con las cláusulas de Hogar Seguro en sus escrituras de compraventa de las viviendas de reemplazo.
- 2.30. Continuar la implantación de los mecanismos identificados para evitar nuevas construcciones y la ocupación de estructuras vacantes localizadas en la zona de realojo, de conformidad a los parámetros de co-manejo dispuestos en el acuerdo otorgado de co-manejo de los bienes de dominio público marítimo terrestres suscrito con el Departamento de Recursos Naturales y Ambientales.

Estrategia #3: Reorganizar manzanas con una cantidad significativa de estructuras en estado ruinoso y condiciones de hacinamiento, identificadas en el Plan para el Distrito.

Tácticas:

- 3.1. Gestionar, en alianza con los sectores pertinentes, la reorganización y la infraestructura del sector San Ciprián en Barrio Obrero.
- 3.2. En alianza con los sectores pertinentes, iniciar los procesos conducentes a la reorganización y la infraestructura del sector calle Cuba en Israel y Bitumul de conformidad con el Plan Maestro de Infraestructura.

Estrategia #4: Dotar al Distrito con la infraestructura necesaria para superar la situación de insuficiencia e ineficiencia presente para el desarrollo futuro contemplado en el Plan para el Distrito.

Estrategia #4a: Reemplazar o reubicar las instalaciones de infraestructura de carácter regional existentes que interfieren con el dragado y canalización del Caño Martín Peña o con proyectos clave del Plan para el Distrito.

Tácticas:

- 4.1. Continuar realizando las gestiones necesarias para que la Autoridad de Acueductos y Alcantarillados identifique el financiamiento y relocalice el sifón sanitario Rexach bajo el Caño Martín Peña y se complete la construcción de la línea de distribución de agua potable Borinquen antes del inicio del dragado.
- 4.2. Dar seguimiento al cumplimiento con el acuerdo de colaboración que se firmó con la Autoridad de Energía Eléctrica, la Compañía para el Desarrollo de la Península de Cantera y el Fideicomiso de la Tierra del Caño Martín Peña el 15 de mayo de 2015 para que se (a) financie la construcción de los cimientos de los postes para la relocalización de la línea de 115kV a lo largo del Paseo del Caño, según la programación para la construcción de dicha calle y, (b) relocalice la línea de 115kV a lo largo del Paseo del Caño Norte antes de junio de 2022. En la eventualidad de que la AEE planifique soterrar la línea de 115kV con fondos de recuperación asociados a los huracanes Irma y María, coordinar tales trabajos con la programación de mejoras capitales de la Corporación y de conformidad con el Plan Maestro de Infraestructura.
- 4.3. Considerar e implantar, en la medida de lo posible, estrategias de resiliencia, infraestructura verde y sostenibilidad en el diseño y construcción de las obras en el Distrito de conformidad con el Plan Maestro de Infraestructura.
- 4.4. Demoler las estructuras requeridas para viabilizar el dragado, recuperar o proteger el espacio incluyendo el desarrollo de usos temporeros de los solares vacantes con programas al servicio de la comunidad y realizar proyectos de infraestructura necesarios, según se vayan adquiriendo y desocupando, y según lo permita el cumplimiento con los procesos ambientales y de permisos, y el financiamiento.

Estrategia #4b: Desarrollar nueva infraestructura de agua potable, energía eléctrica, comunicaciones y reducir sustancialmente las descargas de aguas usadas al Caño, provenientes del Distrito, según dispuesto en el Plan para el Distrito y, de ese modo, viabilizar las obras de carácter urbano y de vivienda.

Tácticas:

- 4.5. *Coordinar con las agencias o entidades pertinentes para el desarrollo de los proyectos o procurar financiamiento para que la Corporación pueda iniciarlos.*
- 4.6. *Gestionar el financiamiento para que la Corporación construya o asegure la construcción de las obras de infraestructura y aprovechar las oportunidades que presenten los fondos de recuperación de desastres y mitigación de riesgos. Según se requiera, gestionar con la Autoridad de Acueductos y Alcantarillados, el Municipio de San Juan y la Autoridad de Energía Eléctrica la inclusión de las obras de mejoras permanentes dentro de sus respectivos programas de mejoras capitales y la ejecución de los proyectos según los acuerdos y compromisos existentes, incluso los firmados por los funcionarios electos con el G-8. Continuar trabajando este asunto junto a las agencias de protección ambiental y otros sectores.*
- 4.7. *Asegurar la coordinación interagencial que sea necesaria para la ejecución de los proyectos necesarios en el Distrito, incluyendo, pero sin limitarse al Municipio de San Juan, la Autoridad de Acueductos y Alcantarillados y la Autoridad de Energía Eléctrica.*
- 4.8. *Completar el diseño y de obtener el financiamiento, comenzar la construcción de las mejoras a la infraestructura vial, alcantarillado sanitario y pluvial y el sistema de distribución de agua potable en Buena Vista Santurce, Barrio Obrero Marina (hasta la calle 13, en lo que aplique), Barrio Obrero San Ciprián e Israel – Bitumul, reduciendo sustancialmente las descargas de aguas usadas al Caño Martín Peña provenientes de estas comunidades del Distrito antes de iniciar el dragado de conformidad con el Plan Maestro de Infraestructura.*
- 4.9. *Iniciar el diseño y, según sea necesario, comenzar la construcción de las mejoras a la infraestructura vial, alcantarillado sanitario y pluvial y sistema de distribución de agua potable en Buena Vista Hato Rey y Las Monjas, de manera que se reduzcan sustancialmente las descargas de aguas usadas al Caño Martín Peña provenientes de estas comunidades del Distrito antes de que termine el dragado de conformidad con el Plan Maestro de Infraestructura.*
- 4.10. *Firmar un acuerdo entre el Municipio de San Juan, la Autoridad de Acueductos y Alcantarillados y la Corporación para la coordinación entre estas agencias que viabilice a tiempo el diseño y construcción conjuntamente de la infraestructura*

mínima necesaria para viabilizar el dragado del Caño Martín Peña y atemperar las disposiciones de los Acuerdos de Consentimiento entre estas agencias y la Agencia Federal de Protección Ambiental con la programación requerida para viabilizar el dragado.

Estrategia #5: Apoyar y trabajar en coordinación con el Fideicomiso de la Tierra del Caño Martín Peña como mecanismo de superación de la pobreza, para evitar el desplazamiento involuntario de comunidades y para atender los problemas de tenencia.

Tácticas:

- 5.1. Concienciar a las personas sobre el objetivo del Fideicomiso de la Tierra de evitar el desplazamiento de los residentes del Distrito y exhortar a los residentes a formar parte del mismo.*

Estrategia #5a: En conjunto con el Fideicomiso de la Tierra, identificar propiedades que puedan adquirirse para que formen parte del Fideicomiso de la Tierra y continuar la transferencia de los terrenos de la Corporación al Fideicomiso de la Tierra, según lo establecido en el Reglamento General para el Funcionamiento del Fideicomiso de la Tierra del Caño Martín Peña.

Tácticas:

- 5.2. Mantener actualizado el inventario de los inmuebles transferidos a la Corporación según dispuesto en la Ley Núm. 489-2004 que no han sido transferidos al Fideicomiso de la Tierra. Presentar las instancias que correspondan al Registro de la Propiedad y transferir dichos inmuebles al Fideicomiso de la Tierra de conformidad con lo dispuesto en el Reglamento general para el funcionamiento del Fideicomiso de la Tierra del Caño Martín Peña.*
- 5.3. Continuar transfiriendo al Fideicomiso de la Tierra los bienes inmuebles adquiridos por la Corporación a tenor con lo dispuesto en el Reglamento para la adquisición y disposición de bienes inmuebles y el realojo de ocupantes en el Distrito y cuales quiera otros que se adquieran y su transferencia al Fideicomiso de la Tierra sea determinada por la Junta de Directores de la Corporación y de conformidad con el Reglamento General para el Funcionamiento del Fideicomiso de la Tierra.*

Estrategia #5b: En coordinación con la agencia correspondiente identificar las deficiencias que puedan tener los títulos de propiedad ya cedidos en el Distrito.

Tácticas:

- 5.4. Referir las situaciones relacionadas a deficiencias en títulos de propiedad cedidos en el Distrito, a la agencia pública correspondiente.
- 5.5. Dar seguimiento al Comité ad hoc para la evaluación de los títulos otorgados al amparo de la Ley Núm. 32-2009, según enmendada. Dicho Comité fue creado mediante el Artículo 20 de la Ley Núm. 104 de 14 de agosto de 2013.

Estrategia #5c: Instrumentar el Fideicomiso de la Tierra y cumplir con las obligaciones de la Corporación con respecto al Fideicomiso de la Tierra impuestas en el Reglamento General para el funcionamiento del Fideicomiso de la Tierra del Caño Martín Peña.

Tácticas:

- 5.6. Cuando aplique, valorar la tierra al momento de ser transferida o adquirida.
- 5.7. Apoyar al Fideicomiso de la Tierra en la actividad de identificar familias que cualifiquen para el derecho de superficie.
- 5.8. Rendir un informe público de las actividades del Fideicomiso de la Tierra cada 180 días luego de su creación.
- 5.9. Desarrollar un modelo que facilite la evaluación de las transacciones que puede realizar el Fideicomiso de la Tierra, como herramienta para la toma de decisiones.
- 5.10. Apoyar al Fideicomiso de la Tierra en mantener actualizado el Registro de Miembros del Fideicomiso de la Tierra.
- 5.11. Participar en los comités conjuntos con el Fideicomiso de la Tierra.
- 5.12. Colaborar en la elaboración del plan de trabajo y presupuesto del Fideicomiso de la Tierra.
- 5.13. Ofrecer apoyo al Fideicomiso de la Tierra según se requiera y sea viable.
- 5.14. Entusiasmar a los residentes de las comunidades que formen parte del Fideicomiso de la Tierra.
- 5.15. Colaborar en el proceso de implementación de procedimientos de transferencia de propiedades en relación a la otorgación de Escrituras de Derecho de Superficie.

Estrategia #6: Apoyar el desarrollo de la economía del barrio (endógena a las comunidades aledañas al Caño), propiciando que las oportunidades económicas que generará la inversión pública en el Distrito redunden en un mayor apoderamiento comunitario y en un mejoramiento de la situación económica, y en la creación de fuentes de empleo y de actividad empresarial entre los residentes del Distrito.

Tácticas:

- 6.1 Continuar con la implantación del Registro de Empresas Comunitarias del Caño Martín Peña.
- 6.2 Identificar las empresas existentes e interesadas que no cualifican para entrar al Registro de empresas comunitarias e iniciar un programa para proveerles asistencia técnica, de manera que puedan incorporarse.
- 6.3 Gestionar alianzas con el sector privado en beneficio de los empresarios del Distrito.
- 6.4 Continuar con la incubación de empresas comunitarias del Caño Martín Peña y apoyar la creación de al menos 10 nuevas empresas comunitarias.
- 6.5 Impulsar el cumplimiento con actividades de responsabilidad social de las microempresas participantes de la incubadora.
- 6.6 Promover la creación de empresas comunitarias que puedan, sin limitarse a, beneficiarse de la inversión en infraestructura, vivienda o desarrollo comunitario propuesta en el Plan para el Distrito.
- 6.7 Continuar fortaleciendo la actividad empresarial existente en el Distrito.
- 6.8 Identificar contratos de agencias públicas o subcontratos que puedan estar disponibles para empresas comunitarias, y apoyar a las empresas comunitarias para que puedan presentar sus licitaciones.
- 6.9 Continuar desarrollando un inventario de espacios comerciales para ubicar negocios comunitarios y facilitarles así su etapa inicial de desarrollo.
- 6.10 Iniciar el desarrollo de un programa para ampliar las oportunidades de negocio de las empresas comunitarias dentro y fuera del Distrito, fomentar eslabonamientos y proveer asistencia en el mercadeo de las empresas comunitarias del Distrito. Esto incluye mantener actualizado un directorio interactivo de las empresas del Caño, así como analizar la viabilidad de integrar en forma colectiva a sectores económicos de importancia en el Distrito, para mejorar su competitividad en el mercado.

- 6.11 *Apoyar a las empresas comunitarias incipientes para que logren acceso a fuentes de financiamiento.*
- 6.12 *Desarrollar e implantar estrategias de orientación y apoyo financiero para estimular el interés de los residentes en el bienestar de la economía familiar.*
- 6.13 *Crear un banco de talento comunitario con personas interesadas en dirigirse a la fuerza laboral y no necesariamente al empresarismo, dando prioridad a los sectores que necesitan para adelantar los proyectos del Plan para el Distrito.*
- 6.14 *Continuar con el diseño de talleres para el micro empresario mediante el cual se ofrezca orientación sobre cómo establecer una empresa.*
- 6.15 *Facilitar la interrelación entre los empresarios del Distrito a través de la creación de organizaciones de empresarios, y lograr que el 30% de las empresas participen.*
- 6.16 *Fomentar la integración de un programa de emprendimiento en las escuelas del Distrito que fomente la formación empresarial y economía solidaria.*
- 6.17 *Promover la creación de un corredor de turismo comunitario que integre las empresas existentes con proyectos y empresas futuras para el desarrollo económico de las comunidades.*
- 6.18 *Viabilizar usos temporales en los solares vacantes para generar actividad económica que amplíe oportunidades a los residentes y eslabone a las empresas de la comunidad. Ello incluye iniciativas tales como el Mercado Agroartesanal de Barrio Obrero.*
- 6.19 *Apoyar al G-8 y al Fideicomiso de la Tierra en el desarrollo de la hospedería comunitaria Casa Naborí.*

Estrategia #7: *Fomentar el desarrollo social individual y colectivo en las comunidades.*

Tácticas:

- 7.1 *Continuar fomentando la vinculación entre los objetivos educativos de las escuelas y la agenda de desarrollo comunitario.*
- 7.2 *Continuar el proceso de fortalecimiento de las escuelas públicas del Distrito. Apoyar el proceso para que la comunidad escolar conozca sus derechos y se involucre en la transformación de las escuelas.*
- 7.3 *Apoyar al G-8 en el desarrollo del proyecto educativo de liderazgo y transformación social, con un enfoque de educación no tradicional y fomentando el ejercicio de*

ciudadanía y formación política. Gestionar el financiamiento necesario para su operación.

- 7.4 Continuar ofreciendo apoyo educativo a los jóvenes de la comunidad como parte de un esfuerzo para que se planteen la necesidad de realizar estudios universitarios, desde la Casa del Pensamiento Crítico, Casa LIJAC, y otras iniciativas.
- 7.5 Continuar el desarrollo e implantación de actividades dirigidas a la prevención de uso de drogas entre los niños y jóvenes de la comunidad, integrado a las escuelas, y apoyar las iniciativas de base comunitaria para reducción de riesgos entre usuarios en el Distrito.
- 7.6 Continuar el desarrollo e implantación de actividades recreativas, deportivas, educativas y culturales dirigidas a la prevención de la violencia entre los niños y jóvenes de la comunidad, incluyendo programas de manejo de conflictos, desarrollo de hábitos de estudios y prevención de la violencia por razón de género con la colaboración de organizaciones de base comunitaria, agencias y el sector privado.
- 7.7 Establecer un programa para integrar a jóvenes destacados en el trabajo comunitario, que hayan iniciado estudios universitarios, como pasantes en la Corporación, Fideicomiso de la Tierra o el G8, Inc.
- 7.8 Continuar la implantación y fortalecimiento del programa de alfabetización de adultos en el área norte y el área sur del Caño Martín Peña.
- 7.9 Continuar fomentando la formación política, el pensamiento crítico y el liderazgo en los niños de escuela elemental, a través del Proyecto LIDERA u otros programas.
- 7.10 Fomentar la implantación de actividades para desarrollar temas de urbanismo.
- 7.11 Promover la formación política y el pensamiento crítico de los residentes, expandiendo el programa de la Universidad del Barrio u otros programas.
- 7.12 Gestionar actividades dirigidas a la integración del adulto mayor en las actividades comunitarias aprovechando los centros como espacio propicio para dichas actividades.

Estrategia #8: Reducir el riesgo a desastres y mejorar las condiciones de salud y seguridad en las comunidades del Distrito.

Tácticas:

- 8.1. *Completar los estudios de hidrología e hidráulica necesarios para proyectar la condición de inundabilidad en el Distrito una vez se drague el Caño y se completen las intervenciones de manejo de aguas pluviales. En conjunto con el G-8 y el Fideicomiso de la Tierra, evaluar los impactos potenciales del aumento esperado en el nivel del mar sobre el Distrito y, mediante procesos participativos, desarrollar estrategias para enfrentar dichos impactos, si alguno. Desarrollar un plan de manejo de planicies inundables para el Distrito a corto y largo plazo de conformidad con el Plan Maestro de Infraestructura.*
- 8.2. *Gestionar con la Autoridad de Acueductos y Alcantarillados un estudio sobre la necesidad de hidrantes en los lugares más vulnerables a incendios en el Distrito. Asegurar que los proyectos de instalación de infraestructura de agua potable incorporen hidrantes.*
- 8.3. *En el marco del acuerdo de co-manejo de los bienes de dominio público marítimo terrestres del Distrito y con la participación de la comunidad, coordinar y colaborar con las entidades correspondientes, incluyendo el Departamento de Recursos Naturales y Ambientales, para que se desarrolle e implante un plan de acción entorno a la presencia de construcciones ilegales, porquerizas, caballerizas, caimanes, u otros animales basura y escombros entre otras actividades no compatibles con la política pública en tales bienes de dominio público.*
- 8.4. *Fomentar alianzas para continuar los estudios que documenten la relación entre la salud de los residentes de las comunidades y las condiciones ambientales y difundir los resultados. Crear herramientas e implantar estrategias de educación popular y protección a la salud.*
- 8.5. *Coordinar actividades de promoción de salud con los centros de servicios de salud en el Distrito y las entidades públicas y privadas.*
- 8.6. *Considerar e implantar, en la medida de lo posible, estrategias de resiliencia, infraestructura verde y sostenibilidad en el diseño y construcción de las obras en el Distrito de conformidad con el Plan Maestro de Infraestructura.*

Estrategia #9: *Asegurar que los terrenos de tenencia pública que estén vacantes no sean ocupados de forma ilegal.*

Táctica:

- 9.1 Continuar la implantación del plan de vigilancia desarrollado por la Corporación y con la implantación de un plan de trabajo interagencial y participativo, con medidas para ocupar los inmuebles propiedad de la Corporación y atender los casos de ocupación no autorizada que se registren.

Meta Estratégica sobre Ambiente: Propiciar la rehabilitación del Estuario de la Bahía de San Juan, mejorar la calidad de sus aguas y el hábitat de su fauna y flora mediante el dragado y la canalización del Caño Martín Peña y una franja de conservación en ambos márgenes del mismo.

Estrategia #1: Restablecer el flujo hidráulico entre la Laguna San José y la Bahía de San Juan mediante el dragado y canalización del Caño Martín Peña.

Tácticas:

- 1.1 Completar la etapa de diseño, ingeniería y pre-construcción del proyecto de restauración del ecosistema del Caño Martín Peña.
- 1.2 Obtener los fondos federales necesarios para iniciar la etapa de construcción del proyecto de restauración del ecosistema del Caño Martín Peña.
- 1.3 Documentar y difundir en y fuera del País los beneficios de la rehabilitación ambiental del Caño Martín Peña para Puerto Rico.
- 1.4 Apoyar las gestiones para asegurar el financiamiento del dragado y canalización del Caño Martín Peña.
- 1.5 Como medida preventiva mientras inicia el dragado, y de ello no significar aumentos al riesgo a inundaciones a corto plazo, continuar los esfuerzos de concienciación ambiental dirigidos a disminuir la presencia de escombros y basura en el Caño Martín Peña.

Estrategia #2: Disminuir la disposición de desperdicios sólidos y agua contaminada en el Caño Martín Peña y sus márgenes, así como la disposición inadecuada de aceites, pintura, y otros a través del sistema de aguas pluviales.

Tácticas:

- 2.1 Continuar la coordinación con el Municipio de San Juan para la demolición de estructuras vacantes de su propiedad en los márgenes del Caño.

- 2.2 *Adquirir y demoler estructuras vacantes y en ruinas ubicadas en los márgenes del Caño Martín Peña.*
- 2.3 *En coordinación con el G-8, Inc. y el Fideicomiso de la Tierra y con la participación de los residentes, identificar y viabilizar usos transicionales para los solares vacantes bajo la custodia de la Corporación, mientras se desarrolla su uso permanente.*
- 2.4 *Coordinar estrategias para usos temporales en solares vacantes del Distrito que no estén bajo la custodia de la Corporación.*
- 2.5 *De conformidad con las disposiciones del acuerdo de co-manejo otorgado entre la Corporación, el G-8, Inc. y el Departamento de Recursos Naturales y Ambientales, continuar implantando estrategias participativas para uso temporales en los bienes de dominio público asociados a la zona marítimo terrestre del Caño Martín Peña en el Distrito.*
- 2.6 *Concienciar a través de estrategias de educación popular, sobre el uso de los alcantarillados pluviales en el Distrito y el efecto adverso de arrojar desperdicios en estos. Apoyar las gestiones de mantenimiento del sistema de alcantarillado pluvial.*
- 2.7 *Continuar trabajando junto al Municipio de San Juan y las organizaciones de base comunitaria para desarrollar proyectos que mejoren la vigilancia, el mantenimiento y el servicio de recogido de desperdicios sólidos y la limpieza de pluviales.*
- 2.8 *Continuar el apoyo a iniciativas comunitarias de reciclaje como Martín Peña Recicla y fomentar una mayor cobertura y concienciación sobre los programas de reciclaje.*

Estrategia #3: *Propiciar una cultura de conservación y respeto al Caño.*

Tácticas:

- 3.1 *Continuar los trabajos de concienciación ambiental con los niños y jóvenes de las comunidades y las escuelas mediante actividades de educación popular y desarrollo de liderazgo juvenil ambiental con los programas de Patrulleros del Ambiente y Estudiantes Dispuestos a la Restauración Ambiental (EDRA).*
- 3.2 *En conjunto con el G-8, Inc. promover la participación de los residentes en actividades de concienciación ambiental tales como: talleres, monitoreo de calidad de agua, inventarios y monitoreo de fauna y flora, huertos comunitarios y murales, y concienciación de manejo de esorrentía pluvial.*

Meta Estratégica Institucional: *Propiciar el desarrollo cívico y democrático a través de la participación de los residentes en los procesos de planificación y rehabilitación del área.*

Estrategia #1: *Fortalecer la participación del G-8, Inc. y de las comunidades en la toma de decisiones de la Corporación del Proyecto ENLACE del Caño Martín Peña, y en la implantación del Plan para el Distrito.*

Tácticas:

- 1.1 *Proveer apoyo técnico en el fortalecimiento y desarrollo de las organizaciones de base comunitaria que componen el G-8, Inc. a través de alianzas.*
- 1.2 *Proveer apoyo técnico al G-8, Inc. en la obtención de fondos para el desarrollo y fortalecimiento de su organización, así como para adelantar proyectos identificados en el Plan para el Distrito.*
- 1.3 *Propiciar el trabajo conjunto entre organizaciones comunitarias para fortalecer el sentido de unidad y pertenencia a una realidad común.*
- 1.4 *Proveer apoyo técnico para fortalecer el desarrollo del liderato juvenil e integrar a los jóvenes en el proceso de toma de decisiones relacionados con el Proyecto ENLACE. En particular, continuar el fortalecimiento y desarrollo del grupo Líderes Jóvenes en Acción, Inc. (LIJAC). Promover la participación de los jóvenes en las juntas comunitarias.*
- 1.5 *Continuar el desarrollo de la Casa del Pensamiento Crítico, Casa LIJAC, un espacio de reuniones y apoyo educativo para los Líderes Jóvenes en Acción.*
- 1.6 *En lo posible, proveer espacios de pasantía en la Corporación para miembros o egresados de Líderes Jóvenes en Acción que cursen estudios universitarios, como parte de la iniciativa LIJAC PROfesional que coordina el Fideicomiso de la Tierra.*
- 1.7 *Continuar el desarrollo de actividades de capacitación del liderato comunitario.*
- 1.8 *Continuar llevando a cabo reuniones periódicas con el G-8, Inc. para discutir los asuntos de relevancia bajo la consideración de la Junta de Directores.*
- 1.9 *Continuar llevando a cabo reuniones y asambleas comunitarias y otros mecanismos de participación para discutir asuntos de envergadura que requieran ser consultados con la base.*
- 1.10 *Continuar la discusión con el liderato comunitario de todo proyecto o programa a realizarse en su comunidad, incluyendo las estrategias de participación ciudadana, previo a la implantación.*

- 1.11 *Promover la capacitación de los residentes en torno a los asuntos relacionados con el Proyecto ENLACE.*
- 1.12 *Continuar los procesos de planificación participativa para los planes de trabajo anuales, de cada tres años y las revisiones al Plan para el Distrito, si alguna.*
- 1.13 *Continuar fomentando la participación de la comunidad en las discusiones del presupuesto de la Corporación.*
- 1.14 *Continuar desarrollando procesos de evaluación de los trabajos y documentar y sistematizar las experiencias en conjunto con el liderato comunitario.*
- 1.15 *Continuar el apoyo al fortalecimiento de la población inmigrante a partir de un colectivo y de alianzas con este propósito.*

Estrategia #2: *Asegurar que los residentes de las comunidades y el Fideicomiso de la Tierra del Caño Martín Peña tengan acceso a la información certera y actualizada sobre el Proyecto ENLACE.*

Tácticas:

- 2.1 *Continuar diseñando y distribuyendo material educativo no tradicional para explicar asuntos complejos y discutirlo en reuniones comunitarias.*
- 2.2 *Mantener una página de Internet actualizada con los asuntos relevantes para el público.*
- 2.3 *Promover la participación del personal de la Corporación en las reuniones del G-8, Inc. y del Fideicomiso de la Tierra, según sea necesario.*
- 2.4 *Continuar colaborando con las organizaciones comunitarias para que puedan desarrollar medios de comunicación, incluyendo realizar o fortalecer sus boletines comunitarios, el periódico comunitario Raíces del Caño y presencia en la Internet.*

Estrategia #3: *Propiciar la alianza entre las comunidades, los sectores públicos, privado sin fines de lucro y el privado empresarial asumiendo las diversas responsabilidades para facilitar el desarrollo.*

Tácticas:

- 3.1 *Continuar la participación del G-8, Inc. y sus organizaciones en actividades externas, tales como simposios, foros, conferencias y talleres.*

- 3.2 Continuar la participación de entidades externas, tales como instituciones sin fines de lucro y empresas privadas, en apoyo a la implantación del Proyecto ENLACE, a través del desarrollo de acuerdos colaborativos convenientes al Proyecto ENLACE, entre otros mecanismos.
- 3.3 Atraer la inversión privada para hacer viable la implantación de programas y proyectos en apoyo a las comunidades.
- 3.4 Promover la publicación de artículos sobre el Proyecto ENLACE, y continuar ofreciendo conferencias para dar a conocer esta iniciativa en diversos foros dentro y fuera de Puerto Rico.
- 3.5 Desarrollar e implantar estrategias complementarias para dar a conocer la relevancia del Proyecto ENLACE para el desarrollo de Puerto Rico y fomentar el apoyo de la ciudadanía.
- 3.6 Continuar promoviendo el Proyecto ENLACE fuera de Puerto Rico, con miras a expandir el apoyo de la comunidad puertorriqueña en el exterior, fundaciones, entidades del gobierno federal y organizaciones internacionales.

Estrategia #4: Fomentar el sentido de pertenencia y una cultura de ciudadanía entre los residentes del Distrito.

Tácticas:

- 4.1 Llevar a cabo actividades educativas con los niños(as), jóvenes y adultos de las comunidades para concienciar sobre el Caño Martín Peña, el desarrollo comunitario, urbano, social y económico y de salud pública, entre otros.
- 4.2 Continuar fomentando proyectos de historia oral, y promover la publicación a través de cuadernos de educación popular.
- 4.3 Promover el respeto a la diversidad entre los residentes del Distrito, así como la participación de todos.

Logros

Administrativos

Asuntos Legislativos

En este cuatrienio se aprobaron varias leyes que inciden de manera positiva en las operaciones de la Corporación:

1. Ley Núm. 3 de 23 de enero de 2017, mejor conocida como Ley para Atender la Crisis Económica, Fiscal y Presupuestaria para Garantizar el Funcionamiento del Gobierno de Puerto Rico, según enmendada. En tal ley, se exceptúa a la Corporación de las modificaciones hechas a las juntas de directores de las corporaciones públicas.
2. Ley Núm. 8 de 4 de febrero de 2017, “Ley para la Administración y Transformación de los Recursos Humanos en el Gobierno de Puerto Rico”, según enmendada. Por medio de la enmienda introducida por la Ley Núm. 32 de 21 de enero de 2018 a esta ley, se excluye a la Corporación del Proyecto ENLACE del Caño Martín Peña de su aplicación. Sin embargo, si son de aplicación aquellas disposiciones en cuanto la incorporación del principio de mérito en cuanto al personal.
3. El Rep. Eddie Charbonier, y como co-autor, el Rep. Luis Raúl Torres, presentaron una resolución aprobada por la Cámara de Representantes, para ordenar a la Comisión de Desarrollo de la Ciudad Capital y Asuntos de la Juventud a realizar una investigación exhaustiva sobre los obstáculos, necesidades y esfuerzos que menciona el Congressional Task Force on Economic Growth in Puerto Rico que tiene la Corporación para realizar un plan de acción que propenda la culminación de dicho proyecto para beneficio de la comunidad.
4. Resolución Conjunta Núm. 118-2019 del 19 de noviembre de 2019. Ordenó al Departamento de la Vivienda de Puerto Rico, como entidad gubernamental designada para recibir y administrar los fondos CDBG-DR, a viabilizar enmiendas, conforme a la legislación y reglamentación federal aplicable, al “Plan de Acción para la Recuperación Ante Desastres para la Utilización de Fondos CDBG-DR en Respuesta a los huracanes Irma y María (2017)”, a los fines de facilitar la utilización de dichos fondos para la reconstrucción y recuperación de las comunidades aledañas al Caño Martín Peña en el Municipio de San Juan.
5. Ley Núm. 116 de 14 de agosto de 2020, según enmendada, enmendó la Ley 73-2019, conocida como la “Ley de la Administración de Servicios Generales para la Centralización de las Compras del Gobierno de Puerto Rico”, según enmendada y a su vez a la Ley Núm. 489-2004, conocida como la “Ley para el Desarrollo Integral del Distrito de Planificación Especial del Caño de Martín Peña” para excluir expresamente a la

Corporación del Proyecto ENLACE del Caño Martín Peña de la aplicación de la Ley Núm. 73-2019.

Colaboración Interagencial

La Corporación continuamente colaboró con las distintas agencias gubernamentales municipales, estatales y federales. Entre ellas se destaca la coordinación con la Autoridad de Acueductos y Alcantarillados (AAA) para el diseño, subasta y construcción de infraestructura crítica para el Distrito, en colaboración con el Municipio Autónomo de San Juan. En términos federales, la Corporación continuó su colaboración con *Urban Waters Federal Partnership* del Caño Martín Peña, programa de la Agencia Federal de Protección Ambiental (EPA) donde participan agencias federales y del gobierno de Puerto Rico para discutir las iniciativas relacionadas a adelantar los objetivos del Plan para el Distrito. Además, continuó la coordinación con la Junta de Calidad Ambiental (JCA) para asignación de fondos de SRF (State Revolving Funds) para viabilizar la construcción de infraestructura crítica en el Distrito.

Aliados y Colaboradores

En los últimos cuatro años fiscales la Corporación ha aumentado la cantidad de aliados y colaboradores constantemente. Estos incluyen entidades sin fines de lucro, universidades, bancos, bufetes, empresas, entre otros. Los aliados y colaboradores han provisto asesoría estratégica, financiera y legal, entre otros servicios, así como donativos que han hecho viable muchas de las actividades planteadas durante el cuatrienio que de otra manera no hubieran sido posibles. La siguiente tabla muestra el aumento por año fiscal y el aumento total desde el principio del cuatrienio hasta el 31 de agosto del 2020.

Años Fiscales	Número de Aliados y Colaboradores	Diferencia entre Años Fiscales	Diferencia Porcentual
2016-2017	134	11	8.94%
2017-2018	180	46	34.33%
2018-2019	196	16	8.89%
2019-2020²	230	34	17.35%

² Incluye aliados y colaboradores al cierre de este informe.

El incremento del inicio del cuatrienio al número actual de aliados y colaboradores es de un 71.64% lo que demuestra un mayor apoyo al Proyecto. El incremento significativo del año fiscal 2017-2018 en comparación a otros años se debe al paso de los Huracanes Irma y María que ocasionaron un gran flujo de nuevos colaboradores para atender la crisis. Algunos ejemplos de colaboraciones y los resultados de éstas durante el cuatrienio son los siguientes:

1. AF 2016-2017:

- a. A través del programa “Mi Primera Experiencia Laboral” de la Universidad de Puerto Rico, Recinto de Río Piedras, se recibieron dos (2) estudiantes subgraduados que trabajaron 20 horas semanales durante un semestre dando apoyo al área de asuntos ambientales y base de datos y recibieron un estipendio de la universidad.
- b. Continuó la colaboración con la Universidad Sagrado Corazón, a través de la cual cuatro (4) estudiantes graduados de psicología realizaron trabajos de investigación sobre las familias realojadas por el proyecto y, además, brindaron apoyo al Comité de Realajo.
- c. Continuó la colaboración con los estudiantes de la Clínica de Derecho de la Universidad de Puerto Rico y la Universidad Interamericana quienes proveen apoyo al área de Vivienda con asuntos de sucesiones.
- d. Se renovó el acuerdo con la Escuela Graduada de Trabajo Social Beatriz Lasalle de la UPR, Recinto de Río Piedras, donde la Corporación se convierte en centro de práctica para estudiantes graduados de trabajo social.
- e. Continuó el apoyo de la Universidad del Sagrado Corazón (USC) coordinado por el Centro de Vinculación Comunitaria.
- f. Continuó el apoyo de los miembros de la Junta Asesora al Proyecto ENLACE. Esta Junta está compuesta por un grupo de veinticinco (25) ciudadanos(as) expertos, externos a la Corporación, que asisten a la Junta de Directores y a la Dirección Ejecutiva de forma gratuita con su peritaje y proveen su consejo y opinión, fomentando la toma de decisiones informada. Se llevaron a cabo tres (3) reuniones plenarias.
- g. Se llevaron a cabo un mínimo de cuatro (4) reuniones con recursos pro bono externos a la Corporación para desarrollar y definir estrategias financieras adicionales con el objetivo de continuar diversificando las fuentes de fondos de la Corporación.

2. AF 2017-2018:

- a. Continuó el programa “Mi Primera Experiencia Laboral” de la Universidad de Puerto Rico, Recinto de Río Piedras, con siete (7) estudiantes subgraduados que trabajaron 30 horas semanales durante un semestre proveyendo apoyo al área de urbanismo e infraestructura, oficina de participación ciudadana, base de datos y GIS, apoyo a asuntos legales y vivienda donde además recibieron un estipendio de la Universidad.
- b. Se renovó el acuerdo con la Escuela Graduada de Trabajo Social Beatriz Lasalle de la UPR, Recinto de Río Piedras, donde la Corporación se convierte en centro de práctica para estudiantes graduados de trabajo social; este año se recibieron un total de catorce (14) estudiantes practicantes, seis (6) bajo la modalidad de trabajo social en administración y ocho (8) bajo trabajo social comunitario.
- c. Continuó el apoyo de los miembros de la Junta Asesora al Proyecto ENLACE. Esta Junta está compuesta por un grupo de veinticinco (25) ciudadanos(as) expertos, externos a la Corporación, que asisten a la Junta de Directores y a la Directora Ejecutiva de forma gratuita con su peritaje y proveen su consejo y opinión, fomentando la toma de decisiones informada. Se llevaron a cabo cuatro (4) reuniones plenarias.
- d. Continuó la colaboración con los estudiantes de la Clínica de Derecho de la Universidad de Puerto Rico y la Universidad Interamericana quienes proveen apoyo al área de Vivienda con asuntos de sucesiones.
- e. A través del programa InterTEC se brindó apoyo a distintas iniciativas en los centros comunitarios donde se desarrollaron talleres gratuitos a los niños cada sábado de 8:00am a 12:00pm. Además, la Universidad Interamericana de Puerto Rico, Recinto de Cupey, proveyó mentoría y apoyo a ocho (8) microempresarios de la comunidad, con el fin de impactar hasta un total de quince (15) empresarios comunitarios, durante un periodo de seis (6) meses.
- f. Se colaboró con Escuela de Medicina de Mount Sinai en Nueva York para establecer iniciativas enfocadas en investigaciones académicas en torno al tema de la salud publica en el Distrito.
- g. Se presentó una propuesta al programa VALOR de la Agencia Federal para el Manejo de Emergencias (FEMA, por sus siglas en inglés), la cual resultó en la asignación de pareo de fondos en materiales de construcción para facilitar el desarrollo del proyecto del G8 Techos para el Caño a las familias cuyas viviendas se vieron afectadas por los huracanes Irma y María, que al final contribuyó a la reconstrucción de 113 techos. Además, se diseñaron y brindaron talleres a la comunidad para identificar debilidades o problemas en

la estructura de su vivienda ante un huracán y alternativas para resolverlos. Entre diez (10) y quince (15) estudiantes de la Escuela de Arquitectura de la Universidad de Puerto Rico Recinto de Río Piedras, colaboraron en el desarrollo del proyecto Techos para el Caño, iniciativa creada tras el paso de los huracanes Irma y María enfocada en el reemplazo de toldos por techos resilientes a eventos atmosféricos.

- h. Estudiantes del Instituto Empresarial para la Mujer de la Universidad de Sagrado Corazón proveyeron talleres relacionados a manejo de alimentos a los empresarios comunitarios.
- i. Colaboración de la profesora Elsa Orellano, del Programa de Terapia Ocupacional, de la Escuela de Medicina de la Universidad de Puerto Rico, quien brindó talleres de actividad físicas a participantes envejecientes del Proyecto Reintegración, Integración y Empoderamiento del Adulto Mayor (Proyecto RIE), los cuales incluyeron calentamiento, estiramiento y ejercicios físicos pertinentes a la referida población.
- j. La Fundación Santa María colaboró con el G8 y la Corporación a través del currículo de estudios para la Escuela de Liderazgo y Transformación Social, mediante el desarrollo de talleres enfocados en promover las destrezas lectoras y de narración oral, financiados por la Fundación y brindados por diferentes expertos en cada materia.
- k. El Centro Comunitario de Salud Health proMed facilitó servicios educacionales en temas referentes a la prevención y salud pública, así como ferias de salud en servicio directo con la comunidad.
- l. Como resultado del paso de los huracanes Irma y María, los colectivos "Y no había luz" y "Agua, Sol y Sereno" realizaron eventos enfocados en el desarrollo de la comunidad hacia una resiliente y preparada ante eventos atmosféricos.
- m. A través de la Fundación José Juan Barea, veinticinco (25) participantes del grupo LIJAC recibieron bicicletas donadas, a los fines de facilitar su transportación, quienes, a su vez, se comprometieron a participar en distintas actividades y hacer un uso prudente de las mismas.
- n. Se estableció una colaboración con el Museo de Arte Contemporáneo y su programa "MAC en el barrio", en el cual un grupo de miembros LIJAC trabajó junto a dos cineastas en la creación de diferentes documentales, los cuales ayudaron a dar a conocer las iniciativas LIJAC y otras iniciativas del Proyecto ENLACE.
- o. El Colegio de Arquitectos y Arquitectos Paisajistas de Puerto Rico (CAAPPR), brindó apoyo durante la pintada del Puente Martín Peña.
- p. PR Vector Control colaboró en la coordinación del proyecto de monitoreo de mosquitos en las comunidades del Caño, el cual consistió en la colocación de trampas de mosquitos

y ovitrampas para estudiar la resistencia de la población *Aedes aegypti* a los insecticidas. El proyecto tuvo una duración de 1 año, en donde se colocaron ciento cincuenta (150) trampas dentro de las viviendas.

- q. Colaboración con profesores de la Escuela de Derecho de Robert H. McKinney, Universidad de Indiana, a los fines de brindar apoyo en el proceso de revisión de los formularios para los procesos de adquisición y realojo sometidos por el área de Vivienda.
- r. Como parte de la celebración del día de Reyes, y gracias a la organización “Five Boros”, con el apoyo de la estación La Mega 106.9 FM y la “National Basketball Association” (NBA), se celebraron clínicas de baloncesto para los jóvenes de las comunidades, en la cuales participaron sobre 200 personas, entre jóvenes y familiares de las 8 comunidades.
- s. La “Young Men's Christian Association” (YMCA) brindó clínicas deportivas a través del Programa de Prevención de Violencia.

3. AF 2018-2019:

- a. La Clínica de Asistencia Legal de la Universidad de Puerto Rico ofreció apoyo a través de talleres, incluyendo un taller relacionado al proceso de remoción de fondos, un mecanismo para que la gente obtenga compensación justa por las expropiaciones.
- b. Se estableció un acuerdo de colaboración con La Fondita de Jesús. La Fondita proveerá información al G-8 sobre su organización y serán responsables de los referidos de las decisiones voluntarias de las personas sin hogar en el Distrito.
- c. Se llegó a un acuerdo de colaboración con la organización Habitat for Humanity para la impresión de las guías de REVIVIDA. Estas guías incrementan el alcance comunitario y eventualmente se traducirán en mejores y más sustentables prácticas de rehabilitación de los hogares entre los residentes de las comunidades del Distrito.
- d. Community Legal Office, Inc. en colaboración con el Fideicomiso de la Tierra acordaron asignar al menos tres (3) abogados para asistir a los residentes de las comunidades en las declaraciones de herederos y las declaraciones juradas.
- e. La Liga de Cooperativas de Puerto Rico ofreció talleres a los empleados del Proyecto ENLACE y a miembros de la facultad escolar de las comunidades del Caño con el interés de promover la integración de la educación empresarial y la solidaridad al currículo de las escuelas, entre otras iniciativas.
- f. Continuó la colaboración con la Universidad Interamericana- Recinto Metro para el ofrecimiento de talleres a los microempresarios de las comunidades a las que sirve la

Corporación y el Proyecto ENLACE. Durante este periodo se ofrecieron talleres sobre recursos humanos, contabilidad, derecho laboral, entre otros.

- g. La Unidad de Control de Vectores de Puerto Rico en colaboración con el Proyecto ENLACE colaboraron en la instalación de trampas para muestrear vectores de enfermedades transmitidas por mosquitos como el ZIKA, el Chikungunya y el Dengue en nuestras comunidades.
- h. Continuó la colaboración con el Recinto de Ciencias Médicas de la Universidad de Puerto Rico para el ofrecimiento de talleres de salud pública a los niños y adultos de nuestras comunidades.
- i. La organización Para la Naturaleza continuó colaborando con el Proyecto facilitando donaciones de composta, materiales y talleres educativos a los residentes a cargo de los jardines comunitarios. También han colaborado como auspiciadores fiscales para algunas propuestas sometidas por el Proyecto ENLACE.
- j. La empresa comunitaria Martín Peña Recicla ha colaborado ofreciendo talleres y materiales sobre concientización ambiental, en el desarrollo de los jardines comunitarios, programas de reciclaje, salud pública, entre otros.
- k. Se estableció un acuerdo de colaboración con la organización sin fines de lucro Pueblo Crítico para ofrecer talleres a las comunidades a través de juegos de mesa y otras iniciativas estratégicas. Los talleres se ofrecerán como parte del proyecto de desarrollo económico comunitario del Mercado Agroartesanal.
- l. Grammen América, organización sin fines de lucro que ofrece micro préstamos, estará colaborando en asuntos relacionados a los negocios comunitarios y ofreciendo orientación a nuestros microempresarios sobre las opciones de préstamos ofrecidos por la organización.
- m. Vets for Puerto Rico estuvo atendiendo problemas de salud pública que están enfrentando nuestras comunidades debido al problema con los cerdos ferales. Esta organización ofreció esterilizaciones gratuitas a estos animales para reducir su reproducción y asegurar la eliminación de este problema eventualmente.
- n. La Coordinadora Paz para la mujer proveyó recursos y talleres a los jóvenes del programa LIJAC, LIJAC PRO y a los beneficiarios del Centro para el Desarrollo del Liderazgo (Casa LIJAC) sobre problemáticas relacionadas a la equidad de género, eliminación de la discriminación y la violencia, multiculturalismo, participación masculina en los procesos de equidad de género, leyes relacionadas al hostigamiento sexual en las escuelas y trabajos, autocuidado, entre otros temas.

- o. Se estableció un extenso acuerdo colaborativo con Mailman School of Public Health, de la Universidad de Columbia que permitirá el acceso a servicios de salud y orientación, incluyendo investigación sobre asma infantil, talleres de manejo del estrés, entre otros. Se condujo además un estudio piloto sobre los problemas de salud pública en las comunidades del Caño. Esta información será útil en la toma de decisiones sobre los proyectos de desarrollo social y económico que se generan en beneficio de nuestras comunidades.
- p. El arquitecto y presidente de City Council- Distrito 2 de Albuquerque Isaac Benton estuvo dos semanas en Puerto Rico y ofreció apoyo al proyecto contribuyendo en la revisión y comentario de la Solicitud De Propuestas del proyecto de Water Harvesting, las guías de diseño de RE-VIVIDA, la propuesta de Comunidades Solares y el Plan Maestro de Infraestructura.
- q. Continuó el apoyo de los miembros de la Junta Asesora al Proyecto ENLACE. Esta Junta está compuesta por un grupo de veinticinco (25) ciudadanos(as) expertos, externos a la Corporación, que asisten a la Junta de Directores y a la Dirección Ejecutiva de forma gratuita con su peritaje y proveen su consejo y opinión, fomentando la toma de decisiones informada. Se llevaron a cabo dos (2) reuniones plenarias.

4. AF 2019-2020:

- a. Estudiantes de psicología de la Universidad de Puerto Rico a través del proyecto Paria ofrecieron un taller a LIJAC sobre el manejo de emociones.
- b. Las estudiantes de la Universidad de Sagrado Corazón continuaron ofreciendo apoyo académico a jóvenes asignados.
- c. El programa de alfabetización contaba con un total de 31 voluntarios.
- d. Estudiantes de 4to año de Medicina del Recinto de Ciencias Médicas colaboraron con las campañas de salud pública y programas de concienciación ambiental mediante la preparación de un plan de negocio para que los EDRA puedan recaudar fondos a través de las hortalizas que producen en el huerto y vivero escolar. Además, ofrecieron a los(as) Patrulleros y EDRA un taller sobre prevención de enfermedades durante eventos de inundación, talleres de salud pública a participantes del programa RIE, apoyo a los huertos comunitarios, taller sobre Influenza y Coronavirus a ENLACE, Fideicomiso & G-8 y desarrollaron de un documento describiendo diversos talleres y/o actividades comunitarias para cada una de las enfermedades de mayor prevalencia en el Distrito (ej. asma), que pueda ser utilizado por personal o voluntarios del Proyecto ENLACE.

- e. Continuó el apoyo de los miembros de la Junta Asesora al Proyecto ENLACE. Esta Junta está compuesta por un grupo de veinticinco (25) ciudadanos(as) expertos externos a la Corporación, que asisten a la Junta de Directores y a la Dirección Ejecutiva de forma gratuita con su peritaje y proveen su consejo y opinión, fomentando la toma de decisiones informada. Se llevó a cabo una (1) reunión plenaria.
- f. Se recibió apoyo de la Young Men's Christian Association (YMCA) de San Juan mediante donativo a la iniciativa Tiendita Solidaria, programa del G-8 que recibe apoyo de la Corporación a través de la Oficina de Participación Ciudadana.
- g. La entidad Vitrina Solidaria continuó apoyando a los microempresarios y otros proyectos comunitarios como la tienda solidaria que coordina o apoya la Corporación para beneficio de empresarios comunitarios y residentes con interés en el tema del desarrollo económico solidario.
- h. Varias iniciativas en conjunto al G-8 inc., el Fideicomiso de la Tierra y la Corporación para la repartición de alimentos durante el tiempo crítico del cierre o “lock down” como medida preventiva ante la pandemia del COVID-19, recibieron apoyo de distintas entidades fuera para la repartición o el donativo de productos. Estas entidades incluyen a la Fundación Banco Popular, la compañía Caribbean Produce y la Compañía para el Desarrollo Integral de la Península de Cantera.
- i. La Escuela de Arquitectura de la Universidad Ana G. Méndez (antes UMET) estableció un acuerdo con la Corporación para apoyar el desarrollo de dos proyectos temporales como medida de los manejos de solares vacantes. Las reuniones con la comunidad a tales efectos iniciaron su curso.
- j. Estudiantes de la Escuela de Medicina del Recinto de Ciencias Médicas de la Universidad de Puerto Rico y estudiantes de Moravian College y North Michigan University brindaron apoyo en un impacto comunitario que redundó en habilitar un espacio para la realización de un Día de Juego que se celebró el 7 de marzo de 2020. La actividad tenía como objetivo promover la integración generacional y el disfrute de los espacios públicos a través de los juegos tradicionales. De igual manera, la actividad tuvo un componente educativo gracias a la participación del personal del Fideicomiso de la Tierra quienes facilitaron su juego de mesa “Ruta del Caño”. El juego permitió concientizar y problematizar en los jugadores el contexto de las comunidades; se hace referencia a experiencias vividas en las comunidades (procesos de realojo, inundaciones, participación de líderes comunitarios, escritura de derecho de superficie, entre otras experiencias).

En el inicio del AF 2020-2021 el apoyo que han podido brindar los aliados y colaboradores se ha visto limitado por la pandemia del Covid-19 y las medidas de distanciamiento social que continúan. A pesar de esto, la Corporación ha continuado haciendo uso de esas alianzas a través de métodos virtuales. Por ejemplo, como parte del apoyo de la Univ. De Sagrado Corazón, a través de Vinculación Comunitaria, estudiantes de la clase “Estrategias de Mercadeo” preparan un Plan Estratégico para la Campaña Hecho en el Caño, considerando la página online, los letreros, opúsculos, etc.

Recursos Humanos

La Corporación, ante la situación fiscal que enfrenta el País y los limitados recursos fiscales, ha maximizado el potencial de los recursos humanos que puede obtener a través de alianzas y propuestas. Más del 50% de los recursos humanos con los que cuenta la Corporación tienen el potencial de cambiar anualmente, pues se trata de los participantes de las propuestas federales AmeriCorps VISTA y AmeriCorps STATE y/o los empleados ocupando puestos transitorios. Esto resalta la importancia de contar con un personal regular estable para maximizar la continuidad de los trabajos. La siguiente tabla muestra el desglose de los empleados de la Corporación durante el cuatrienio y su estatus como empleados al cierre de cada año fiscal:

Años Fiscales³	Regulares de Confianza	Transitorios de Confianza	Totales
2016-2017	18	9	27
2017-2018	17	9	26
2018-2019	17	10	27
2019-2020	17	9	26
08/sept/2020	18	14	32

(Tabla 4: Recursos Humanos)

Con fue mencionado anteriormente, la Corporación depende grandemente de los recursos de apoyo provenientes de las propuestas AmeriCorps Vista y AmeriCorps State además de otros voluntarios como estudiantes, voluntarios comunitarios, entre otros para poder llevar acabo todas

³ Estos datos reflejan el estatus de los recursos humanos al final de cada año fiscal. Puede que la información durante el año sea distinta.

las actividades que planifica para cumplir con su deber ministerial del desarrollo integral de las comunidades del Caño Martín Peña. Sin embargo, más del 50% de sus recursos humanos no son constantes por lo que se afecta grandemente la continuidad de los proyectos. Los voluntarios AmeriCorps Vista y AmeriCorps State que han brindado servicio en las comunidades en los últimos cuatro años son los siguientes⁴:

Años Fiscales	AmeriCorps Vistas	AmeriCorps State⁵
AF 2016-2017	17	6
AF 2017-2018	17	6
AF 2018-2019	18	5
AF 2019-2020	17	5

(Tabla 5: Voluntarios AmeriCorps Vista y AmeriCorps State)

Para el año fiscal 2020-2021 espera contar con 17 miembros AmeriCorps Vista y 6 miembros AmeriCorps State.

En cuanto, a voluntarios en general, la Corporación ha contado con una gran cantidad de personas que han brindado sus servicios sin remuneración. Entre estos cuenta con voluntarios que brindan servicios técnicos o clericales. Es importante señalar que los Huracanes Irma y María ocasionaron un gran flujo de voluntarios en las comunidades para atender el nivel catastrófico de la emergencia. Justo luego de los huracanes se unieron sobre 45 aliados y sobre 800 voluntarios a los esfuerzos de recuperación.

Es importante notar que en el segundo semestre del AF 2019-2020 y el comienzo del AF 2020-2021 la participación de voluntarios ha sido mínima debido a la pandemia del Covid-19 y a las medidas de distanciamiento social.

Visitas Destacadas

La Corporación recibe continuamente la visita de grupos de estudiantes universitarios de Puerto Rico y Estados Unidos, investigadores, asociaciones profesionales, gremios, empresarios(as), organizaciones sin fines de lucro, funcionarios(as) gubernamentales, y representantes de organizaciones locales e internacionales. Algunas de las visitas destacadas son:

1. AF 2016-2017:

⁴ Además de estos recursos, la Corporación ha contado en promedio con cuatro (4) miembros AmeriCorps Vista durante los veranos.

⁵ Este programa federal funciona de acuerdo con el año fiscal federal: octubre 1 al septiembre 30.

- a. Visita de varios generales del Cuerpo de Ingenieros (USACE) entre ellos el General de Brigada Turner, Comandante del USACE-SAD; el Coronel Jason A. Kirk, Comandante del Distrito de Jacksonville; y miembros del Coastal Engineering Research Board (CERB, por sus siglas en inglés).
- b. Visita del Jeque Abdul bin Ali Rashid Al Nuami, conocido como el embajador ambiental de los Emiratos Árabes, o “el Jeque Verde”.
- c. Visita de Mentas Puertorriqueñas en Acción (MPA) iniciativa compuesta en su mayoría por estudiantes y jóvenes profesionales que buscan potenciar y desarrollar líderes en Puerto Rico.
- d. Visita de una documentalista contratada por ONU-Hábitat para generar un escrito en torno al Proyecto ENLACE, con motivo del premio Prácticas Inspiradoras de la Nueva Agenda Urbana en América Latina y el Caribe.
- e. Jornada de Intercambio en torno al Fideicomiso de la Tierra del Caño Martín Peña efectuada en San Juan, con la participación de representantes de siete países, auspiciada por BSHF y organizada conjuntamente entre el Fideicomiso de la Tierra, la Corporación y el G-8.
- f. Visita de la Comisionada Residente en Washington para anunciar una asignación congressional de setecientos cincuenta mil dólares (\$750,000) al USACE para la fase de diseño del Proyecto, esta asignación corresponde al AF 2017.

2. AF 2017-2018:

- a. Sa. Brenda Torres y Sa. Rossana Torres asesoras en política pública de la Congresista Nydia Velázquez.
- b. Diane M. Holland, Chief Real Estate para el Distrito de Jacksonville, el día 31 de agosto de 2017. Enfocada en la contratación e inicio de estudios de hidrología e hidráulica (HH).
- c. Visita al Caño de la Brig. Gen. Diane M. Holland, nueva Comandante de la División del Atlántico Sur (SAD, por sus siglas en inglés) del Cuerpo de Ingenieros, el día 9 de noviembre de 2017.
- d. Ralph Gaines, Chief Operations Officer de HUD al Proyecto ENLACE. Como parte del recorrido, el Sr. Gaines presenció el proceso de orientación a familias con el Comité de Realojos. La visita fue parte de las estrategias para financiar elementos del proyecto a través de CDBG-DR.

- e. Columbia Public Health School, a los fines de proveer alternativas para la reducción de criaderos de mosquitos en las comunidades, desarrollar mayor concienciación sobre temas de salud pública (LEPTOS), y aumentar las prácticas sanitarias para evitar la propagación de enfermedades.
- f. Representantes de diversas fundaciones de Estados Unidos de América visitaron a las comunidades aledañas al Caño Martín Peña, incluyendo los predios de viviendas que se encuentran bajo los procesos de adquisición de inmuebles y realojo de ocupantes elegibles que son parte del plan de trabajo actual del Área de Vivienda.
- g. Assistant Secretary of the Army, R.D. James, y el Jacksonville District Commander de USACE, Coronel Jason A. Kirk, visitaron el Distrito, incluyendo una de las viviendas dentro de la zona marítimo terrestre que está bajo los procesos de adquisición y realojo de los ocupantes.
- h. Con el motivo de un mejor entendimiento del Proyecto ENLACE y el correcto uso de fondos para las distintas subvenciones, nos visitaron las siguientes fundaciones y entidades privadas:
 - i. Hispanic Federation
 - ii. Bob Annibale Global Director de Citi Community Development and Inclusive Finance;
 - iii. Gil Peñalosa, Fundador de la ONG 8 80 Cities,
 - iv. Massachusetts Fund, CPD y Junta María Fund.
- i. De igual manera, distintos senadores y congresistas estatales y federales han realizado visitas a las comunidades, dentro de los cuales se encuentran los siguientes:
 - i. Senador demócrata por el estado de New Jersey, Cory Anthony Booker
 - ii. Representante Eddie Charbonier Chinaa
 - iii. Senador Miguel Romero Hugo
 - iv. Congresista Darren Soto
 - v. Senador Bernie Sanders
- j. Además, las comunidades contaron con la visita de personalidades como Jennifer López y Alex Rodríguez.

3. AF 2018-2019:

- a. Sobre cuarenta (40) miembros del Robert Wood Johnson Foundation interesados(as) en conocer el Proyecto ENLACE visitaron la sede de la Corporación.

- b. Global Communities, entidad dedicada a apoyar esfuerzos comunitarios a largo plazo. Visitaron la Isla para conocer diversos proyectos comunitarios, incluyendo el Proyecto ENLACE, con el fin de identificar posibles oportunidades de colaboración.
- c. Catholic Campaign for Human Development. Esta entidad provee fondos para esfuerzos de recuperación en diversas comunidades.
- d. Ex-Senador (US-D) Fred Harris y su esposa Marg Elliston, Chairwoman del Partido Demócrata en Nuevo México.
- e. Robert Greenstein, CEO, y Javier Balmaceda, Senior Policy Advisor, del Center on Budget and Policy Priorities, un think tank basado en D.C. que se dedica a impulsar legislaciones y políticas públicas sociales (e.g. Medicaid, TANF, etc.) visitó las comunidades y se discutió posible apoyo para las estrategias de financiamiento y fondos CDBG-DR.
- f. Miembros del Sierra Club DC visitaron para continuar buscando alternativas y estrategias de financiamiento del Proyecto.
- g. Senadora Amy Klobuchar (D-MN), candidata a la Presidencia por el partido Demócrata visitó las comunidades. Se le solicitó apoyo para la aprobación en el senado del H.R. 5127, ya que la versión aprobada en el Congreso contenía \$45 millones que pudieron financiar el primer contrato de construcción del dragado del Caño. Este esfuerzo no se concretizó.
- h. Personal de la organización Nature Conservancy visitó la Corporación para evaluar posibilidad de apoyo de la organización incluyendo estrategias de financiamiento.
- i. Se recibió la visita y se realizó un recorrido con representantes de varias organizaciones incluyendo Asian Pacific Environmental Network (CA), Center for Community Action and Environmental Justice (CA), Got Green (WA), Juntos: Our Air, Our Water (NM), Local Clean Energy Alliance (CA), New York Communities for Change (NY), Partnership for Southern Equity (GA), PUSH-BUFFALO (NY), Puget Sound Sage (WA) and The POINT Community Development Corporation (NY).
- j. Robert Olshansky, profesor emérito de planificación urbana y regional de la Universidad de Illinois visitó la sede de la Corporación interesado en conocer el Proyecto ENLACE.
- k. Roberto Alomar, ex-pelotero de las Grandes Ligas, visitó a los jóvenes del Programa de Pequeñas Ligas de Beisbol para ofrecerles una clínica.

4. AF 2019-2020:

- a. Raúl Grijalva, Presidente del Comité de Recursos Naturales de la Cámara de Representantes de los Estados Unidos, y miembros de comité visitaron las comunidades para conocer el Proyecto y apoyar la viabilización del dragado del Caño Martín Peña.
- b. Bill DiBlasio, Alcalde de la Ciudad de Nueva York visitó las comunidades en busca de conocer a mayor profundidad las comunidades del Caño y cómo colaborar con el proyecto luego del Huracán María e Irma.
- k. Daniel Randall del Federal Home Loan Bank de Nueva York (cubren las áreas de NY, NJ, PR and USVI) visitó la corporación en octubre de 2019 para conversar sobre la necesidad de desarrollo de vivienda en el Caño Martín Peña.
- l. El Knight-Wallace Journalism Fellowship visitó la Corporación para conocer sobre el Proyecto ENLACE del Caño Martín Peña.
- m. Se recibió la visita de Sara Peterson y Susan Clark de la Universidad de Buffalo en Nueva York, quienes estuvieron a cargo de la recopilación de la data cualitativa de las necesidades y expectativas de Resiliencia Energética para el Distrito a través de un grupo focal en coordinación con el Fideicomiso de la Tierra.
- n. Visita de Sandia Laboratories (Designing Resilient Communities) para reunión con la Corporación, el G-8 Inc. y el Fideicomiso de la Tierra con el fin de presentarnos nuestros proyectos e identificar oportunidades de colaboración.

En el comienzo del AF 2020-2021, a pesar de que la pandemia del Covid-19 ha reducido la cantidad de visitas, entre las que ocurrieron destacan:

- a. 29 de julio (Reunión virtual): Tzeitel Andino-Caballero, Esq., Deputy Director Region II - Office of Fair Housing and Equal Opportunity HUD.
- b. 12 de agosto: Visita Coronel Jason Kelly, Comandante SAD USACE para detalles y conocimiento del proyecto y estrategias para viabilizar el dragado. Daniel Randall del Federal Home Loan Bank de NY (cubren las áreas de NY, NJ, PR and USVI) sobre la necesidad de desarrollo de vivienda en el Caño Martín Peña.

El Proyecto en los Medios de Comunicación

El proyecto ENLACE del Caño Martín Peña ha recibido alta cobertura en los medios de comunicación a través de los años tanto local como internacional. A continuación, algunas de las iniciativas de comunicación de este cuatrienio:

1. AF 2016-2017:

Con apoyo de los miembros AmeriCorps Vista se realizó una producción visual sobre el Fideicomiso de la Tierra bajo el nombre "Rostros del Caño." Esta iniciativa consta de una serie de videos cortos publicados en la página de la Corporación en Facebook; en estos videos, distintos miembros del Fideicomiso de la Tierra explican qué significa para ellos dicho Fideicomiso. Además, se trabajó las redes sociales constantemente con material informativo de los avances del proyecto para las comunidades y población general.

2. AF 2017-2018:

A pesar de las limitaciones de conexión a internet en el periodo post huracán, se trabajó un manejo continuo sobre la exposición en redes sociales, comunicaciones y material audiovisual. Además, se utilizaron los medios electrónicos y redes sociales para realizar convocatorias, a los fines de reclutar voluntarios y contratistas adicionales para algunos de los proyectos nuevos desarrollados y relacionados a los efectos que tuvieron los huracanes Irma y María sobre las comunidades.

3. AF 2018-2019

Se trabajó las redes sociales constantemente con material informativo de los avances del proyecto para las comunidades y población general. Un evento notable para el proyecto fue el Espacio de Encuentro Internacional para el cual la Corporación brindó apoyo. Este evento tuvo el propósito de propiciar el diálogo entre líderes comunitarios, activistas, académicos y políticos provenientes de países y ciudades en el Caribe, Latinoamérica, Estados Unidos, Europa, entre otros, sobre las formas colectivas de la tenencia de la tierra en asentamientos informales.

4. AF 2019-2020 y comienzo del AF 2020-2021

Se trabajó las redes sociales constantemente con material informativo de los avances del proyecto para las comunidades y población general. A partir del 1 de enero del 2020 dio inicio la veda electoral para la cual la Corporación implementó un sistema de solicitud de autorización para la publicación de anuncios. Por lo que la publicación en las redes sociales se ha limitado a estratégicamente lo necesario. También se incluye algunos artículos de la prensa:

- a. Cámara federal aprueba aumento de fondos autorizados para el Caño Martín Peña
- b. Se inunda la comunidad del Caño Martín Peña en medio de la pandemia.

- c. Preselección del proyecto de Paseo del Caño Sur en Israel y Bitumul para la propuesta FEMA-404

Participación en conferencias y foros

Algunas de las oportunidades de participación que la Corporación ha tenido son:

1. AF 2016-2017:

- a. Presentación sobre el Fideicomiso de la Tierra como instrumento para evitar la gentrificación, como parte de la Jornada de Intercambio efectuada en Leeds, Inglaterra y auspiciada por el Building Social Housing Foundation (BSFH, ahora llamado World Habitat).
- b. Participación en Hábitat III (Organización de Naciones Unidas), Hábitat 3 Alternativo (Facultad Latinoamericana de las Ciencias Sociales) y el Foro Resistencia Hábitat (Universidad Central del Ecuador) efectuados en Quito, Ecuador, junto a la delegación del Fideicomiso de la Tierra y del G-8 que viajó para recibir el Premio Mundial del Hábitat de las Naciones Unidas. Como parte del viaje auspiciado por el Fideicomiso de la Tierra y BSFH, se ofrecieron talleres y conferencias, y se participó en varios foros organizados, entre otros, por fundaciones de alcance internacional.
- c. Presentación en conferencia organizada por la Escuela de Salud Pública de la Universidad de Chicago sobre temas de cambio climático, salud pública y vulnerabilidad de comunidades en el Distrito de Planificación Especial del Caño Martín Peña (Distrito).
- d. Seleccionados para formar parte de la exhibición Escuchando las Voces curada por Omayra Rodriguez, Mari Mater O'Neill y Edwin Quiles, en torno a las mejores prácticas de diseño participativo.
- e. Participación en la exhibición ambiental sobre el Estuario de la Bahía de San Juan en el Aeropuerto Internacional Luis Muñoz Marín.
- f. Participación de una representante de Líderes Jóvenes en Acción, acompañada de personal de la Corporación, en la conferencia sobre Educación, celebrada en Memphis, Tennessee en noviembre de 2016. La participación en la conferencia fue subvencionada por la Fundación Andrus Family Fund.
- g. Participación, junto a una representante del G-8, en los talleres e intercambios con otras 30 organizaciones como parte del III Encuentro Latinoamericano sobre Producción Social del Hábitat en Cuetzalan del Progreso, Puebla. Se ofreció un taller como parte de las

actividades en torno a la entrega del premio: Producción y Gestión Social del Hábitat en Ciudad de México efectuado en México. Ello fue viable gracias a la invitación de la FUCVAM.

- h. Participación en la Conferencia de Somos El Futuro efectuada en Albany, Nueva York, para ofrecer una presentación como parte de un foro sobre justicia ambiental.
- i. Instituto de Invierno de la Universidad de Harvard, con una sesión dedicada al Proyecto ENLACE del Caño Martín Peña.
- j. Participación en el Foro de Infraestructura y Business Matchmaking de la Asociación de Contratistas Generales.

2. AF 2017-2018:

- a. Participación de la Gerente de Asuntos Ambientales en la Conferencia Brownfields 2017, que se ofrece cada dos años. La Conferencia Brownfields es la reunión más grande de actores de interés 'stakeholders' enfocada en la limpieza y redesarrollo de propiedades anteriormente usadas para fines comerciales o industriales. Los fondos para realizar el viaje provienen de la subvención federal Brownfields núm. 96282814, según el plan de trabajo aprobado por la EPA.
- b. Presentación del Proyecto ENLACE en la 18va Conferencia del National Center for Science Education (NCSE) en Washington, DC. Estuvieron presentando la Gerente de Asuntos Ambientales (ENLACE), y el Gerente de Administración de Propiedades del Fideicomiso de la Tierra. El viaje fue auspiciado en su totalidad por NCSE.
- c. Participación de los coordinadores del área de Vivienda en el webinar "FHA Connection Application Process to Become a HUD Certified Housing Counselor"

3. AF 2018-2019:

- a. Participación de la Gerente de Asuntos Ambientales, en la conferencia BIONEERS 2018.
- b. Viaje oficial de la Gerente de Asuntos Ambientales a Washington D.C. del 3 al 7 de marzo. En este viaje, sufragado en su totalidad con fondos privados (Fideicomiso de la Tierra), se realizaron un total de 13 reuniones congresionales en las que se llegó a varios acuerdos. Entre las reuniones se acordó continuar desarrollando e implementando estrategias para la inclusión de lenguaje que permita la asignación de fondos suplementarios para la recuperación ante desastres al Proyecto ENLACE. Además, se evaluó la posibilidad de utilizar fondos provenientes del Community Block Development

Grant – Disaster Recovery (CDBG-DR) para financiar el mismo. En adición, se trabajó en conjunto con los aliados(as) en la Cámara y el Senado para facilitar que al Proyecto se le asignen fondos del presupuesto tradicional del Cuerpo de Ingenieros del Ejército de los Estados Unidos para el Año Fiscal 2020.

- c. Participación del personal del área de Vivienda en el Webinar sobre diseño y construcción ofrecidos por Fair Housing Accessibility FIRST.

4. AF 2019-2020

- a. Intercambio con la ciudad de Filadelfia a través de "The National Conservancy" para conocer de primera mano las estrategias de infraestructura verde implementadas en la ciudad y cómo se pueden aplicar en el Distrito. Filadelfia es una de las primeras ciudades en Estados Unidos en establecer un plan urbano de manejo de aguas y escorrentías pluviales con infraestructura verde en toda la ciudad.
- b. Viaje oficial a Washington, DC, para reunión con Hugh Fike, Director Adjunto de Asuntos Legislativos de la Oficina de Gerencia y Presupuesto federal (OMB) en la oficina de la Comisionada Residente y con: Wesley R. Brooks, Asistente Legislativo del Senador Marco Rubio (R-FL), Kathleen Williams, Staff del Subcomité de Apropiaciones sobre Desarrollo de Agua y Energía del Senado de los Estados Unidos (Senado), y Timothy Ryder & Leeann Sinpatanasakul, Asistentes Legislativos del Senador Charles "Chuck" E. Schumer (D-NY), líder de la minoría en el Senado.

En el comienzo del AF 2020-2021 la participación en conferencias y foros se ha visto impactada por la pandemia del Covid-19 por lo que se ha limitado a participación a través de medios audiovisuales de algunos talleres.

Asuntos Fiscales

Fuentes de Fondos

Las asignaciones del fondo general en el periodo que comprende este informe ascienden a TREINTA Y OCHO MILLONES SETECIENTOS VEINTICUATRO MIL NOVECIENTOS DÓLARES. La siguiente tabla 6 detalla el desglose que incluye el año fiscal que comprenden el periodo atendido en este informe.

Asignaciones del Fondo General	
Años Fiscales	Total
AF 2016-2017	\$ 6,274,000
AF 2017-2018 ⁶	\$ 11,074,900
AF 2018-2019	\$ 10,940,000
AF 2019-2020	\$ 10,436,000
Total	\$ 38,724,900

(Tabla 6: Asignaciones de Fondo General)

Para el AF 2020-2021 que es el año en curso, la proyección de gastos es la siguiente:

Procedencia de fondos	Proyección de gastos AF 2021
Fondo General	\$ 3,104,114
Fondos federales	\$ 133,159
Donativos y subvenciones no federales	\$ 104,897
Otros ingresos	\$ 8,500
Subtotal presupuesto operacional	\$ 3,350,670
Resoluciones Conjuntas	\$ 20,486,867
Fondos federales	\$ 143,879
Donativos y subvenciones no federales	\$ 1,046,883
Subtotal presupuesto mejoras capitales	\$ 21,677,629
TOTAL	\$ 25,028,299

(Tabla 7: Proyecciones de Gastos AF2021)

Proyecto de Restauración del Ecosistema del Caño Martín Peña

Se ha estimado que el costo total del proyecto de restauración del ecosistema del Caño Martín Peña asciende a \$600 M.⁷ Al momento se han identificado fuentes potenciales hasta \$268.9 Millones que incluyen \$150 Millones aprobados bajo la Sección 5127 de la Ley Federal para el Desarrollo de Recursos de Agua de 2007 (WRDA 2007, por sus siglas en inglés) y \$75 Millones aprobados mediante la Ley Núm. 63 de 2016 que realiza asignaciones anuales provenientes de

⁶ La asignación de fondos incluye una asignación de ciento treinta y cuatro mil dólares (\$134,000) de aportación a los sistemas de retiro que no fue parte del ingreso real de la Corporación.

⁷ Estimado realizado en el año 2013. En nuevos estimados realizados por la Corporación en el año 2017, se tomaron en cuenta factores económicos, sociales y ambientales que antes no estaban presentes como por ejemplo el aumento en costos de materiales de construcción, donde se estimó que el costo total ascendía a \$800 M.

\$5 millones por un periodo de 15 años del Fondo General. Sin embargo, de estos fondos, solo \$70.4 Millones han sido asegurados o aprobados.

La Corporación cuenta además con una programación detallada de los proyectos de infraestructura y del dragado y canalización del Caño Martín Peña. La inyección de fondos descrita ha permitido lograr avances en la implantación de obras relacionadas con el dragado y canalización del Caño Martín Peña. Información detallada sobre los avances relacionados al dragado y otros temas del plan de trabajo se incluyen más adelante.

Cabe destacar que la Corporación ha continuado activamente haciendo gestiones para acceder a los fondos federales asignados a Puerto Rico como parte de los trabajos de recuperación como consecuencia del Huracán María. Las intervenciones necesarias para viabilizar el dragado del Caño y otros proyectos de infraestructura básica para el Distrito han sido reconocidas en múltiples documentos. Sin embargo, a la fecha de este informe, no se ha recibido una asignación de fondos concreta para viabilizar las obras. La Resolución Conjunta Núm. 118, normativa que ordena al Departamento de Vivienda asignar fondos de CDBG-DR, no ha sido implementada a la fecha de este informe. El borrador del Plan de Acción sobre los fondos CDBG-MIT publicado durante el mes de octubre 2020 tampoco considera una asignación de fondos a los proyectos del Caño Martín Peña. Durante el periodo de este informe se hicieron grandes avances. Es necesario acceder a los fondos, especialmente de recuperación y de mitigación, para culminar los trabajos que garantizan la vida y seguridad de los residentes de las comunidades aledañas al Caño Martín Peña y de infraestructura crítica para el País como el Aeropuerto Internacional Luis Muñoz Marín.

Resultados de Auditorías

Las finanzas de la Corporación son auditadas anualmente por auditores externos, en cumplimiento con las leyes aplicables y requisitos de nuestras fuentes de fondo. Hasta la fecha todas las auditorías externas han emitido Estados Financieros con opinión favorable sobre nuestras operaciones fiscales. Además, durante el año fiscal 2019-2020 se realizó una auditoría interna que resultó en algunas observaciones y recomendaciones para optimizar nuestros procedimientos fiscales y presupuestarios. Estas recomendaciones se estarán implementando este nuevo año fiscal.

Cumplimientos Legales

Asuntos Ambientales

Dragado y Canalización

Según la actualización y certificación de costos emitida por el Centro de Ingeniería de Costos (MCX, por sus siglas en inglés), ubicado en el Distrito de Walla Walla del Cuerpo de Ingenieros del Ejército de los Estados Unidos (USACE, por sus siglas en inglés), en marzo de 2019, los costos totales del Proyecto de Restauración del Ecosistema del Caño Martín Peña (Proyecto)⁸, financiado totalmente, se estiman en doscientos cincuenta y cinco millones ochocientos dieciséis mil dólares (\$255,816,000), lo que representa un aumento de cuarenta y un millón de dólares (\$41,000,000) en comparación con los costos estimados en 2017-2018. Este aumento significativo en los costos del Proyecto se debe principalmente al aumento en los costos de construcción luego del paso del huracán María, en particular los salarios y/o pagos a contratistas.

El Proyecto se encuentra actualmente en la etapa de pre-construcción, ingeniería y diseño (PED, por sus siglas en inglés). Según la certificación emitida por el MCX en marzo de 2019, la etapa de PED tiene un costo total estimado de trece millones doscientos noventa y dos mil dólares (\$13,292,000), de los cuales el Gobierno Federal aportará ocho millones seiscientos treinta y nueve mil ochocientos dólares (\$8,639,800) y la Corporación aportará cuatro millones seiscientos cincuenta y dos mil doscientos dólares (\$4,652,200) como parte del pareo local requerido.

De conformidad con el acuerdo de diseño suscrito entre el USACE y la Corporación el 20 de junio de 2016, el Gobierno Federal se han obligado un total de tres millones ochocientos cincuenta mil dólares (\$3,850,000) para el diseño del primer contrato sustancial de construcción del Proyecto como parte de la etapa PED. De dicha cuantía el Gobierno Federal ha aportado dos millones quinientos dos mil quinientos dólares (\$2,502,500) y la Corporación un millón trescientos cuarenta y siete mil quinientos dólares (\$1,347,500), mediante una combinación de efectivo y contribuciones en especie, como parte del pareo local requerido. Asimismo, el 30 de junio de 2019, la Corporación le transfirió al USACE un millón seiscientos mil dólares (\$1,600,000.00) como aceleración de una porción del balance del pareo local requerido. Esta aceleración de fondos del pareo local requerido responde a la necesidad de asegurar la continuación

⁸ Costo total del proyecto de dragado sin incluir costos adicionales de proyectos críticos que viabilizan el dragado.

ininterrumpida de las actividades de PED en caso de que el Gobierno Federal no asigne fondos adicionales para dicha etapa. A la fecha, el USACE está en espera de autorización de la Oficina de Gerencia y Presupuesto Federal (OMB, por sus siglas en inglés) para el uso de los fondos acelerados por la Corporación. Una vez la OMB autorice el uso de dichos fondos y se le notifique al Congreso de los Estados Unidos, se estará enmendando el acuerdo de diseño entre la Corporación y el USACE para utilizar los fondos acelerados y poder realizar actividades adicionales de PED.

Los fondos asignados para la etapa de PED han sido utilizados para: completar la monumentación del Proyecto; realizar caracterización de los suelos; completar el diseño del primer contrato sustancial de construcción; llevar a cabo agrimensuras y LiDAR; realizar estudios ambientales requeridos por la Sección 404 de la Ley de Aguas Limpias de 1972; entre otras actividades relacionadas. Asimismo, la Corporación completó el estudio de hidrología e hidráulica (Estudio H-H) requerido para el Proyecto, como parte contribución en especie para la etapa de PED.

A través del cuatrienio se continuaron esfuerzos para que el Proyecto sea seleccionado por el Jefe del USACE para mover el Proyecto de su actual etapa de PED a la etapa de construcción (i.e. *new start*). A pesar de que dichos esfuerzos han resultado en cartas de apoyo de más de veinte (20) miembros del Congreso, del partido Demócrata y Republicano, la inclusión de lenguaje a favor del Proyecto en informes del Congreso, y visitas de diversos representantes del USACE incluyendo al Jefe del USACE, el Comandante del Distrito de Jacksonville de USACE y el Comandante de la División del Atlántico Sur (SAD, por sus siglas en inglés) del USACE, a la fecha el Proyecto no ha sido seleccionado para iniciar su etapa de construcción. Durante el año fiscal 2021, los esfuerzos de la Corporación están enfocados en la aprobación de los siguientes proyectos de ley y/o estrategias, con el apoyo del gobierno local y federal incluyendo miembros del Congreso aliados(as) al Proyecto:

- Inclusión de suficiente presupuesto y nuevos comienzos de construcción en el Plan de Trabajo del USACE para el año fiscal (AF) 2021 (i.e. *USACE Work Plan FY 21*);
- Proyecto del Senado 3591 cuya Sección 1402 urge al Jefe del USACE a que proporcione financiación prioritaria y acelere la finalización del Proyecto;
- Ley para el Desarrollo de los Recursos de Aguas de 2020 (WRDA 2020, por sus siglas en inglés) cuya Sección 402(c) enmienda la Sección 5127 de WRDA 2007 para aumentar

los costos autorizados del Proyecto de ciento cincuenta millones de dólares (\$150,000,000.00) a doscientos treinta y dos millones cuatrocientos treinta mil dólares (\$232,430,000.00), el Primer Costo del Proyecto para el AF 2020 según la certificación emitida por MCX en el 2019; y

- Urgir al Jefe del USACE y a OMB para que seleccionen al Proyecto como nuevo comienzo de construcción en el Plan de Trabajo del USACE para el AF 2021.

Algunos de los logros de este proyecto durante el cuatrienio son:

- La Corporación obtuvo carta de Departamento de Hacienda notificando que el Proyecto está exento del pago del IVU debido a que es un proyecto federal. Con esta gestión se disminuyeron los costos del proyecto de \$221 millones a \$215 millones, colocándolo en mejor posición para obtener fondos y continuarlo.
- Estudio Hidrológico-Hidráulico: Durante el AF 2019-2020, luego de ser aprobado por el USACE y de enmendarse el acuerdo de diseño entre la Corporación y el USACE para incluir dichos servicios, la Corporación completó el Estudio H-H requerido para completar el diseño del Proyecto. El informe final del Estudio H-H, revisado y aprobado por el USACE, fue sometido en junio de 2020. El mismo concluye que el Proyecto ayudará a reducir inundaciones en el Distrito y áreas aledañas a la Laguna San José, entre otros.
- Contrato #1, Ciudad Deportiva Roberto Clemente Staging Area - A los efectos de este contrato, se sostuvieron acuerdos con Luis Clemente, en representación CDRC, donde ubicará el área de trabajo temporera del proyecto de dragado. Los acuerdos alcanzados incluyen que USACE proveerá resultados de investigaciones geotécnicas en terrenos de CDRC y cualquier otra información que les ayude en sus planes de re-desarrollo. Para este periodo, la Corporación continúa trabajando en un acuerdo de servidumbre temporera, necesario para llevar a cabo trabajos de construcción y las actividades del área de trabajo temporera en terrenos de CDRC.
- Estrategias a nivel Congresional: Durante este cuatrienio diversos miembros de la Cámara de Representantes y el Senado de los Estados Unidos, del partido Demócrata y Republicano, subscribieron cartas en apoyo al Proyecto, incluyendo:
 - Hon. Jennifer González-Colón
 - Hon. Mario Díaz- Balart
 - Hon. José E. Serrano
 - Hon. Darren Soto
 - Hon. Nydia Velázquez
 - Hon. Raul Grijalva
 - Hon. Rob Bishop
 - Hon. Donna Shalala

- Hon. Aumua Amata Coleman Radewagen
 - Hon. Rod Woodall
 - Hon. Doug LaMalfa
 - Hon. Adriano Espaillat
 - Hon. Don Young
 - Hon. Gregorio Kilili Camacho Sablan
 - Hon. Mark Meadows
 - Hon. Brian Fitzpatrick
 - Hon. John Katko
 - Hon. Scott Perry
 - Hon. Charles E. Schumer
 - Hon. Kirsten Gillibrand
 - Hon. Alexandria Ocasio- Cortez
 - Hon. Marco Rubio
 - Hon. Rick Scott
- Visitas al área del Proyecto y a las comunidades áledañas al Caño: Durante este cuatrienio diversos representantes de agencias federales realizaron visitas al Caño, incluyendo:
- R.D. James, Jefe del USACE
 - Coronel Jason E. Kelly, Comandante de SAD del USACE
 - Coronel Andrew Kelly, Comandante del Distrito de Jacksonville del USACE
 - Admirante Peter Brown
 - Robert Couch, Monitor Federal
 - Bill DiBlasio, Alcalde de la ciudad de Nueva York
 - Janet Goldrick, Coordinadora Nacional de Desastres del Departamento de Vivienda y Desarrollo Urbano (HUD, por su sigla en inglés)
 - Janice Lee y Jessica Sun, de OMB; y miembros del Comité Conjunto de Asesoría Publica (JPAC, por sus siglas en inglés) de la Comisión para la Cooperación Ambiental.

Estudios Ambientales y Mitigación

Los estudios de evaluación ambiental de asbestos y plomo se completaron en su totalidad al cierre del año fiscal 2019-2020. A continuación, se desglosan los resultados de las estructuras evaluadas:

Año Fiscal	Positivo Plomo	Positivo Asbesto	Positivo Asbesto y Plomo	Negativo asbesto y Plomo	Total de estructuras evaluadas
2016-2017	18	1	3	19	41
2017-2018	30	0	0	42	72
2018-2019	30	0	4	27	61
2019-2020	0	0	0	3	3

(Tabla 8: Información sobre estudios ambientales Fase 1 (también completados en este cuatrienio))

Demolición de estructuras

Luego de los procesos de adquisición y realojo de ocupantes elegibles y de los procesos de evaluación ambiental requeridos que incluyen la mitigación, se requiere un proceso de demolición de aquellas estructuras que se encuentran en la Zona Marítimo Terrestre (ZMT) o en la huella de alguno de los proyectos para viabilizar el dragado. Durante el periodo que comprende este informe la Corporación había demolido poco más de ~97 estructuras, esto para un total de 228 estructuras demolidas desde el AF 2012-13. Esto representa el 20% de estructuras necesarias para demoler según los estimados establecidos en el PDI.¹⁰

Concienciación ambiental

La Corporación continuó sus esfuerzos en los programas dirigidos a propiciar una cultura de conservación y respeto al Caño a través de las siguientes iniciativas:

1. **Programas de concienciación ambiental en el Caño Martín Peña:** El programa de concienciación ambiental de la Corporación se enfoca en desarrollar jóvenes científicos dentro de las comunidades del Caño Martín Peña como un elemento clave para prevenir la contaminación y propiciar la restauración ambiental del Caño. A través del programa de Jóvenes Científicos estudiantes de las escuelas elementales, intermedia y superior del Distrito de Planificación Especial del Caño Martín Peña (Distrito) aumentan sus conocimientos sobre los problemas de calidad de agua a los que se enfrentan, cómo proteger su salud durante los eventos de inundaciones y la importancia de proteger y restaurar el Caño como un cuerpo de agua urbano integral para el sistema del Estuario de la Bahía de San Juan. Asimismo, ayuda a promover el campo de las ciencias como una alternativa de educación superior y profesional entre jóvenes residentes en el Distrito. El programa se divide en las siguientes iniciativas:
 - a. *Patrulleros del Ambiente:* Programa de concienciación ambiental y educación popular mediante el cual se coordinan actividades que promueven la discusión de la relación entre la degradación ambiental del Caño y temas de salud pública, justicia social y ambiental. El programa Patrulleros del Ambiente se originó en el 2012 y se compone de estudiantes provenientes de las escuelas elementales ubicadas en el Distrito, quienes se dedican a fomentar la educación ambiental

¹⁰ Estos estimados no incluyen demoliciones previas realizadas por otras entidades.

entre sus compañeros(as) de estudios y demás residentes, con la colaboración del personal administrativo y la facultad escolar, la Corporación y el G-8. Durante este cuatrienio se obtuvieron los siguientes logros:

- i. Participantes: Reclutamiento de más de ciento ochenta (180) estudiantes de al menos tres (3) escuelas elementales del Distrito, incluyendo las escuelas Manuel Boada, Haydeé Rexach y Emilio del Toro y Cuebas, para participación del programa de Patrulleros.
- ii. Huertos escolares: Incorporación de las facilidades escolares como herramienta educativa para el programa mediante el desarrollo y mantenimiento periódico de huertos escolares. Además de realizar brigadas en sus respectivos huertos escolares, los(as) Patrulleros obtuvieron talleres sobre agroecología, siembra, nutrición y huertos caseros, entre otros.
- iii. Reducción, reuso y reciclaje: En este periodo se realizaron actividades como talleres de reciclaje ofrecidos por Martín Peña Recicla, talleres de monitoreo de calidad del agua, inundaciones, taller de prevención de criaderos de mosquitos y enfermedades asociadas a dicho vector; talleres de música urbana y de cartografía participativa.
- iv. Talleres sobre calidad del agua y monitoreos de calidad del agua: Realización de monitoreos de calidad de agua, donde midieron la concentración de oxígeno disuelto, el pH, entre otros. El propósito de los monitoreos es que los(as) Patrulleros entiendan el efecto de la contaminación del agua y la degradación ambiental en la salud humana y la importancia de dragar el Caño y conservar el ambiente. Uno de los colaboradores de esta iniciativa ha sido la Universidad del Sagrado Corazón.
- v. Otras actividades: Participaron de al menos una (1) excursión al Eco Exploratorio; una (1) brigada de siembra con apoyo de Para La Naturaleza; un (1) monitoreo de calidad de agua del Caño Martín Peña con estudiantes de la Universidad de Sagrado Corazón y la Profa. Mayra Rolón; y al menos seis (6) talleres entre los que se incluyeron temas como reciclaje, salud Pública e Inundaciones; prevención de enfermedades transmitidas por vectores, utilización del kit de monitoreo de calidad de agua, música urbana, cartografía participativa y el Fideicomiso de la Tierra. Asimismo,

participaron de recorridos por el estuario de la Bahía de San Juan, facilitado por la empresa comunitaria ExcursionesECO, y el Caño Martín Peña.

- b. *Estudiantes Dispuestos a la Restauración del Ambiente (EDRA)*: Programa de concienciación ambiental y educación popular para estudiantes de escuela superior. Surge en el año 2013 como parte de las gestiones ambientales en la comunidad y en colaboración con Para La Naturaleza. Se coordinan actividades que promueven la discusión de la relación entre la degradación ambiental del Caño y temas de salud pública, justicia social y ambiental. Los(as) EDRA fomentan la educación ambiental entre sus compañeros(as) de estudios y demás residentes, con la colaboración del personal administrativo y la facultad escolar, la Corporación y el G-8, Inc. El programa busca promover actividades ambientales a través del reciclaje, la creación y mantenimiento de huertos escolares, monitoreo de calidad de agua y la conservación ambiental del Caño Martín Peña, entre otros. Durante este cuatrienio se obtuvieron los siguientes logros:

- i. Participación: Reclutamiento de más de treinta (30) estudiantes de la escuela superior vocacional Albert Einstein para participación del programa EDRA.
- ii. Huerto escolar: Limpieza y reacondicionamiento del huerto-vivero escolar EDÉN localizado en la escuela Einstein. A partir del año fiscal 2019 los(as) EDRA han estado participando periódicamente en el Mercado Agro-Artesanal Barrio Obrero Pa'Ti recaudando fondos para el programa a través de los productos cosechados en el huerto-vivero EDÉN. Los EDRA participaron de múltiples brigadas de impacto en el huerto-vivero EDÉN y huertos comunitarios en las que se realizaron actividades de limpieza, siembra, pintura de murales, identificación de plantas en huerto y vivero escolar.
- iii. Talleres sobre calidad del agua y monitoreos de calidad del agua: Realización de monitoreos de calidad de agua, donde midieron la concentración de oxígeno disuelto, el pH, entre otros. El propósito de los monitoreos es que los(as) EDRA entiendan el efecto de la contaminación del agua y la degradación ambiental en la salud humana y la importancia de dragar el Caño y conservar el ambiente.

- iv. Otras actividades: Los EDRA recibieron al menos cinco (5) talleres de diversos temas incluyendo la importancia del Fideicomiso de la Tierra; tema de reciclaje con apoyo de RCM-7427 y Martín Peña Recicla, Inc. (MPR); taller sobre qué hacer luego de escuela superior; Biología, comportamiento y control del mosquito *Aedes aegypti* por la Unidad de Control de Vectores de Puerto Rico, entre otros. Los EDRA participaron de al menos cinco (5) excursiones incluyendo visita al Jardín Botánico de la UPR; Excursión a Casa Pueblo en Adjuntas; Presentación de los EDRA en Semana de la Tierra en Plaza Las Américas; intercambio y limpieza de playa en Isla Verde; y recorrido por el estuario de la Bahía de San Juan facilitado por de ExcursionesECO, entre otros.

2. **Iniciativas de Salud Pública:** El programa de salud pública del Distrito de Planificación Especial del Caño Martín Peña debe perseguir la metas y política rectora de “[m]ejorar la salud pública de las comunidades aledañas al Caño Martín Peña” establecida en el Plan del Distrito de e incorporar intervenciones (e.g. talleres, actividades, ferias, etc.) para atender temas relacionados a salud publica en el Distrito. Durante este cuatrienio se obtuvieron los siguientes logros:

- a. Programa de Estudiantes del Recinto de Ciencias Médicas (RCM): Durante el cuatrienio se estableció una colaboración anual con el curso de Salud Pública MCUA 7427 de la Prof. Aurinés Torres, del Recinto de Ciencias Médicas de la Universidad de Puerto Rico. Sobre cuarenta (40) estudiantes del curso colaboraron con los programas e iniciativas del área de asuntos ambientales de la Corporación proveyendo apoyo en la preparación y repartición de kits anti-hongos, brigadas en los huertos comunitario y Ferias de Salud del Distrito, y talleres a participantes de EDRA y Patrulleros. Además, colaboraron en la preparación de material educativo para las campañas de salud pública, preparación de talleres y monitoreo de calidad de agua para los programas de concienciación ambiental, entre otros.
- b. Estudio sobre asma infantil en colaboración con Columbia University: Se iniciaron las reuniones del Comité de Salud conjunta a Columbia University para discutir resultados preliminares del estudio y campañas educativas y, además, para discutir resultados finales y estrategias de comunicación. Se determinó y ejecuto la distribución de hojas informativas sobre resultados del estudio y

recomendaciones en las comunidades estudiadas. El grupo de la Universidad de Columbia brindó un taller para el manejo de estrés en la Corporación, abierto a empleados y comunidad.

- c. Control de cerdos vietnamitas: Se realizaron reuniones comunitarias sobre el control y manejo de cerdos en las comunidades del Caño. Por su parte la United States Wildlife Service (USWS) informó que la agencia implementaría un plan de acción para la remoción de cerdos vietnamitas en el Caño debido a los riesgos que representan a la salud pública y ecosistema, entre otros. Dicho plan interagencial incluye al Departamento de Salud, USWS, DRNA y (USDA). Al cierre de este informe, personal de USDA especializado en la implementación del programa en áreas urbanas estaba en proceso de evaluar las áreas con mayor presencia de cerdos salvajes en Cantera y en el Caño.
 - d. Proyecto piloto de Reducción de Escombros: En la comunidad de Barrio Obrero Marian se inició un proyecto de reducción de escombros. Como parte del proceso, personal de la Corporación junto a las juntas comunitarias y residentes de Barrio Obrero Marina, establecieron su plan de trabajo que incluyó la documentación de las calles. Los(as) residentes de las calles 11-14 (áreas más críticas) acordaron cerrar el acceso vehicular al área aledaña al Caño, y utilizar de manera temporera los espacios de las demoliciones como área de estacionamiento y parque pasivo. Como parte de este proyecto se trabajó un taller de diseño participativo de espacio pasivo/recreativo. La contratación de contratista que estaría desarrollando este proyecto se proyecta para el año fiscal 2020-2021.
 - e. Proyecto de Control de Vectores – Se coordinó la instalación de una estación de monitoreo en el G-8 y varios talleres de reducción de criaderos de mosquitos en las escuelas del Distrito.
 - f. En este periodo se sostuvo una reunión con la EPA para discutir proyecto de monitoreo de inundaciones en el Caño, se instalarán sobre 25 loggers y ~3 estaciones de monitoreo de nivel del agua en el Caño con el objetivo de monitorear de manera periódica los eventos de inundaciones en el Distrito por los próximos 2-3 años.
3. **Huertos del Caño:** Iniciativa que surge como parte de los programas del Grupo de las Ocho Comunidades aledañas al Caño Martín Peña, Inc., ente aglutinador que agrupa las organizaciones de base comunitaria, cívicas y recreativas de cada una de las

comunidades que componen el Distrito de Planificación Especial del Caño Martín Peña. Los Huertos del Caño conglomeran los distintos huertos comunitarios que se ubican en las comunidades y escuelas aledañas al Caño Martín Peña, un canal de agua de 3.75 millas de largo integral al estuario de la Bahía de San Juan. Los Huertos del Caño han sido desarrollado por las mismas comunidades para promover la seguridad y soberanía alimentaria, rescatar la cultura de siembra, eliminar vertederos clandestinos, educar sobre el uso de los espacios, rescatar espacios baldíos, crear una base ciudadana activa, desarrollar espacios productivos y desarrollar huertos en las escuelas. Este proceso conlleva la definición de cambiar el ambiente a uno más saludable, intercambiar trabajos entre grupos comunitarios y huertos, canalizar energías de los jóvenes y residentes a través de la participación ciudadana. Durante este cuatrienio se obtuvieron los siguientes logros:

Iniciativas de solares vacantes y huertos comunitarios

La Corporación continuó desarrollando junto a la comunidad iniciativas de rescate temporero de espacios vacantes o espacios en los que la Corporación ha demolido estructuras para viabilizar los proyectos del Plan para el Distrito y el dragado del Caño, ya que esos proyectos aún no tienen fondos o no han llegado a la etapa de construcción. Se continuaron llevando a cabo visitas frecuentes y trabajos de mantenimiento a solares vacantes para evitar vertederos clandestinos.

1. Durante el AF 2017-2018 se realizaron diversas actividades de limpieza y restructuración para retomar las labores en los huertos que se vieron ampliamente afectados por el paso del huracán María. Con el apoyo de la Oficina de Participación Ciudadana (OPC), la organización Para La Naturaleza, y los estudiantes de la Universidad de Puerto Rico, Recinto de Ciencias Médicas, se organizaron dos (2) actividades para retomar el huerto El Bohío.
2. Durante el AF 2018-2019 se destacan:
 - a. La creación del huerto Patria Roble por interés de los residentes en calle Chile, de la comunidad Las Monjas, siendo este el segundo huerto en dicha comunidad.
 - b. Realización de más de doce (12) actividades de siembra y, como estrategia de sustentabilidad e integración de residentes.
 - c. Realización de cuatro (4) Movie Nights con películas que atendían temáticas de seguridad alimentaria y temas ambientales.

- d. Los miembros AmeriCorps STATES brindaron apoyo en la búsqueda y entrega de composta a los huertos.
 - e. Participación de algunos integrantes de los huertos como el de Las Monjas e Israel Bitumul en el Mercado Agro-Artesanal de Barrio Obrero Marina.
3. Durante el AF 2019-2020 se continuó brindando apoyo a los huertos establecidos en las comunidades por medio del miembro AmeriCorps Vista y voluntarios(as), incluyendo la creación del huerto de Casa LIJAC, huerto en Buena Vista Hato Rey y huerto comunitario en Las Monjas (Fase I).

Urbanismo e Infraestructura

Como parte del Plan de Desarrollo Integral del Distrito de Planificación Especial del Caño Martín Peña, la Corporación debe llevar a cabo varias obras de infraestructura que a su vez viabilizan el dragado. En el pasado se han completado 5 de las obras críticas mínimas requeridas para viabilizar el dragado. Las obras críticas de infraestructura que la Corporación está coordinando que aún no han sido completadas son las siguientes:

1. Sifón Rexach:

Descripción: Identificado como el Proyecto Número CIP-1-66-5104 en el Plan de Mejoras Capitales de la Autoridad de Acueductos y Alcantarillado de Puerto Rico (AAA), este proyecto de infraestructura consiste en la relocalización del sifón sanitario Rexach, que es parte de la troncal sanitaria Rexach y ofrece servicios a 97,100 personas. Atraviesa el Caño entre la calle 13 de Barrio Obrero Marina y la calle Santiago Iglesias y la calle Uruguay en Parada 27. Este proyecto es un paso crítico para el dragado del Caño debido a que el sifón existente tiene que ser relocalizado por encontrarse a un nivel más alto que la profundidad futura del Caño Martín Peña. De igual forma, el proyecto permite aumentar la capacidad de la Troncal Rexach y conexión de nuevos sistemas sanitarios a la misma. Ello es esencial para viabilizar el dragado, atender los problemas de salud pública y para que el MSJ pueda cumplir con el Consent Decree en el caso Civil No. 3:14-cv-1476–CCC. Tanto el sistema pluvial como el sanitario dependen de este Proyecto como paso crítico para su viabilidad constructiva.

Costo estimado: Esta obra se desarrollará a un costo de construcción estimado de \$9.4 millones (inversión total de \$13 millones).

Estatus: Diseño y permisos completados, desarrollados por la AAA. Adquisiciones y realojos sustancialmente completados. Hasta el AF2019, la Corporación ha adquirido 14 bienes inmuebles entre la calle 12 y 13 de Barrio Obrero Marina, ha realojado a sus ocupantes elegibles, con excepción del realojo de una ocupante elegible que queda pendiente, y demolió 12 estructuras, financiado con un donativo efectuado por el Municipio Autónomo de San Juan.

Proyección AF2021: La Corporación ha identificado parcialmente los fondos necesarios para la ejecución de los trabajos restantes de este proyecto. Se trabaja junto a la Autoridad de Acueductos y Alcantarillados sobre los estimados de costos, paso crítico para confirmar la totalidad de los fondos requeridos y proceder con la formalización de un acuerdo para la transferencia de los fondos por parte de la Corporación a la AAA.

2. Relocalización de la línea de transmisión de agua potable Borinquen:

Descripción: Identificado como el Proyecto Número CIP-1-66-7005 en el Plan de Mejoras Capitales de la AAA, este proyecto consiste en la relocalización de la tubería de 36" de diámetro, la cual es una de dos que supe agua potable a 24,275 familias del área norte del Municipio de San Juan. Transcurre de sur a norte a través de las calles Gardel y San José de la comunidad Parada 27, cruzando el Caño Martín Peña hasta la calle Argentina en la comunidad Barrio Obrero Marina. El proyecto incluye la instalación de una nueva tubería de 42" de diámetro de agua potable a una profundidad de 16.01 pies y la construcción de dos muros del tablestacado de 18.28 metros de largo a ambos lados del Caño, como medida de seguridad ante los futuros trabajos de dragado. La obra impactará permanentemente 0.041 acres de humedal, que serán mitigados con la siembra de 0.22 acres de mangle. La relocalización es necesaria ya que la profundidad actual conflige con el dragado propuesto. Este proyecto no requiere adquisición de inmuebles.

Costo estimado: \$5.2 millones

Estatus: Subasta completada. En el AF2018, la Corporación firmó un acuerdo colaborativo con la AAA para la subasta y construcción de la obra y transfirió \$3.4 millones para ello. Durante el AF2019, la AAA adjudicó la subasta para la obra a un costo, solo para la etapa de construcción, de \$3.3 millones. La Corporación le transferirá a la AAA fondos para cubrir

costos adicionales ascendentes a \$0.44 millones, relacionados a contingencia, servicios de ingeniería y gerencia e inspección. La obra está programada para iniciar en el primer trimestre del AF2021. La AAA firmó contrato con la compañía Costa Mar Group por la cuantía de \$3,289,000 y dio la orden de proceder para el inicio de construcción el 6 de julio de 2020. El tiempo estimado de construcción hasta la terminación sustancial es de 360 días. Se iniciaron conversaciones con la AAA para incluir en este contrato o como una nueva subasta la remoción de la línea de agua potable existente por solicitud del USACE.

Fase 1: Relocalización de la línea eléctrica número 38,990 de 115 kV (AEE)

Completado en el AF2015. Conllevó una inversión de doscientos ochenta mil dólares (\$280,000) por la AEE. La obra consistió en elevar la altura de la Línea 38900 a sesenta (60) pies en el cruce sobre el Caño Martín Peña, cercano a la laguna San José. Esta línea de 115 kV es una de las principales líneas de apoyo del sistema de transmisión eléctrica del Área Metropolitana y la nueva altura permitirá el paso de la maquinaria de dragado, debajo de la línea, de forma segura.

Fase 2: Relocalización de la línea eléctrica número 38,990 de 115 kV (AEE)

La Corporación dio seguimiento a la Autoridad de Energía Eléctrica (AEE) con relación a la relocalización de la línea de 115 Kv, en el proceso de identificar y analizar alternativas que permitan reemplazar la misma, de conformidad con el Plan para el Distrito y sin tener un impacto significativo que resulte en aumento de realojos de residentes. A pesar de su importancia estratégica, esta línea de transmisión discurre en postes de madera sobre cientos de estructuras residenciales y comerciales y en suelos incompetentes, totalmente vulnerable al tránsito vehicular de la avenida Rexach y cruzando sobre el Caño Martín Peña en dos ocasiones. La Corporación, durante el AF 2015, firmó un acuerdo colaborativo con la AEE, donde se comprometió en (a) financiar la construcción de los cimientos de los postes para la relocalización de la línea de 115kV a lo largo del Paseo del Caño, según la programación para la construcción de dicha calle y (b) relocalizar la línea de 115kV a lo largo del Paseo del Caño Norte antes de junio de 2022. La AEE construirá esta fase luego de completado el dragado.

3. Paseo del Caño Sur e Infraestructura de Israel-Bitumul:

Descripción: Es un proyecto de infraestructura vial (Paseo del Caño Sur), sanitaria, potable y pluvial en la zona sur del Caño, específicamente en la comunidad de Israel-Bitumul dentro

del Distrito. El mismo es un proyecto crítico para llevar a cabo el proyecto del dragado del Caño y debe ser coordinado y financiado por la Corporación, la AAA y el Municipio de San Juan. A su vez, los componentes de infraestructura pluvial, potable y sanitaria forman parte del Consent Decree de la EPA con la AAA, el DRNA y el MSJ, cuyo propósito es resolver las reclamaciones presentadas, al amparo de la Ley Federal de Aguas Limpias, 33 U.S.C. §1251, et. seq., por parte del Departamento de Justicia Federal en representación de la EPA y asegurar el cumplimiento con la Ley Federal de Aguas Limpias. El proyecto se divide en dos fases:

Fase I: Diseño y construcción de infraestructura pluvial, sanitaria y potable en la parte norte de la comunidad Israel y Bitumul, además del diseño y construcción del Paseo del Caño Sur que discurre paralelo al Caño desde la parte inferior del puente de la Ave. Barbosa hasta la Calle Villalba al este de la comunidad de Israel y Bitumul, incluyendo la adquisición de 122 estructuras y el realojo de ocupantes elegibles para viabilizar el proyecto.

Fase II: Diseño y construcción de infraestructura sanitaria, potable en la parte sur de la comunidad Israel y Bitumul además del re-desarrollo de parcelas del sector de la calle Cuba junto con la construcción de nueva vivienda para el realojo familias por la adquisición de 150 estructuras que requieren ser adquiridas y demolidas.

Costo de construcción: \$66 millones (Desglosados en \$37M, \$15M y \$14M para las fases I, II y III, respectivamente)

Estatus: Diseñado. Adquisiciones y realojos sustancialmente completados. Se completó el diseño y planos de construcción en junio de 2017 y cuenta con los endosos de las agencias, salvo el endoso de la ACT y PREPA que está pendiente de obtenerse. Requiere el permiso final de construcción por la OGPe y obtener fondos para la construcción, que pudieran provenir de CDBG-DR. El Municipio de San Juan (MSJ) tiene identificados unos nueve millones de dólares (\$9M) para el primer segmento de la Fase I. Durante el AF 2021, se procederá con la preparación de un solo paquete de subasta para atender los planos de construcción del Paseo incluyendo la conexión a la avenida Barbosa a través de los terrenos del fideicomiso de la Tierra (antigua sede la Administración de Servicios Generales) y del sistema sanitario, potable y pluvial de Israel-Bitumul Norte. Además, se hará una actualización de todos los permisos incluyendo el endoso por parte del USACE y el cumplimiento con el proceso NEPA para el cumplimiento ambiental federal.

Proyección AF2021: Se proyecta la solicitud de \$9M de fondos adicionales para mediante un acuerdo colaborativo con la AAA y el MSJ poder subastar el segmento I y II de la Fase I del Paseo e Infraestructura de Israel-Bitumul. Una vez obtenidos los permisos de construcción y firmado el acuerdo colaborativo entre las tres agencias se puede llevar a cabo la subasta e iniciar construcción en el segundo semestre del AF 2021. El estimado de construcción de la Fase I es de \$37M y se estima que el tiempo de construcción sería de al menos 36 a 42 meses si se realizan todos los segmentos bajo un solo contrato. Al cierre de este informe la Corporación trabajaba para formalizar la propuesta para la obtención de fondos a FEMA bajo el programa Hazard Mitigation Grant Program sec. 404. Esta propuesta se coordina a través de Oficina Central de Recuperación, Reconstrucción y Resiliencia (COR3). La posibilidad de aprobación de este proyecto estima un apalancamiento de ~ \$ 35 millones de fondos de recuperación.

4. *Paseo del Caño Sur e infraestructura Buena Vista Hato Rey, Las Monjas y Parada 27*

Descripción: Es un proyecto de infraestructura vial, pluvial, verde, potable y sanitaria en la zona sur del Caño, específicamente en las comunidades de Buena Vista Hato Rey, Las Monjas y Parada 27 dentro del Distrito de Planificación Especial del Caño Martín Peña. El mismo es un proyecto crítico para llevar a cabo el proyecto del dragado del Caño y debe ser coordinado y financiado por la Corporación, la AAA y el Municipio de San Juan. A su vez, los componentes de infraestructura pluvial, potable y sanitaria forman parte del Consent Decree de la EPA con la AAA, el DRNA y el MSJ, cuyo propósito es resolver las reclamaciones presentadas, al amparo de la Ley Federal de Aguas Limpias, 33 U.S.C. §1251, et. seq., por parte del Departamento de Justicia Federal en representación de la EPA y asegurar el cumplimiento con la Ley Federal de Aguas Limpias. El proyecto se divide en dos fases:

Fase I: Diseño y construcción de infraestructura pluvial (208 cuerdas sub-cuenca), sanitaria, potable e infraestructura verde en la comunidad Buena Vista Hato Rey, Las Monjas y Parada 27 además del diseño y construcción del Paseo del Caño Sur que discurre paralelo al Caño desde la Ave. Barbosa hasta la Avenida Ponce de León de la comunidad Parada 27, incluyendo la adquisición de 173 estructuras y el realojo de ocupantes elegibles para viabilizar el proyecto.

Fase II: Diseño y construcción del Bulevar Las Monjas incluyendo el desarrollo de la infraestructura pluvial, sanitaria, potable e infraestructura verde en el Bulevar además del

re-desarrollo de parcelas de ese sector junto con la construcción de nueva vivienda para el realojo familias por la adquisición de 49 estructuras que requieren ser adquiridas y demolidas. Este proyecto es crítico para la recuperación a largo plazo y la revitalización económica y de infraestructura de la comunidad.

Costo estimado: \$72,000,000

Estatus: Hasta el AF2019, la Corporación ha adquirido 3 bienes inmuebles y ha realojado a 3 ocupantes elegibles, relacionado a la Fase I de este proyecto. Durante el AF 2019 no se logró la asignación de fondos para este proyecto. Se desarrolló una solicitud de propuesta para la agrimensura y topografía que incluía la parte norte y sur del distrito, y se firmó un contrato con la compañía de Alex Hornedo Robles & Asoc., PSC para actualizar el “as-built” de infraestructura de las comunidades de Barrio Obrero Oeste, Barrio Obrero San Ciprián en la parte norte y de las comunidades de Buena Vista Hato Rey y Las Monjas de la parte sur del Distrito. Durante antes del cierre del AF 2020 se prevé la firma del contrato con la compañía Olin Partnership LTD por una cuantía de \$2,938,543 para realizar el plan maestro de infraestructura del lado norte y sur del Distrito con estrategias de infraestructura verde y de manejo de agua para mitigar las inundaciones en estas comunidades incluyendo las repercusiones del aumento del nivel del mar por causa del cambio climático entre otras. El plan maestro de infraestructura también incluirá estrategias de sustentabilidad y resiliencia en temas de infraestructura sanitaria, potable, pluvial, red vial y movilidad, energía eléctrica, espacios públicos e interiores de manzanas, desarrollo de nueva vivienda y el redesarrollo del sector San Ciprián en la comunidad de Barrio Obrero San Ciprián y el sector calle Cuba en la comunidad de Israel-Bitumul. Incluye además un estudio Hidrológico e Hidráulico de las cuencas norte y sur del Distrito en su condición existente y con la alternativa propuesta de mejoras al sistema pluvial e infraestructura verde además de un análisis de costo beneficio y la actualización de un “Gantt Chart” con el itinerario, costo, estructuras impactadas por cada proyecto, incluyendo la interrelación y el orden de construcción de los mismos.

Proyección AF2021: El presupuesto total asignado a este proyecto para las labores a ejecutarse en el siguiente año fiscal asciende a \$1.85 Millones, incluyendo partidas del Fondo General y Fondos Federales para el trabajo de actualización de agrimensuras y para el desarrollo de estudios y desarrollo de la porción sur del Plan Maestro de Infraestructura para las estrategias de sustentabilidad y resiliencia en temas de infraestructura sanitaria, potable, pluvial, red vial y movilidad, energía eléctrica, espacios públicos e interiores de manzanas, desarrollo de nueva vivienda y el redesarrollo del sector San Ciprián en la comunidad de

Barrio Obrero San Ciprián y el sector calle Cuba en la comunidad de Israel-Bitumul. La ejecución de este proyecto permitirá impactar alrededor 23,420 residentes de las comunidades aledañas al cuerpo de agua.

5. *Paseo del Caño Norte e Infraestructura Buena Vista Santurce y Barrio Obrero San Ciprián:*

Descripción: Infraestructura de alcantarillado pluvial incorporando elementos de infraestructura verde, agua potable y alcantarillado sanitario en Buena Vista Santurce y San Ciprián al norte del Caño, y segmento del Paseo del Caño, calle que bordeará el cuerpo de agua separando la franja de humedales de la comunidad y proveyendo un frente urbano y acceso al cuerpo de agua. Esta obra es un elemento crítico para el manejo de inundaciones, evitar las descargas sanitarias al Caño y por tanto, proteger la salud y seguridad y viabilizar el dragado. Asimismo, incluye elementos de transporte en bicicleta y automóvil, así como espacios públicos como plazas urbanas y estacionamientos en interiores de manzanas con infraestructura verde y áreas peatonales para mejorar los accesos. Los componentes de infraestructura pluvial, potable y sanitaria forman parte del Consent Decree de la EPA con la AAA, el DRNA y el MSJ, cuyo propósito es resolver las reclamaciones presentadas, al amparo de la Ley Federal de Aguas Limpias, 33 U.S.C. §1251, et. seq., por parte del Departamento de Justicia Federal en representación de la EPA y asegurar el cumplimiento con la Ley Federal de Aguas Limpias.

El proyecto se divide en cuatro fases:

Fase 1: Diseño y construcción del sistema de infraestructura pluvial (203 cuerdas sub-cuenca) para las avenidas Borinquen y Rexach, mejoramiento de la estación de bombeo de la avenida Rexach y charcas de detención al sur de la Escuela Superior Albert Einstein, incluyendo la adquisición de 42 estructuras y el realojo de ocupantes elegibles para viabilizar el proyecto;

Fase II: Diseño y construcción de infraestructura pluvial (62 cuerdas sub-cuenca) con estrategias de infraestructura verde, alcantarillado sanitario, agua potable en Buena Vista Santurce; Paseo del Caño Norte que discurre a lo largo del cuerpo de agua desde la Ave. Barbosa hasta la Calle 13 de la comunidad Barrio Obrero Marina; espacios públicos como plazas e interiores de manzana con infraestructura verde; y el ensanche de la calle diagonal San Antonio; Adquisición de 247 inmuebles, demolición de estructuras y el realojo de ocupantes elegibles.

Fase III: Diseño y construcción de la infraestructura pluvial con estrategias de infraestructura verde, alcantarillado sanitario, agua potable en el sector San Ciprián de Barrio Obrero; re-desarrollo de parcelas, creación de espacios públicos y red-vial de ese sector junto con la construcción de nueva vivienda para el realojo familias por la adquisición de 129 estructuras afectadas.

Fase IV: Construcción del ensanche de Avenida Rexach una vez completada la reubicación y remoción de los postes de la Línea de 115kV de Transmisión de la AEE al Paseo del Caño Norte o la ubicación determinada. Este ensanche es de conformidad con el Plan de Desarrollo Integral del Caño Martín Peña e incluye acera y estacionamiento temporero a ambos lados y dos carriles de 2.88 metros con uno en cada dirección.

Costo estimado: \$113,000,000.

Estatus: Hasta el AF2019, la Corporación ha adquirido 6 bienes inmuebles y ha realojado a 4 ocupantes elegibles, relacionado a este proyecto. La AAA completó el diseño conceptual (de la Fase II) del sistema sanitario y potable y la Corporación completó el diseño conceptual (Fase I y II) del sistema pluvial de Buena Vista Santurce y al norte de la Avenidas Borinquen y Rexach (265 cuerdas sub-cuenca), gracias a dos subvenciones por la EPA. Durante el AF 2018, se obtuvo la recomendación por la JCA para la asignación (“recommended for award”) de parte de los “State Revolving Funds” de la EPA por la cuantía de \$3,310,000 millones para realizar estudios de campo (estudios de suelo, estudio H-H y agrimensura) y el diseño del proyecto (Fase I y II), que se proyecta durará 30 meses. Durante el AF 2019 se trabajó la Solicitud de Propuesta para los servicios de agrimensura que se espera sean completados a al finalizar el AF 2020. Durante antes del cierre del AF 2020 se prevé la firma del contrato con la compañía Olin Partnership LTD por una cuantía de \$2,938,543 para realizar el plan maestro de infraestructura del lado norte y sur del Distrito con estrategias de infraestructura verde y de manejo de agua para mitigar las inundaciones en estas comunidades incluyendo las repercusiones del aumento del nivel del mar por causa del cambio climático entre otras. El plan maestro de infraestructura también incluirá estrategias de sustentabilidad y resiliencia en temas de infraestructura sanitaria, potable, pluvial, red vial y movilidad, energía eléctrica, espacios públicos e interiores de manzanas, desarrollo de nueva vivienda y el redesarrollo del sector San Ciprián en la comunidad de Barrio Obrero San Ciprián y el sector calle Cuba en la comunidad de Israel-Bitumul. Incluye además un estudio Hidrológico e Hidráulico de las cuencas norte y sur del Distrito en su condición existente y con la alternativa propuesta de mejoras al sistema pluvial e infraestructura verde además de un análisis de costo beneficio y la actualización de un “Gantt Chart” con el itinerario,

costo, estructuras impactadas por cada proyecto, incluyendo la interrelación y el orden de construcción de los mismos.

Proyección AF 2021: El presupuesto total asignado a este proyecto para las labores a ejecutarse en el siguiente año fiscal 2020-21 asciende a \$4.33 Millones, incluyendo partidas del Fondo General y Fondos Federales. La petición de \$2.24 Millones para este proyecto del presupuesto del fondo general correspondiente al año fiscal 2020-21 considera dieciséis (16) adquisiciones y el realojo de los ocupantes elegibles a un costo de ~\$1.93 Millones; y la demolición de diez (10) estructuras a un costo de ~\$0.25 Millones. Por su parte \$2.93 Millones en fondos federales serán para el desarrollo de un diseño de la porción norte del Plan Maestro de Infraestructura para el Manejo de Aguas. Se proyecta la adquisición de catorce (14) bienes inmuebles y el realojo de sus ocupantes elegibles.

6. Paseo del Caño Norte, Fase I: Relocalización de la avenida Barbosa:

Descripción: El proyecto consiste en la realineación de la Avenida Barbosa, desde el puente sobre el Caño Martín Peña hasta la intersección con la Calle Rexach / Calle Constitución. El largo aproximado del proyecto es de 1.05 kilómetros. Incluye, además, la construcción de una rotonda en la intersección entre la Avenida Barbosa y la Calle Rexach / Calle Constitución, así como mejoras a la infraestructura para el manejo de infraestructura pluvial, sanitaria, energía eléctrica, con el fin de mejorar la seguridad vial, la seguridad peatonal y la seguridad en las proximidades a la Escuela Superior Albert Einstein.

La sección de la Avenida Barbosa propuesta tendrá cuatro carriles de 3.65 metros, dos en cada dirección, divididos por una mediana en concreto que varía desde 1.00 metros hasta 4.00 metros sin barrera de protección y aceras a ambos lados de 3.00 metros. El lado este de la Avenida Barbosa realineada incluirá un carril para paso de bicicleta de 2.40 metros de ancho, ambos lados incluirán estacionamientos laterales de 2.50 metros de ancho, y la sección total más crítica será de 24.60 metros.

Estatus: La Corporación completó la adquisición de treinta y cinco (35) bienes inmuebles necesarios para ejecutar el proyecto y el realojo de veintiséis (26) ocupantes elegibles. Además, completó la demolición de treinta y seis (36) estructuras, la remoción de plomo en el terreno, y la remoción y cierre de dos tanques soterrados aprobado por la JCA. En mayo de 2017 se completó el diseño y planos finales de construcción y tiene todos los endosos requeridos para poder iniciar la construcción, incluyendo el endoso final de la ACT. La OGP certificó la cuantía de fondos requeridos y otorgó la extensión de la vigencia de la fuente de fondos RC 41-2015 en mayo 2018

hasta el 30 de junio de 2020. Durante el AF 2019 se firmó un acuerdo colaborativo con la AFI para subastar y construir el proyecto. La primera subasta resultó desierta “no bid”, pero el segundo proceso de subasta concluyó con la adjudicación y contratación de la compañía Design-Build, LLC por una cuantía de \$4,133,340. El proyecto inició su construcción a partir del 20 de septiembre de 2019 y se encuentra en un 17.6% de terminación habiendo transcurrido un 88% del tiempo y con un 9.5% del trabajo certificado. La diferencia entre el porcentaje de progreso versus el de tiempo transcurrido se debe a varios factores de atrasos que incluyen pero no se limitan a, (1) cambios propuestos en el Maintenance of traffic (MOT) luego de presentarse y discutirse con la comunidad de Cantera y Buena Vista Santurce, (2) solicitud y endoso de parte de la AEE en los trabajos eléctricos del Proyecto, (3) cambios en el diseño del sistema pluvial para aumentar el “cover” mínimo requerido en el tope de la tubería y el asfalto, (4) cambios en mejoras adicionales del subsuelo recomendados por el geotécnico para atender problemas de asentamiento a corto y largo plazo, que puede incluir el uso de “geopiers” en toda el área de la rotonda, y (5) paralización de los trabajos a partir del 15 de marzo por el COVID-19, entre otros.

Estos cambios antes mencionados provocan un aumento de aproximadamente \$1 millón de dólares en el costo del Proyecto el cual se está evaluando actualmente y una extensión de aproximadamente 8 meses en la duración del mismo. Esta extensión de tiempo implica que los servicios de diseño durante la construcción bajo la firma de CMA Architects & Engineers se deben extender también. Las situaciones de imprevistos identificadas vienen atender asuntos que implican la seguridad y salud de los residentes y poder completar el Proyecto de manera responsable y sostenible.

Proyección AF 2021: Al cierre de este informe la Corporación enmendó el acuerdo para la transferencia de \$1.1 millón a la AFI para continuar con la etapa de construcción del proyecto que había iniciado en el 20 de septiembre de 2019. A raíz de los atrasos y cambios anteriormente descritos la AFI estimó que el proyecto se extenderá hasta febrero de 2021. El proyecto se encuentra en un 24% de construcción (“physical progress”) realizado.

7. *Alcantarillado sanitario por succión al vacío de Barrio Obrero Marina:*

La ACT completó la construcción del sistema en 2008. Por problemas en el sistema, no fue hasta el AF 2017-2018 que la ACT completó la transferencia a la AAA. La Corporación continuó documentando y enviando a AAA y a la compañía contratada para el mantenimiento del sistema las querellas que los residentes informaron en la oficina de la Corporación. En ese periodo se entregó de llave del sistema sanitario a la AAA y a la compañía de operación y mantenimiento

del sistema Aquatech. El contratista culminó los trabajos sustancialmente y se encuentra en evaluación la otorgación de la terminación final (“final completion”). La Corporación contempla la posibilidad de transferir fondos adicionales a la AAA para completar la conexión de estructuras remanentes al proyecto durante el AF 2020-21.

8. Mejoras al subsuelo, escorrentía pluvial y parque de pelota en Buena Vista Hato Rey:

Descripción: Mejoras del subsuelo y manejo de escorrentías pluviales y relocalización del parque de pelota de Las Monjas hacia la comunidad de Buena Vista Hato Rey, en la calle 4 esquina Pepe Díaz, para viabilizar desarrollo de vivienda para realojo de familias, según establece Plan para el Distrito. El nuevo parque se ubica en un terreno más compatible para este uso; parque debe permanecer dadas las limitadas ofertas recreativas en las comunidades.

El proyecto incluye el diseño, mitigación ambiental y construcción del parque e infraestructura verde para el manejo de escorrentías pluviales en un área de 2.5 cuerdas, lo cual, se convierte en un proyecto crítico para el manejo de escorrentías pluviales en el área sur del Distrito, siendo el espacio recreativo principal en la comunidad de Buena Vista Hato Rey. Este parque y sus mejoras pluviales servirá de modelo para otros parques propuestos como parte del Plan para el Distrito y sus beneficios en el manejo de escorrentías pluviales junto con el uso recreativo del parque de pelota y oficinas administrativas.

Costo estimado: \$5,000,000

Estatus: Se obtuvo la recomendación para asignación (“recommended for award”) de parte de los “State Revolving Funds” de la EPA por la cuantía de \$0.83 millones para completar el diseño, mitigación ambiental y realizar la construcción del proyecto. Se completaron las 13 adquisiciones y los 15 realojos requeridos para el desarrollo del parque, un diseño conceptual civil, estudios de suelo, plan de mitigación, se desarrolló una sección típica propuesta y un fotomontaje. Durante el AF 2019 se realizó una Solicitud de Propuesta para seleccionar al proveedor de servicios profesionales del diseño de la obra, cual se adjudicó por una cuantía de \$0.2 millones. En el primer trimestre del AF 2020 se realizó el plano de topografía y condiciones existentes, el estudio geotécnico y exploración subterránea, y las consultas y endosos ambientales. En adición, el consultor de la compañía Manuel Bermúdez Arquitectos completó la entrega de la Fase I: Diseño Esquemático del proyecto., lo cual permitirá obtener financiamiento para la construcción. Se incluyen en el ámbito de trabajo a realizarse durante el AF 2020 los estudios de suelo, mensura,

estudio hidrológico hidráulico; y el Plan Maestro para el manejo de aguas en microcuenca de 470 cuerdas.

Proyección AF 2021: La petición de \$4.7M del presupuesto del fondo general correspondiente al año fiscal 2020-21 para este proyecto se utilizará para complementar la asignación de fondos federales SRF para completar etapa de construcción. El diseño del parque se encuentra en la Fase I: Diseño Esquemático cual a su vez se encuentra en proceso de realizar la consulta comunitaria final para poder proceder con la Fase II. Al cierre de este informe los consultores han realizado un primer ejercicio de consulta comunitaria y dos entregas relativas a esta primera fase; que incluye el desarrollo de diseño esquemático, agrimensuras y estudio de condiciones existentes, estudios de suelo, arqueológicos y consultas y endosos ambientales con las agencias pertinentes.

9. Casa LIJAC:

La Corporación identificó la necesidad de que Líderes Jóvenes en Acción (LIJAC) del Caño Martín Peña tuviera su espacio propio, al que denominó la Casa LIJAC, con el equipo requerido para que los participantes puedan continuar mejorando sus destrezas académicas y recibir servicios de apoyo individual, al tiempo que se fortalece la agenda de desarrollo de liderazgo juvenil y colectivo para la transformación social. El proyecto consiste en el diseño y la construcción de CASA LIJAC la cual consta de dos (2) contenedores 8'-0"x 40'-0" y un contenedor 8'-0"x 20'-0" unidos por una plaza central que serán habilitados para albergar el programa que consta de un salón de conferencias, un salón de estudios por ordenadores (computadoras), una plaza central para actividades o reuniones, una oficina administrativa, almacenaje y 2 baños accesibles, para un total de aproximadamente 1,948 pies cuadrados. Algunos de los avances logrados por la Corporación en este periodo son los siguientes:

- La Corporación a través de su consultor Emilio Martínez Arquitectos completó el diseño y planos de construcción en junio de 2017.
- Se culminó la construcción de la obra durante el AF 2020. El proyecto está en proceso de solicitud de conexión de los servicios de agua y energía eléctrica para iniciar.

Vivienda

De conformidad con la Ley Núm. 489-2004, la adquisición de bienes inmuebles y el realojo de ocupantes elegibles en el Distrito se rige por la política pública de dicha ley, la Ley Federal de

Política Uniforme de Asistencia para la Reubicación y Adquisición de Propiedades Inmuebles de 1970 o *Uniform Relocation Assistance and Real Property Acquisition Policies Act of 1970*, según enmendada, (URA, por sus siglas en inglés) y por el Reglamento para la Adquisición y Disposición de Bienes Inmuebles y Reallojo de Ocupantes en el Distrito de Planificación Especial del Caño Martín Peña.

Al 31 de agosto de 2020, la Corporación, la Compañía para el Desarrollo de la Península de Cantera, la Corporación Desarrolladora de Viviendas de Israel y Bitumul, el Municipio Autónomo de San Juan y la Autoridad de Carreteras y Transportación habían adquirido más de 700 inmuebles y realojado a sus ocupantes elegibles. En 2012, la Corporación estimó el total de adquisiciones de inmuebles adicionales requeridas en novecientos siete (907) que pudieran elevarse a hasta mil ciento siete (1,107). A su vez, el total de realojos de ocupantes elegibles se elevó a un estimado de mil ciento sesenta y seis (1,166). El aumento en adquisiciones está sujeto a los diseños de infraestructura que pudieran impactar inmuebles en caso de no poderse conectar a los sistemas de alcantarillado. Además, estos números pudieran variar dependiendo de la cantidad de estructuras accesorias y demás hallazgos que surjan de las investigaciones de campo. Los esfuerzos de adquisición y realojo de la Corporación se han enfocado principalmente en Israel Bitumul, de acuerdo con la estrategia de completar los proyectos clave que permitan dragar un primer tramo del Caño entre la laguna San José y el puente de la avenida Barbosa. Las actividades de adquisición y realojo fueron financiadas de la siguiente manera en este periodo:

Año Fiscal	Financiamiento
2016-2017	Se financió con fondos de la Resolución Conjunta Núm. 41 de 1 de junio de 2015 (RC 41-2015), el Fideicomiso de los Niños, subvención de <i>Community Development Block Grant</i> (CDBG) a través del Municipio de San Juan, el donativo del Municipio de San Juan para viabilizar la relocalización de la troncal Rexach y la Resolución Conjunta Núm. 60 de 1 de julio de 2016 (RC 60-2016) aprobada por la Asamblea Legislativa de conformidad con la Ley Núm. 63-2016. Para el AF 2017 fue aprobada una extensión de vigencia para las fuentes de fondo CDBG y el Donativo del Municipio de San Juan.
2017-2018	Se financió con fondos de la Resolución Conjunta Núm. 41 de 1 de junio de 2015 (RC 41-2015), el Fideicomiso de los Niños, subvención de <i>Community Development Block Grant</i> (CDBG) a través del Municipio de San Juan, el donativo del Municipio de San Juan para viabilizar la relocalización de la troncal Rexach y la Resolución Conjunta Núm. 60 de 1 de julio de 2016 (RC 60-2016) aprobada por la Asamblea Legislativa y la Resolución Conjunta Núm. 9 del Fondo General 26 de julio de 2017.

2018-2019	Se financió con fondos de la Resolución Conjunta (RC-2018), el Fideicomiso de los Niños, y la Resolución Conjunta Núm. 9 del Fondo General 26 de julio de 2017.
2019-2020	Se financió con la partida de fondos federales y la partida de gastos de funcionamiento no restringidos de la Resolución Conjunta del Presupuesto del Fondo General para el año fiscal 2019-2020 según la autorización de extensión aprobada por la Junta de Control Fiscal.

(Tabla 9: Financiamiento de Adquisición y Realajo)

Las siguientes tablas muestran las adquisiciones realizadas en el último cuatrienio para la zona marítimo terrestre (ZMT), el proyecto del paseo del caño y otros proyectos de infraestructura incluyendo los realojos que requirieron.

Resumen de Adquisiciones del 2016-2017 al 2019-2020¹³:

Año Fiscal	ZMT	Paseo del Caño	Obras de Infraestructura	Redesarrollo o Rehabilitación	Suma Total
AF anteriores	67	36	38	26	167
2016-2017	39	9	6	3	57
2017-2018	74	8	1	6	89
2018-2019	26	3	2	4	35
2019-2020	19	4	0	0	23
Total	225 ¹¹	60	47	39 ¹²	371
Pendientes	141	224	479	37	881
Meta	366	284	526	76	1,252
% logrado	61.5%	21.1%	8.9%	51.3%	29.6%

(Tabla 10: Resumen de Adquisiciones del 2016-2017 al 2019-2020)

Resumen de Realojos del 2016-2017 al 2019-2020¹⁴:

Año Fiscal	ZMT		Paseo del Caño		Obras de Infraestructura		Realojos Total		Suma Total
	Dueño	Inquilino	Dueño	Inquilino	Dueño	Inquilino	Dueño	Inquilino	
AF anteriores	28	12	18	8	13	15	59	35	94
2016-2017	14	11	2	2	5	0	21	13	34
2017-2018	23	27	3	6	0	0	26	33	59
2018-2019	15	9	2	2	1	0	18	11	29
2019-2020	4	2	0	0	0	0	4	2	6
Total	84	61	25	18	19	15	128	94	222
Total Dueño e Inquilino	145		43		34		222		
Pendientes	135		255		554		944		
Meta	280		298		588		1166		
% logrado	51.8%		14.4%		5.8%		19.0%		

(Tabla 11: Resumen de Realojos del 2016-2017 al 2019-2020)

¹¹ Incluye 93 realizadas antes del 2015 no conducentes a pareo y 132 realizadas luego del 2015 conducentes al pareo de fondos federales a USACE. La meta de dicho pareo son 273 adquisiciones, por lo que quedan pendiente 141 adquisiciones por realizar para un 48.4% logrado.

¹² Incluye adquisiciones vía compraventa condicionada que no requirieron rehabilitación, pero fueron para proveer opción de realojo.

¹³ No han ocurrido adquisiciones en el periodo de julio 2020 a agosto 2020.

¹⁴ No han ocurrido realojos en el periodo de julio 2020 a agosto 2020.

Expropiación Forzosa

La Corporación utiliza el mecanismo de adquisición mediante expropiación forzosa solamente cuando un acuerdo de adquisición mediante compraventa no es viable debido a su complejidad, como por ejemplo asuntos de herencia no resueltos, o por desconocimiento de la identidad del propietario del inmueble. La Corporación cuenta con dos (2) acuerdos de colaboración interagencial para la radicación de instancias en los procesos de expropiación forzosa en el Tribunal a favor de la Corporación: la Autoridad para el Financiamiento de Infraestructura (AFI) y la Administración de Terrenos (AT). A continuación, un resumen de los casos instados en el tribunal por AFI y AT para este periodo¹⁵:

Años Fiscales	Casos de Expropiación Forzosa Instados		Total
	AFI	AT	
AF anteriores	37	0	37
2016-2017	4	0	0
2017-2018	37	9	46
2018-2019	12	0	12
2019-2020	17	0	17
Total	107	9	116

(Tabla 12: Casos de Expropiación Forzosa)

Desarrollo de Nueva Vivienda y Rehabilitación de estructuras en el Distrito

El supuesto básico del desarrollo de vivienda y de la rehabilitación de estructuras es la necesidad de proveer opciones de viviendas decentes, seguras y sanitarias dentro del Distrito de Planificación Especial del Caño Martín Peña, según establecido en el Plan de Desarrollo Integral para el Distrito y ratificado en la Ley Núm. 489 de 24 de septiembre de 2004, conocida como Ley para el Desarrollo Integral del Distrito de Planificación Especial del Caño Martín Peña. Estos proyectos existen para el realojo de ocupantes elegibles y se basa en el objetivo de evitar el desplazamiento de los y las residentes de las comunidades aledañas al cuerpo de agua como producto de la ejecución del Plan.

Avances de desarrollo de nueva vivienda y rehabilitación de estructuras durante este periodo:

- Al momento, la Corporación adquirió treinta y ocho (38) inmuebles para desarrollo de nueva vivienda o rehabilitación de viviendas existentes para proveer opciones de realojo a las familias.

¹⁵ Se encuentran en proceso 7 casos de expropiación forzosa desde julio 2020.

Personal de Vivienda brindó apoyo a los esfuerzos de desarrollo de vivienda de Urbanismo, proveyendo la necesidad de las familias y apoyando en el proceso de diseño participativo con el Comité de Realojo. Urbanismo ha tenido los siguientes logros:

- Durante el AF 2018-2019 se desarrolló el diseño final, documentos de construcción y gestión inicial de permisos de dos (2) modelos de vivienda flexible y el diseño final de tres (3) modelos de vivienda terreras.
- A través del Concurso del CAAPR y CIAPR de “Mi Casa Resistente” se seleccionaron tres (3) modelos de vivienda resistente a huracanes a construir a tres familias del Distrito que perdieron su vivienda por el Huracán María. El CIAPR donará la construcción de tres (3) unidades con estos tres diseños y el G-8 aportará todo lo que tenga que ver con la preparación del solar para construcción.
- Durante el AF 2018-2019 se firmaron dos contratos de diseño de modelos de nueva vivienda. Como resultado de esto se han completado los planos de construcción de dos modelos con endosos condicionados de construcción y se revisaron los estimados de costo.
- En el AF 2019-2020 se inició el proceso para la construcción de hasta ocho (8) unidades de nueva vivienda, dado a los sucesos del COVID-19 y asuntos relacionados con los estimados de costo elevados, el proceso se vio suspendido en cumplimiento con las órdenes ejecutivas.
- A inicios del AF 2020-2021 la Corporación retomó las gestiones para obtener de la OGP la autorización de utilización de los fondos en presupuesto destinados para la construcción de nueve (9) unidades de nueva vivienda en el Distrito Especial del Caño Martín Peña. Al 31 de agosto de 2020 la Corporación esperaba por la aprobación del planteamiento sometido a la OGP que eleva la cuantía requerida y el ámbito de trabajo para la construcción de nueva vivienda.

Comité de Realojo

El Comité de Realojo está compuesto por siete (7) líderes comunitarios, siendo tres (3) integrantes regulares y cuatro (4) integrantes temporales, así como dos (2) empleados de la Corporación siendo integrantes regulares, involucrados en el proceso de adquisición de bienes inmuebles y realojo de ocupantes elegibles. Como parte de sus actividades llevan a cabo reuniones ordinarias, visitas a vivienda de reemplazo y revisión de los procesos para velar por el cumplimiento de los derechos de los residentes en el proceso de realojo. Las actividades del Comité son indispensables para asegurar que el proceso de adquisición de bienes inmuebles y el realojo de ocupantes elegibles sea justo y respetuoso de los derechos de las familias y

garantizar la igualdad de resultados. Las reuniones ordinarias que se llevaron a cabo en el periodo fueron las siguientes:

Años Fiscales	Reuniones
2016-2017	46
2017-2018	40
2018-2019	20
2019-2020	20 ¹⁶
Total	126

(Tabla 13: Reuniones Comité de Realajo)

Además de la evaluación y seguimiento a los casos de realajo en curso, en las reuniones del Comité se llevaron a cabo talleres y se discutieron diferentes temas incluyendo los siguientes:

- Taller sobre la Ley Núm. 13 de 2016 sobre los estorbos públicos.
- Reunión con el personal del Cuerpo de Ingenieros del Ejército de los Estados Unidos (USACE).
- Taller sobre Derechos Reales.
- El Comité participó de la visita internacional efectuada como parte de la Jornada de Intercambio. El rol del Comité llamó la atención de los visitantes.
- El Comité participó de varias visitas hechas a viviendas de reemplazo seleccionadas por las familias.
- El Comité informa al G-8 constantemente sobre el estatus general de las adquisiciones y realojos de manera que la información llegue a las comunidades.
- Se atendieron temas sobre: ocupantes de mala fe, poca disponibilidad de viviendas decentes, seguras y sanitarias, realojos de emergencia y plan de realajo.
- El comité estuvo activo en la entrega de donativos de emergencias tras el paso del huracán María, según delegado por el G-8.
- Visitas de los casos críticos e informes de los coordinadores del progreso de los casos.
- Plan de orientación acerca del Fideicomiso de la Tierra como opción de realajo.
- Informe sobre la reunión con el Cuerpo de Vigilantes del Departamento de Recursos Naturales y Ambientales (DRNA).
- Taller sobre el Cooperativismo enfocado en la vivienda.
- Discusión sobre asuntos de “gallerines” y el pago de vivienda de reemplazo como último recurso, de conformidad con URA.
- Taller de responsabilidades para casos de compraventa y depósito.

¹⁶ Se cambió a reuniones bisemanales.

- Cápsula informativa sobre el artículo de vivienda “Como eliminar las barreras de entrada de los jóvenes a la vivienda” y construcciones nuevas.
- Reunión con el Gerente de Urbanismo, Carlos Muñiz para aclaraciones al Comité sobre proyectos programados a largo plazo del PDI y discusión de casos.
- Taller sobre el Fideicomiso de la Tierra y las Escrituras de Derecho de Superficie
- Talleres anuales de fortalecimiento por Lumary Soto, TS.
- Cápsulas informativas bisemanales, durante las reuniones ordinarias, sobre artículos relacionados al derecho a la vivienda, tales como: programa R3 de CDBG-DR, crisis inmobiliaria, acceso a la vivienda, planificación urbana, entre otros
- Taller sobre proceso de demolición y rehabilitación por Urbanismo.

Algunas de las actividades relacionadas a los trabajos de adquisición y realojo llevadas a cabo en este periodo son:

- Se proveyó asistencia a unas veinte cinco (25) familias para que iniciaran el proceso de elegibilidad para los vales de Sección 8, de las cuales cinco (5) recibieron vales aprobados, dos (2) fueron elegibles bajo el Programa HOME y una (1) familia bajo el programa de Vivienda Pública. Los casos restantes no fueron considerados por lo siguiente: la familia no asistió a la entrevista inicial, la familia no entregó la documentación requerida, otros no fueron elegibles por su estatus migratorio o excedieron el límite de ingresos.
- Continuó el proceso de actividades de educación e información y de manejo de situaciones particulares dirigidas a la población a ser realojada. Se brindó orientación individual y grupal a las familias. Como parte de este proceso, se desarrolló un ciclo de actividades que incluye lo siguiente:
 - o Taller “Responsabilidades antes, durante y después del proceso de adquisición y realojo”
 - o Taller “Sucesiones (declaratoria de herederos y planilla de caudal relicto)”
 - o Taller “Fideicomiso de la Tierra como opción ideal de realojo”
 - o Taller “Elegibilidad a compensación por realojo y ¿Cómo busco mi vivienda de reemplazo?”
 - o Taller “Proceso de Mudanza y responsabilidades sobre la vivienda de reemplazo”
 - o Taller sobre “Moción de retiro de fondos al Tribunal en casos de expropiación forzosa”
 - o Orientaciones iniciales sobre el proceso de adquisición y realojo calle a calle
 - o Orientación a las Juntas Comunitarias sobre el proceso de adquisición y realojo

- Taller “Vivienda digna” dirigido a LIJAC y otros grupos de jóvenes de la comunidad
- Confraternización de “Encuentro de Vecinos” dirigido a familias realojadas y casos activos
- Personal de la Corporación continuó ofreciendo apoyo a las familias en el proceso de obtención de los documentos requeridos tales como la certificación de deuda que es emitida por el Centro de Recaudación de Ingresos Municipales (CRIM). A tales efectos, se proveyeron sobre veinte (20) orientaciones sobre el uso de la página electrónica del CRIM o servicios de acompañamiento a las oficinas para que las familias pudieran completar sus trámites.
- La Corporación trabajó más de veinte (25) planillas de caudales relictos y la misma cantidad de declaratorias de herederos con el apoyo de ocho (8) estudiantes de la Clínica Legal de la Universidad de Puerto Rico, Recinto de Río Piedras, para el AF 2016-17. Para el AF 2017-2018, la Corporación trabajó tres (3) planillas de caudales relictos y quince (15) declaratorias de herederos con el apoyo de ocho (8) estudiantes. El apoyo de la Clínica Legal continuó para los AF 2018-2019 y 2019-2020, mediante referidos de las familias.
- Se tramitaron treinta y dos (32) solicitudes de certificaciones registrales en el Registro de la Propiedad, según surgió la necesidad en el AF 2016-2017. En el AF 2017-2018, se tramitaron setenta y cinco (75) solicitudes de certificaciones registrales en el Registro de la Propiedad, según surgió la necesidad. De estas se recibió respuesta a sesenta y ocho (68). De igual forma, se continuó con las solicitudes necesarias los AF 2018-2019 y 2019-2020. Las Certificaciones son requeridas para la adquisición de los inmuebles independientemente del método de compra, de conformidad con el Reglamento.
- Se mantuvo actualizado un inventario de estructuras en venta y alquiler dentro del Distrito, para ser ofrecidas como vivienda de reemplazo a aquellos ocupantes interesados en ser realojados dentro de sus comunidades. Para esta labor se recibió cooperación de los AmeriCorps STATES.
- Continuó el proceso de inspección de las viviendas de reemplazo para los ocupantes de los bienes inmuebles adquiridos o por adquirirse por la Corporación para confirmar cumplimiento con los criterios de “decente, segura y sanitaria” de URA.
- Personal de la Corporación atendió un promedio de diez (10) a quince (15) llamadas por día sobre orientaciones, consultas sobre estatus de casos, entre otros asuntos; y alrededor de doce (12) visitas semanales de familias para atender asuntos del mismo tipo.

- Se otorgaron diecinueve (19) certificaciones de afectación en el AF 2016-2017. La emisión de las certificaciones cada AF dependerá de las solicitudes que se reciban. En la mayoría de los casos, hay un aumento de solicitudes cuando surgen inundaciones en las comunidades del Distrito. Estas certificaciones indican si un inmueble está localizado en una zona de realojo y su emisión requiere una inspección de sitio, la revisión de la evidencia de titularidad y evaluación de las intervenciones en la comunidad descritas en el Plan para el Distrito.
- Personal de la Corporación y el liderato de la comunidad identificaron construcciones ilegales, ocupación de estructuras sin autorización del dueño(a), vertederos clandestinos y situaciones de riesgo dentro de la comunidad. Se realizaron recorridos e inspecciones para desalentar nuevas construcciones en la zona de realojo con el apoyo de los AmeriCorps STATES.
- También se hicieron referidos al Centro de Calidad de Vida, Municipio de San Juan, Departamento de Vivienda Estatal, Programa HOME, entre otras entidades, para atender las necesidades particulares de algunas familias.
- Como parte de mejorar los procesos del área de Vivienda, se comenzó la revisión del Reglamento, siete (7) formularios, cinco (5) notificaciones y la creación de procedimientos por cada tipo de caso.
- El personal de la Corporación tomó varios talleres de capacitación, incluyendo adiestramientos básicos y avanzados en URA en los EE. UU. durante el AF 2019-2020.

Participación Ciudadana y Desarrollo Social

Apoyo al Fideicomiso de la Tierra

La Corporación continúa brindando apoyo al Fideicomiso de la Tierra en diferentes aspectos. Algunos de los logros de este periodo fueron:

1. Se ofreció apoyo en los talleres para orientar a las familias sobre el Fideicomiso de la Tierra como alternativa al momento de elegir su vivienda de reemplazo. Se llevaron a cabo más de doscientas (200) orientaciones casa por casa en el AF 2016-2017.
2. La Corporación transfirió un total de 39 propiedades al Fideicomiso de la Tierra en los años naturales desde el 2016 al 2019 según dispone la Ley Núm. 489-2004.¹⁷

¹⁷ Este dato se reporta por año natural por lo que no incluye información del 2020.

3. Se apoyaron los procesos de organización comunitaria, se evaluó el plan de trabajo y se enfatizó en la necesidad de promover espacios de organización comunitaria en terrenos del Fideicomiso de la Tierra. Algunas de las actividades de este tipo en las que se brindó apoyo en este periodo fueron:
 - a. Un torneo de softbol.
 - b. En el AF 2018-2019, se creó el proyecto de las pequeñas de ligas de pelota organizado en el parque ubicado en la comunidad Barrio Obrero Marina conocido como el “Piedritas Stadium” del cual participaron aproximadamente 30 niños junto al apoyo de sus padres, voluntarios y se benefició de una colaboración con la Liga del Parque Roosevelt de la cual el proyecto recibió apoyo de sus técnicos a través de clínicas y participación en su torneo intramural o de colores.
 - c. En el AF 2019-2020, se continuó ofreciendo apoyo al Fideicomiso de la Tierra en las sesiones de práctica de pelota en el Piedritas Stadium que continuaron integrando aproximadamente la participación de 25-30 niños/as a través de talleres previos a las prácticas y juegos con otras ligas. En esta iniciativa se fomentó el sentido de pertenencia y orgullo por el barrio, raíces e historia de los participantes.
4. La Corporación brindó apoyo constante en el proceso de diversificación de fondos apoyando directamente en someter propuestas o solicitudes de subvenciones y/o donativos y en el manejo de aproximadamente veinte (20) fuentes de fondos, en la totalidad del periodo que comprende este informe, para el cumplimiento con los requisitos de los donantes y el manejo de fondos según la reglamentación vigente aplicable al Fideicomiso de la Tierra a lo largo de este periodo.
5. El área de urbanismo ofreció apoyo técnico al Fideicomiso de la Tierra y la gerente del proyecto de recolección de agua de lluvia sobre el proceso de solicitud y evaluación de propuestas. Se dio apoyo al Fideicomiso en el proceso de solicitud de cotizaciones para la Escuela Jaime Rosario Báez de sellados de techo.
6. Personal del área de Desarrollo Económico brindó apoyo al Fideicomiso de la Tierra en la gestión de desarrollo del solar conocido como el Triángulo.
7. La Corporación brindó apoyo sustancial al Fideicomiso de la Tierra en la celebración del primer intercambio internacional entre el 29 de abril y el 4 de mayo de 2019 bajo el título

"Desarrollo comunitario y propiedad colectiva de la tierra". El Fideicomiso reunió a líderes comunitarios y residentes de asentamientos informales en todo el mundo, que están amenazados o perciben una amenaza de desplazamiento. Líderes comunitarios de Argentina, Barbuda, Brasil, Belice, Bolivia, Chile, Ecuador, Jamaica, México, Bangladesh y Sudáfrica, viajaron con un representante de una organización de apoyo y / u otros aliados que pueden reforzarlos en el desarrollo y organización de sus comunidades una vez que hayan regresado a sus países de origen. El intercambio entre pares se dividió en dos sesiones, una para hispanohablantes y portugueses, que reunió a 15 participantes internacionales y 2 participantes locales de Vieques y Vietnam en Guaynabo, y la sesión en inglés que reunió a 31 líderes comunitarios y representantes de organizaciones comunitarias. Se proporcionó traducción simultánea durante todo el intercambio.

8. La Corporación además brindó apoyo sustancial en la celebración de la conferencia internacional abierta al público en general y a los participantes de intercambio internacional. La conferencia se tituló "Recuperación, tenencia de la tierra y desplazamiento: Perspectivas desde la base y el desarrollo comunitario", cual contó con un foro para discutir iniciativas de recuperación del gobierno local y federal después del huracán María en Puerto Rico, problemas de tenencia de la tierra en un contexto global y local, y los efectos de gentrificación que conducen al desplazamiento. El evento contó con aproximadamente 136 personas escucharon de primera mano la experiencia de los miembros del Fideicomiso y el caso del Fideicomiso, seguido de un diálogo de 3 líderes de base de Sudáfrica, Barbuda y Argentina que hablaron sobre la informalidad y cómo el desarrollo amenaza sus casas y sus barrios. La conferencia fue transmitida en línea por Microjuris y cuenta con más de 1k vistas.

Desarrollo Social

En términos de desarrollo social, la Corporación coordinó los siguientes programas en cumplimiento con la ley Núm. 489-2004. Las actividades reportadas para este periodo fueron:

- **Guardianes de la Prevención (GUAPRE):** Este programa de desarrollo social se lleva a cabo en las escuelas del distrito como programa de prevención de violencia. Algunas de las actividades de este programa para este periodo son:
 - a. En el AF 2016-2017, el programa contó con una participación de cuarenta y seis (46) miembros entre todas de las ocho (8) escuelas elementales ubicadas en el Distrito. Los

temas de mayor interés fueron el acoso escolar y otras manifestaciones de la violencia. Se celebraron dos (2) actividades de integración fuera de las comunidades, acompañadas de talleres educativos, incluyendo la actividad de cierre de año escolar con los Patrulleros de Ambiente. Los miembros GUAPRES a su vez facilitaron las estaciones educativas en la actividad Martín Peña Juega, la cual obtuvo una participación de sobre 240 niños.

- b. En el AF 2017-2018, el proyecto se llevó a cabo en siete (7) de las escuelas elementales del Distrito con un total de cuarenta y seis (46) participantes. A pesar de que el cierre de escuelas impactó este programa, las actividades se pudieron concretar. Los GUAPRE trabajaron en el diseño de su plan de trabajo, escogiendo los temas a discutir en sus escuelas. Entre los temas discutidos en las diversas escuelas se incluyó la violencia de género, acoso escolar y maltrato a animales. Dichas actividades lograron impactar aproximadamente doscientos setenta y seis (276) estudiantes. La distribución de estudiantes impactados por escuela se discute a continuación:
 - i. Esc. Manuel Boada realizó el taller a tres grados, educando a sobre sesenta y cinco (65) estudiantes
 - ii. Esc. Haydee Rexach (Ernesto Ramos), se impactaron cuarenta y dos (42) estudiantes
 - iii. Esc. Moisés Meléndez se trabajaron los grados de 4to y 5to con sobre sesenta y seis (66) estudiantes.
 - iv. Esc. Sofía Rexach se impactaron ochenta y ocho (88) estudiantes.
 - v. Esc. Jaime Rosario Báez, realizó su taller con sobre quince (15) estudiantes.
- c. En el AF 2018-2019, el proyecto se llevó a cabo en las cuatro (4) escuelas que quedaron en el Distrito luego del proceso de cierre de escuelas por parte del Departamento de Educación de Puerto Rico. Los GUAPRE trabajaron en el diseño de su plan de trabajo, escogiendo los temas a discutir en sus escuelas. Entre los temas discutidos en las diversas escuelas se incluyó la violencia de género, acoso escolar y maltrato a animales.

- **Prevención de la violencia a través del deporte y el pensamiento crítico:**

- a. Durante el AF 2016-2017 se logró completar el proceso de pre prueba, la aplicación del programa y la post prueba para evaluar los efectos del mismo. Alrededor de quince (15) niños/as participaron en cada comunidad para un aproximado de cuarenta y dos (42) participantes activos. Entre las actividades realizadas se encuentran:

- i. Dentro de este proceso, se contrató a la séptima educadora, para brindar apoyo a la comunidad de Cantera.
 - ii. En todas las comunidades y con la selección se trabajó el área académica enfocado en el fortalecimiento de los hábitos de estudio.
 - iii. Se llevó a cabo la octava edición del Torneo de Voleibol Comunitario con la participación de aproximadamente doscientos treinta (230) jugadores. Este torneo se celebró durante los meses de octubre a noviembre 2015 y, antes del torneo, se ofrecieron cuatro (4) talleres a los participantes donde se discutió el tema de violencia de género. Los resultados de este programa se documentaron a través de las pre-pruebas y post-pruebas. A tales efectos se presentó una mejoría del 50% en las siguientes áreas: Lleva al día sus apuntes; Lee con detenimiento; Trae el material para estudiar; Distingue los puntos más importantes del tema; Culmina a tiempo las tareas; Presta atención a las instrucciones dadas; Consulta cuando tiene dudas; Revisa los ejercicios; Corrige sus errores; Muestra disposición para trabajar en equipos.
- b. Durante el AF 2017-2018 se recibieron los fondos de la Fundación Carvajal por el total de CIEN MIL DÓLARES (\$100,000.00). Estos fondos se utilizaron en los programas de fortalecimiento de hábitos de estudio y de prevención de violencia. Este año se realizaron diferentes actividades entre estas:
- i. Celebración Tradición de Reyes - con una actividad deportiva en la que alrededor de doscientos (200) jóvenes y sus familiares participaron de unas clínicas de baloncesto. Esta actividad se realizó gracias a la organización “Five Boros”, con el apoyo de la emisora La Mega estación y la NBA.
 - ii. Componente de Asistencia Educativa – Como resultado del Programa Prevención de Violencia en el componente de Asistencia Educativa, siete (7) comunidades se vieron beneficiadas para un total de doscientos veintiséis (226) jóvenes impactados. Tal actividad contó con una participación semanal de alrededor de quince (15) jóvenes con una retención del 52.30%. Además, como parte de este componente se celebraron diez (10) actividades que incluyeron ocho (8) charlas educativas, un (1) taller sobre aseo personal e higiene y un (1) taller sobre el manejo de emociones y coraje.
 - iii. Componente Deportivo - Durante el mes de febrero se comenzaron las clínicas de baloncesto y disciplina deportiva con recursos de la YMCA. Estas clínicas se ofrecieron una vez por semana en todas las comunidades. Una vez integrado los

técnicos deportivos, en el mes de marzo, se comenzaron las clínicas diarias en cada una de las canchas de las comunidades. Las clínicas se ofrecieron por dos horas diarias, de lunes a jueves, en siete (7) de las ocho (8) comunidades aledañas del Caño Martín Peña.

c. Durante el AF 2018-2019 se sostuvieron reuniones semanales con los técnicos deportivos y reuniones individuales con los asistentes educativos para asegurar la continuidad de los trabajos. Durante este año se llevaron a cabo varias actividades entre estas:

- i. Componente de Asistencia Educativa: Como parte del componente educativo del Programa de Prevención de la Violencia se llevaron a cabo varios talleres. Entre los temas que se trabajaron estuvieron la violencia de género, ambiental, física y animal.
- ii. Componente Deportivo: Se realizó el 8vo Torneo de Voleibol Comunitario: Quileando la Violencia Machista con una participación de doscientos veintidós (222) niños y jóvenes de las ocho (8) comunidades. Se llevaron a cabo clínicas de Balonmano a los participantes del programa ofrecidas por la YMCA. La selección de Balonmano de San Juan, compuesta en su gran mayoría por jóvenes de las comunidades del Caño, participó en un torneo. También, un joven de la selección del Caño visitó varias instituciones universitarias como parte del apoyo educativo que se les provee. Se mantuvo una participación de 10 a 15 niños y jóvenes utilizando las canchas de las comunidades para practicar deportes. Se llevó a cabo el Torneo de Balonmano con la participación de doscientos veinte (220) niños y jóvenes de las comunidades.

Este programa cuenta con dos subprogramas:

a. XIII Torneo de Basket Comunitario:

Durante el AF 2017-2018, se realizó durante el verano, en las canchas de las comunidades de Cantera, Barrio Obrero Marina e Israel y Bitumul el torneo. Se realizaron un total de 38 juegos en las categorías: 8-10, 11-13, 14-15 masculino y 14-15 femenino, con una participación de 22 equipos. A lo largo del torneo se ofrecieron un total de 27 talleres sobre Violencia Estructural con la colaboración de los estudiantes de Trabajo Social, la organización Comedor Social y la comunidad Villas del Sol, previo a cada juego, hasta la fase de las semifinales del torneo. Se obtuvo una participación de 206 niños/as y jóvenes en 7 de las 8 comunidades aledañas al caño Martín Peña.

b. Selección del Caño:

Luego de la celebración de varias ediciones del Torneo de Basket se identificó la necesidad de desarrollar una selección que permitiera brindar una experiencia adicional a jóvenes de las comunidades en exponer su talento deportivo ante otros jóvenes de PR. Esta iniciativa brindó una oportunidad adicional de crecimiento personal, académico y deportivo para los jóvenes de las comunidades. Algunas de las actividades realizadas fueron:

- i. En el AF 2016-2017, se realizaron las prácticas de la preselección de los deportes de baloncesto y voleibol. El programa de los técnicos fue reestructurado, asignando un nuevo rol a uno de los miembros, como técnico de las selecciones. Todos los participantes recibieron apoyo para la exploración de intereses vocacionales y continuaron sus prácticas para preparación de torneos. Se realizaron las clínicas deportivas diarias en cada comunidad. Además, se completó el torneo de Balonmano. Este torneo involucró la participación de 181 jóvenes quienes a su vez tomaron siete (7) talleres sobre xenofobia, previo al torneo.
- ii. En el AF 2017-2018, la Selección del Caño, equipo de baloncesto que representa a las comunidades en torneos de diversas ligas, comenzó a practicar a mediados del segundo semestre AF 2017-2018 con diez (10) jóvenes entre las edades de 16 a 17 años. La selección participó en el torneo de ligas Streetball Puerto Rico. Dentro de este torneo, obtuvo una buena participación llegando a semifinales en su categoría. Estos jóvenes recibieron apoyo educativo a través de una de las asistentes educativas y de una consejera vocacional. Se logró que los tres (3) jóvenes que culminaron el duodécimo grado y realizaran el proceso de preadmisión a estudios universitarios. Uno de los jóvenes fue pre-cualificado para admisión del Programa de Electricidad y Energía Renovable del Liceo de Artes y Tecnología, otro de los jóvenes fue pre-cualificado para admisión a la Escuela de Arquitectura de la Universidad Politécnica y el último de ellos, fue preadmitido al programa de bachillerato en Educación Física en la UMET.

10. Alfabetización de Adultos: En este cuatrienio la participación de este programa fue la siguiente:

Año Fiscal	Participantes
------------	---------------

2016-2017	40
2017-2018	19
2018-2019	28
2019-2020	19

(Tabla 14: Alfabetización de Adultos)

En promedio el programa se beneficia de 25 voluntarios. Las clases se vieron impactadas por la falta de energía eléctrica durante el AF 2017-2018 y el proceso de recuperación del huracán María. Algunas de las actividades llevadas a cabo por este programa fueron:

- a. Se realizaron clases grupales en las que se atendió la aplicabilidad del uso de la tecnología en la vida diaria.
- b. Se trabajaron dos (2) talleres grupales con los temas de participación y organización comunitarias.
- c. Se llevaron a cabo 6 sesiones de clases y dos actividades de logros y evaluación del semestre.

11. Universidad del Barrio (UBA): La Oficina de Participación Ciudadana apoya al G-8 en este proyecto. Durante el cuatrienio se llevaron a cabo las siguientes actividades:

- a. Los temas de talleres fueron seleccionados por líderes comunitarios e incluyeron temas de racismo e inclusión, educación y movilización ante las injusticias sociales. Se llevaron a cabo más de 32 UBA o talleres en este periodo.
- b. Se llevó a cabo el taller Economía Solidaria en el Centro Comunitario de Buena Vista Hato Rey – Las Monjas.
- c. Talleres sobre los temas de Soberanía Alimentaria en el Huerto Comunitario de Las Monjas ubicado en la Calle C esquina Calle Pachín Marín, la Ley PROMESA y facilitación de grupos.

Curso Clemente para las Humanidades: Durante el AF 2017-2018, se realizó y completo el curso. El tema principal fue el de política. Este curso tuvo una participación de sobre trece (13) personas. Al finalizar el mismo se evaluó el programa. Los participantes señalaron la necesidad de continuar el mismo y de visitar escuelas superiores del área para fomentar los estudios universitarios en los jóvenes de la comunidad.

Desarrollo Económico Comunitario

El estilo de intervención establecido por la Ley Núm. 489-2004 se enfoca de manera integral en el “problema de la pobreza propiciando procesos de desarrollo económico comunitario y de desarrollo del capital social comunitario, necesarios para forjar una mejor calidad de vida, en conjunto con los procesos de rehabilitación física y ambiental’. En base a este deber, se llevaron a cabo las siguientes actividades en este periodo:

- a. **Capacitación a Microempresarios:** El área de Desarrollo Económico Comunitario ha desarrollado talleres mensuales para comerciantes y microempresarios del Distrito en temas relacionados con el funcionamiento de sus negocios, donde han participado un promedio de diez (10) a quince (15) participantes por taller. Algunos de los temas desarrollados en los talleres son: recursos humanos, IVU y contribuciones gubernamentales, contratos y reglamentaciones, programas de computadoras, publicidad digital, uso de internet, entre otros.

A pesar de que el AF 2019-2020 se vio impactado por la pandemia del Covid-19, se llevaron a cabo los siguientes talleres:

- i. Talleres de inglés conversacional por medio de la colaboración con Inter-Tec. Este curso de inglés conversacional logró una cuota de veinte (20) residentes de los cuales seis (6) son microempresarios de nuestras comunidades.
- ii. Taller y examen para la certificación de Manejo de Alimentos. Desde el 2019 se ha dado el examen a 11 participantes.
- iii. Taller de Servicio de Calidad y taller de inteligencia emocional a través de la organización Turismo Sostenible.
- iv. Taller de Planificación Financiera a través de Consumer Credit Counseling. Participaron 2 microempresas, los Americorps STATES y el grupo de jóvenes “Lideres del Mañana”.
- v. Taller Ley Núm. 4- Ley de Transformación y Flexibilidad Laboral. Asistieron integrantes de MPR, Casa Nabori, Mercado Agroartesanal y de Bici-Caño.
- vi. Excursiones Eco participó de un Webinar de Hispanic Federation sobre Manejo de Emociones.
- vii. Taller “Cierre de emergencia: ¿qué hago con mis empleados?” a través de Grupo Guayacán de manera virtual. Asistieron 4 comerciantes.

- viii. Taller sobre las contribuciones e incentivos a través de Grupo Guayacán de manera virtual. Asistieron 5 comerciantes.
- ix. Taller de los fondos CDBG-DR para los comerciantes a través de la página de Facebook “Fondos CDBG-DR Puerto Rico”. Asistieron 3 comerciantes.
- x. Taller “Empresarismo Comunitario ante las adversidades” de manera virtual a través de Vitrina Solidaria. Asistieron 2 comerciantes.
- xi. Taller “Economía Circular Solidaria en tiempos de distanciamiento” de manera virtual a través de Vitrina Solidaria. Asistió 1 comerciante.
- xii. Taller “Financiamiento de Emergencia para tu negocio” de manera virtual a través de Grupo Guayacán. Asistieron 5 comerciantes.
- xiii. Taller “Liderar en tiempos de crisis” a través de Vitrina Solidaria.
- xiv. Taller sobre el uso del celular como herramienta para promocionar tu negocio.

En el comienzo del AF 2020-2021:

- i. Se firmó un acuerdo colaborativo entre el Proyecto Enlace (3 entidades) y Vitrina Solidaria. La intención es recibir apoyo en todos los proyectos socioeconómicos que se realizan en espacios del FT.
- ii. Se sometió propuesta de Fondos CDBG-DR para rehabilitar parte de las facilidades de la Santiago Iglesias Pantin y convertirla en las oficinas de la Incubadora de Microempresas. El presupuesto incluye la rehabilitación y la contratación de personal. La propuesta se sometió por un total de \$1,380,867.57.

Además, durante este periodo, se visitó la Oficina de Permisos del Municipio y la Oficina de Gerencia de Permisos con el propósito de dar seguimiento a la otorgación de Permiso de Uso del solar del Fideicomiso de la Tierra conocido como el Triángulo, se promovió la participación de una feria de turismo en la Universidad Ana G Méndez Recinto de Carolina exponiendo los servicios de Bici-Caño, Excursiones Eco y el Mercado Agro artesanal y se participó de la Caminata por el Cambio Climático en 2019.

- b. **Directorio de Negocios:** El objetivo de este proyecto es tener una plataforma en línea en la que se presenten al público general los ofrecimientos de bienes y servicios ofrecidos por los empresarios en el distrito de planificación especial. Este proyecto se ha desarrollado con apoyo de miembros AmeriCorps Vista. En este periodo se obtuvieron los siguientes logros:

- i. En el AF 2016-2017, se llevaron a cabo encuestas administradas a los negocios y comerciantes de las comunidades.
 - ii. En el AF 2017-2018, se desarrolló un borrador de propuesta para el directorio de microempresas y se recopilaron al menos siete (7) nuevos talentos de los (15) establecidos como meta.
 - iii. Durante el AF 2018-2019 se continuó con el diseño de la plataforma. En total se reclutaron 131 negocios del Distrito para formar parte del directorio online.
 - iv. En el AF 2019-2020, culminó el proyecto de recopilación de datos sobre los comercios en el Distrito donde se recopiló información sobre un total de ciento noventa y cinco (195) comercios. Durante este periodo, además, se finalizaban los últimos ajustes la página web que contiene el directorio y se verificaba la información recopilada para asegurar concordancia. Se comenzó a trabajar en la campaña publicitaria y demás materiales. Se realizó una orden de compra para adquirir un sello que represente el Directorio de Negocios fomentando la economía solidaria y sustentable.
- c. **Nuevos Empresarios:** En este periodo, algunos de los servicios ofrecidos a nuevos empresarios por la Corporación fueron:
- i. Para el AF 2017-2018 tres nuevas ideas de negocio comenzaron a ser trabajadas de las cuales dos (2) ya cuentan con un Plan de Negocio. Para el año fiscal 2018-2019 se espera lograr dos (2) nuevos negocios registrados, tres (3) ideas de negocio nuevas y al menos dos (2) negocios en etapa de incubación.
 - ii. Para el AF 2018-2019 se asistió a algunos nuevos empresarios en la creación de sus planes de negocio y se les brindó orientación sobre asuntos como sus gastos operacionales, registro de comerciantes, entre otros. Se ha continuado trabajando y dando seguimiento sobre varias ideas de negocios de los residentes.
 - iii. En el AF 2019-2020:
 - i. Se brindó asistencia técnica a nuevos empresarios, como Frekles Nails en completar su plan de negocios.
 - ii. Se completaron los documentos de Sugar Dinner Room para la certificación de la Ley 135.
 - iii. Se comenzaron las gestiones para formalización de la nueva empresa llamada “El Sofrito de Doña Lupe”.

- iv. Como parte del plan de trabajo de mentoría del programa AmeriCorps STATES, se registraron en Hacienda dos nuevos negocios “Aristy a dos manos” e “Illumination Services”.
 - v. Se le brindó orientación a la empresa “Eco Power Electric Solutions” sobre las diferentes oportunidades de fondos.
 - vi. Se registró en Hacienda a la chofer de Martín Peña Recicla bajo “Doing Business As” (DBA).
- iv. En el AF 2020-2021:
 - i. Se registraron dos nuevos comerciantes bajo “Doing Business As” (DBA): “Miguel Iron Works” y comerciante para brindar servicios profesionales bajo “LIJAC PRO”.
- d. **Comités Comunitarios para Desarrollo Económico:** Se crearon dos (2) nuevos comités para atender diversas iniciativas. El primero fue el Comité Asesor para el Desarrollo Económico. Dicho comité está compuesto por residentes y un profesor de la Universidad de Puerto Rico. El objetivo es discutir los procesos y acciones a seguir para la implementación de los planes de trabajo. El segundo comité atiende una nueva iniciativa para el Mercado Agrícola y Artesanal que pretende celebrar al menos una vez al mes una actividad comercial y de exposición donde residentes, comerciantes y artesanos, tengan la oportunidad de exponer y brindar bienes y servicios.
- e. **Mercado Agro-artesanal:** El Mercado fue incorporado como una Corporación Sin Fines de Lucro y aprobó su reglamento interno. El propósito de la actividad es crear un espacio para la comunidad que apoye las iniciativas culturales y artísticas de manera tal que los residentes se apoderen de sus recursos para desarrollar su propia economía local. Beneficiar e impactar directamente el desarrollo económico de las ocho (8) comunidades aledañas al Caño Martín Peña y brindarles una entrada a la comunidad de Barrio Obrero que los exponga ante el público externo. El Mercado es un punto de encuentro para que las comunidades del Caño y aledañas apoyen y conozcan a nuestros artesanos, manualistas, programas educativos, microempresas de reciclaje y ecoturísticas, juntas comunitarias, grupos de jóvenes, entre otros. El Mercado comenzó en noviembre de 2018 y se celebra todos los segundos domingos de cada mes en un horario de 10am-4pm.
 - i. Logros:

- i. Comité compuesto por 5 artesanas de las comunidades
- ii. Apoyo de parte de la oficina de Alianzas del Municipio de SJ.
- iii. Participación de Artesanas, Microempresas, Huertos Comunitarios, Programas Comunitarios y Escolares y Talleres.
- iv. Exposición del Proyecto de la Moneda Social en el Mercado de febrero.
- v. Talleres de siembra, máscara con materiales reciclables, agrupaciones musicales, cuenta cuentos, masajes, manualidades, etc.
- vi. Reglamento de Comité creado.
- vii. Promoción en el Tren Urbano, TV, radio y Redes Sociales.
- viii. Alrededor de 35-45 carpas de exposición que participan en total en cada Mercado.
- ix. Integración de Escuela Albert Einstein- Programa EDRAS.
- x. Participación de OPC (RIE, LIJACS, Juntas Comunitarias, etc.)
- xi. 40% de participación de residentes.

A comienzos del AF 2020-2021 se sometió el protocolo de seguridad al Municipio de San Juan para aprobación.

- f. **Héroes del Caño:** Se comenzó a establecer el Programa Héroes del Caño dirigido a niños y jóvenes de las escuelas de nuestras comunidades. Este programa permitirá acreditar horas de servicio comunitario mientras que se atienden diversas necesidades de los jóvenes y los empresarios del Caño. Además, el programa establece un componente educacional en el que los niños y jóvenes reciben adiestramiento empresarial. En el semestre de agosto-diciembre 2019 participaron 8 estudiantes. A comienzos del 2020 se logró la participación de 19 estudiantes, pero el programa fue interrumpido por la Pandemia. Este programa se disolvió integrándose transversalmente a un programa educativo que está gestionando el G-8.

Otras actividades relacionadas que se llevaron a cabo durante el cuatrienio fueron:

1. Se desarrolló un taller para residentes que participaron en las encuestas del Directorio de Talentos Comunitarios, con el fin de auscultar posibilidades de que formalicen su talento en negocio.

2. El 9 de marzo de 2017, con el apoyo de la Fundación Banco Popular, se ofreció un taller empresarial titulado "Dale Valor a tu Negocio" a los microempresarios. Asistieron un total de doce (12) participantes.
3. El 25 de abril de 2017 se ofreció un taller de Toma de Decisiones a los microempresarios del Caño. Asistieron un total de quince (15) participantes.
4. El 30 de mayo de 2017, se ofreció un taller sobre el Fideicomiso de la Tierra a los microempresarios para que conocieran en qué consiste y cómo les pudiera beneficiar para su negocio. Asistieron un total de nueve (9) participantes.
5. Se comenzó con un acuerdo con la Universidad Interamericana de Puerto Rico Recinto Metro en el cual alrededor de quince (15) microempresarios de la comunidad comenzaron a recibir talleres de capacitación basados en sus necesidades. Se realizaron tres (3) talleres incluyendo los temas sobre contabilidad y ventas y mercadeo.

La Corporación continuó apoyando el desarrollo socioeconómico de las comunidades aledañas al Caño Martín Peña a través de las empresas comunitarias:

6. *Bici-Caño*: Se facilitó el adiestramiento *Traffic Skills 101* para Intérpretes de Recorridos. El mismo consistió en repasar el funcionamiento básico y piezas de las bicicletas, como también las medidas de seguridad que deben mantener los intérpretes durante los recorridos. Por otro lado, se brindó orientación para la negociación con GFR Media para contratar un paquete promocional para Bici-Caño. Como producto de esto se publicó el primer anuncio en el periódico El Nuevo Día. En términos de la coordinación, se brindó apoyo para los recorridos, la compra de materiales para mantenimiento de bicicletas, así como para el proceso de convocatoria y entrevistas. También se facilitó coordinación con miembros Americorps STATE para pasquinar a través de las comunidades y puntos claves la convocatoria de Coordinador/a para Bici-Caño.

Durante el AF 2017-2018, se le brindó apoyo a la microempresa para, entre otros, viabilizar el proceso de contratación, adiestramiento y seguimiento de nueva coordinadora e intérpretes. Al mismo tiempo, se presentó la microempresa a la Universidad del Turabo para que colabore con Bici-Caño ofreciendo evaluación y desarrollo de nuevas ideas para los recorridos.

Durante el AF 2018-2019, se le brindó apoyo a la microempresa para, entre otros, traer estudiantes de práctica, ofrecimiento de talleres empresariales, apoyo en la coordinación

y promoción de los recorridos. Se continúa dando seguimiento sobre el plan de trabajo de la empresa.

En el AF 2019-2020, Se realizó un recorrido junto con una actividad del Museo de Arte Contemporáneo, llamada “Bicicletada Cangrejeros por Santurce” el día del Mercado Agroartesanal. Esta actividad sirvió tanto para promocionar el mercado, como para promocionar la microempresa. El Bici-Caño ha sido un medio divertido y recreativo para que universidades, grupos extranjeros que nos visitan, escuelas, entre otros, puedan conocer la historia, problemática y logros de las comunidades.

7. *Martín Peña Construction, Inc.*: Personal de la Corporación continuó ofreciendo seguimiento a esta empresa comunitaria. En el AF 2017-2018, la empresa fungió como contratista en la iniciativa Techos Para el Caño, iniciativa del G8 en respuesta a los efectos del huracán María. La Corporación brindó reuniones de apoyo a la empresa comunitaria para el desarrollo de sus capacidades. En el AF 2018-2019, se firmó contrato para la construcción del Proyecto Casa LIJAC en las inmediaciones de la Corporación. En el AF 2019-2020, Martin Peña Construction: Continuaron recibiendo apoyo en el proceso de construcción del Proyecto de Casa LIJAC y recibieron orientación sobre las oportunidades de los Fondos CDBG-DR.
8. *Martín Peña Recicla (MPR), Inc.*: El apoyo a la microempresa redundó primordialmente en facilitar el cumplimiento del contrato con el Municipio de San Juan. En términos generales se brindó apoyo para su fortalecimiento administrativo y en asuntos de contabilidad. Además, se facilitó la gestión de convocatoria y entrevistas para el puesto de recolector de reciclaje. Este semestre se reanudó el acuerdo con la oficina de estudio y trabajo de Universidad Sagrado Corazón para la asignación de dos (2) estudiantes a la microempresa. Además, se facilitó una reunión con Organic Fuel, para iniciar conversaciones sobre propuesta de reciclar aceite de cocinar en las comunidades y escuelas del Distrito. En este acuerdo MPR recibiría .25C de cada galón de aceite recuperado. Lamentablemente, este acuerdo no se logró concretizar. Por su parte también se coordinó el apoyo de la Clínica de Asistencia Legal de la UPRRP para que MPR recibiera apoyo legal en torno al contrato para el traspaso de un camión de Administración de Desperdicios Sólidos (ADS). Por último, se colaboró en la coordinación de las actividades educativas y la colocación de envases en la Escuela Elemental Albert

Einstein, la Escuela Sofía Rexach y en las actividades de Martín Peña Juega. En estas actividades se impactaron alrededor de ciento ochenta (180) niños con el tema del reciclaje.

En el AF 2017-2018, se brindó apoyo a la empresa en la tercera renovación del contrato con de manejo de reciclaje con el Municipio de San Juan. Además, se supervisó a estudiante asignada para realizar trabajos conducentes a la expansión de los servicios de reciclaje y el desarrollo de talleres a otras entidades públicas y privadas. Tras el paso del huracán María, la microempresa recibió el apoyo de voluntarios del Hispanic Federation en el recogido de escombros del centro de acopio de MPR.

En el AF 2018-2019, la empresa resultó ganadora de la Propuesta Ambiental de Ford en el área de reciclaje para expandir sus operaciones al área sur de las comunidades. Se trabajó también en la construcción de su centro de acopio a través de Comunidades Especiales. Se le ha brindado apoyo en todo el proceso de gestión para obtener el Permiso Único. Se continuó ofreciendo apoyo en el desarrollo de capacidades y seguimiento sobre su plan de trabajo.

En el AF 2019-2020, Se apoyaba a la microempresa en la obtención del Permiso de Uso del Centro de Acopio remodelado. Además, se brindaba apoyo en el seguimiento al Plan de trabajo, la contratación de Coordinadora y resolución de conflictos entre personal. En el AF 2020-2021 se brindó apoyo en entrevistar, redactar el contrato y adiestrar a la nueva coordinadora de Martín Peña Recicla.

9. Excursiones Eco: A solicitud de la empresaria, se proveerá apoyo para desarrollar un plan de trabajo que contempla cambios en la estructura administrativa del negocio. Además, se le ofreció apoyo en la coordinación de excursiones. Durante el AF 2017-2018, la microempresa redujo sus viajes en el estuario a raíz del paso del huracán María. Se trabajó en retomar las operaciones y revisar su plan de negocio para reorientar los servicios brindados y aumentar la eficiencia de los viajes, incluyendo los costos y coordinación de estos. Pasaron su evaluación de Turismo Sostenible ofrecida por la compañía de Turismo Sostenible de San Juan. De obtener la certificación podrán ser promocionados en cruceros, por ejemplo. Se le brindó orientación y asistencia técnica con las ayudas económicas a raíz de la pandemia del Covid-19.

10. Son de Madera: Para el AF 2016-2017, el plan de trabajo incluyó la realización de un taller sobre los usos adecuados y medidas a considerar cuando se está trabajando con el corte de madera y las diferentes maquinarias. En este taller participaron las tres (3) microempresas de Son de Madera y el facilitador del taller fue un residente de la comunidad con experiencia en el uso de estas maquinarias. A su vez se brindó apoyo en identificar fotografías sobre placas realizadas para documentar un portafolio de los diferentes trabajos realizados con el propósito de crear opúsculo sobre la microempresa. En el AF 2017-2018, se proveyó apoyo a la microempresa para retomar su producción artesanal luego del paso del huracán María. Las labores se concentraron en brindar apoyo para establecer los precios correctos de los productos que ofrecen. En el AF 2018-2019, la microempresa recibió un donativo de \$700 de parte de la Fundación Fonalleda mediante el programa de “Ayuda al Artesano”. Realizaron ventas fuera del área de San Juan y participan activamente del Mercado Agroartesanal de Barrio Obrero.
11. Félix Transporte: Este nuevo empresario comenzó a recibir apoyo durante el AF 2017-2018. El principal enfoque fue formalizar su empresa a través de la obtención de permisos requeridos, así como establecer el plan de negocios. La meta principal de este nuevo empresario es poder ofrecer sus servicios a los ocupantes elegibles a realojo como producto de la implantación del plan para el distrito. En el AF 2018-2019, se coordinó con posibles oportunidades de negocio para la empresa, especialmente en los procesos de realojo de las comunidades. Se le continuó dando seguimiento y apoyo para el desarrollo de sus capacidades y plan de trabajo. En el 2019 desistió operaciones por problemas de salud.
12. Jewel Pretty and Study Craft: Se le brindó asistencia, a través de la Oficina de Desarrollo Empresarial para la Mujer de la Universidad del Sagrado Corazón, en la creación de su Plan de Negocios. En el AF 2018-2019, la microempresa recibió un incentivo del Municipio de San Juan de \$2,500 y un donativo de la Fundación Fonalleda a través del programa “Ayuda al Artesano”. Se continuó dando seguimiento sobre el plan de trabajo y compra de materiales. Participa activamente del Mercado Agroartesanal de Barrio Obrero Pa’Ti.

Desarrollo de Liderazgo y Organización Comunitaria

Apoyo al G-8, Inc.

La Corporación apoya de forma continua al G-8, tanto en los aspectos de formación y organización comunitaria, como en aspectos de fortalecimiento administrativo, búsqueda de fondos y apoyo en el desarrollo de la programación para los centros comunitarios. Este apoyo es esencial para promover una participación reflexiva y crítica en los procesos. Además, continuó facilitándose la participación del G-8 y de la comunidad en la toma de decisiones sobre los asuntos medulares relacionados con el Proyecto ENLACE, incluyendo los compromisos fiscales de la Corporación y las orientaciones sobre las áreas programáticas de la Corporación y los servicios que ofrecen a la comunidad. Por esta razón, la Corporación se reunió con el G-8 antes de cada reunión de la Junta de Directores para discutir el progreso de los trabajos y los asuntos pendientes de consideración de la Junta. A través de los estudiantes de trabajo social que hacen su práctica en la Corporación, se ofrece apoyo a las organizaciones de base comunitaria que componen al G-8. Además, la Corporación brinda apoyo en el desarrollo del plan de trabajo y plan estratégico del G-8 y apoya en la mentoría de ellos estudiantes de práctica. En adición se ha ofrecido apoyo desde las distintas áreas de la Corporación en las siguientes iniciativas y proyectos:

1. **Periódico Raíces:** Continuaron los esfuerzos para asegurar que los residentes de las comunidades, el G-8 y el Fideicomiso de la Tierra del Caño Martín Peña tengan acceso a la información certera y actualizada sobre el Proyecto ENLACE. Para ello personal de la Corporación, junto con el participante AmeriCorps VISTA, continuaron ofreciendo apoyo al G-8, Inc. en la preparación del periódico Raíces del Caño. Se logró la sexta edición del periódico y se distribuyó en las ocho (8) comunidades.
2. **Escuela de Liderazgo y Transformación Social:** Se trabajó en apoyo a la implementación de la propuesta de la Fundación Ángel Ramos, cuyos fondos son asignados a la escuela de Liderazgo. Entre las actividades realizadas se encuentran:
 - a. AF 2016-2017:

Se celebró un taller simultáneo para la comunidad escolar y los niños. En el taller los niños aportaron sus ideas en las áreas de educación, logos, gobernanza y otros. Por otra parte, se alcanzó una reunión con la facultad de Educación de la UPR para asegurar el apoyo de la facultad en el desarrollo del manual curricular. En la misma se acordó el recibo de asesoría por parte de los/as doctores/as María Soledad Martínez y Juan Rodríguez, en las áreas de currículo y liderazgo, respectivamente. Además, se sostuvo reunión con el Departamento de Educación (DE) para confirmar el apoyo al acuerdo colaborativo y el respeto a la filosofía educativa a trabajar. Se acordó que el DE informaría a la Región y Facultad sobre el comienzo de la Escuela de Liderazgo con su filosofía Hostosiana y Freiriana.

a. AF 2017-2018:

Durante este año se llevaron a cabo las siguientes actividades:

- i. Durante este año se llevó una casa abierta, con el objetivo de promover la escuela.
- ii. Se entregaron artículos de primera necesidad para los estudiantes y maestros.
- iii. Se realizó un taller con Health proMed sobre promoción de la salud post Huracán.
- iv. Se logró que la Facultad de Educación de la UPR trabajara con la culminación del Manual curricular con diseño participativo de la comunidad escolar.
- v. Se comenzó un programa de promoción de la salud en la escuela, a través de Health proMed.
- vi. Se realizaron seis (6) actividades de recreación-educación entre estas: un recorrido por el Caño para conocer su realidad y potencial; una visita al viejo San Juan con el objetivo de reconocer su ciudad y su historia; una excursión a Manatí a la finca Frutos del Guacabo; realizaron maquetas del sistema de recolección de aguas; talleres sobre potabilidad y monitoreo; y una gira al Parque Luis Muñoz Marín. Además, se realizó un taller de reflexión final sobre los trabajos del año con la Facultad Escolar.

b. AF 2018-2019:

- i. Se establecieron acuerdos con la fundación SM y la facultad de educación de la UPR.
- ii. Se culminó el borrador del currículo, se comenzaron los talleres de mentoría para los maestros por parte de la Fundación SM.

- iii. El Banco Santander aprobó fondos para rehabilitar la Casa de la Comunidad.
- iv. Se realizó el mural comunitario de la entrada al lado este de la escuela con el muralista comunitario Malcom Ferrer y la participación de los niños.
- v. La Corporación proveyó apoyo en los esfuerzos de fortalecimiento de la Casa de la Comunidad en la planificación, desarrollo e implementación de los programas: Socio-recreativo, excursiones educativas, diseño de murales, colectivo de madres y fortalecimiento en las destrezas de lectoescritura y hábitos de estudio para niños con riesgo a fracaso.
- vi. En el área administrativa, se establecieron reuniones puntuales con la dirección escolar para lograr objetivos específicos del plan de trabajo, reconociendo las barreras impuestas por la dirección escolar y miembros de la facultad para poder cumplir con el mismo.

c. AF 2019-2020:

- i. Debido a falta de cooperación de la facultad escolar y del Departamento de Educación el G8 se retiró del apoyo que proveía a la Escuela y comenzó un proceso (que continua) de solicitar al D.E la devolución o entrega del currículo el cual fue desarrollado gracias a las colaboraciones aportadas por el G8 y el Proyecto ENLACE.

En la actualidad se ha estado trabajando en crear alianzas con la Universidad de Puerto Rico, Recinto de Río Piedras y la Universidad Interamericana. Ambas instituciones acordaron unirse al proyecto de una escuela con este propósito. También se ha estado trabajando en conseguir la documentación necesaria para establecer la escuela según los requerimientos del Consejo de Educación Superior.

3. Centros Comunitarios:

a. AF 2016-2017:

- i. Se proveyó apoyo en la coordinación, programación y aspectos fiscales de la propuesta Mano Amiga, que fortalece los trabajos de los centros comunitarios.
- ii. Los centros mantuvieron una programación activa en las áreas educativas, las artes y de reuniones de organización comunitaria.

- iii. Se logró el apoyo del Museo De Las Américas para que los niños de Buena Vista Santurce tomen talleres sobre pintura con el reconocido artista José Rivera. Además, los grupos de niños de ambos centros visitaron las Cavernas de Camuy, como parte de su proceso educativo/recreativo.

b. AF 2017-2018:

- i. Los centros comunitarios sirvieron de apoyo/oasis a las familias a través de proveer energía eléctrica, para cargar sus equipos eléctricos. Diariamente se atendieron sobre diez (10) personas en los centros de Buena Vista Santurce y Hato Rey, cubriendo sus necesidades particulares.
- ii. Se celebraron actividades recreativas como una manera de llevar alegría y entretenimiento a las familias, post Huracán. Esto, a través de cines comunitarios, juegos electrónicos, entre otros. En estas actividades participaron un promedio de quince (15) personas.
- iii. Reanudación de las clases de alfabetización en los centros de Buena Vista Santurce y Hato Rey.
- iv. Se comenzó un proyecto piloto con la población de edad avanzada bajo el nombre de Proyecto RIE. Este proyecto comenzó en Buena Vista Hato Rey con una participación de 9 personas, quienes conforman un comité de formación del programa.

c. AF 2018-2019:

- i. Talleres como parte del Proyecto RIE, el cual atiende a la población de edad avanzada.
- ii. Tutorías ofrecidas a los niños y jóvenes que participan del Programa de Técnicos Deportivos y las clases de Alfabetización de Adultos, entre otros proyectos.
- iii. Se brindó apoyo cual requerido por las juntas comunitarias en el manejo de los Centros.
- iv. Los centros comunitarios sirvieron como espacio para varias actividades de la Corporación y el Fideicomiso de la Tierra entre ellas el Espacio de Intercambio Internacional del Fideicomiso de la Tierra.

4. **Organización Comunitaria:** Todas las Juntas Comunitarias se mantuvieron activas con al menos una reunión mensual. La organización recibió apoyo de la Oficina de Participación Ciudadana y de estudiantes de Trabajo Social Comunitario.
5. **Techos para el Caño:** La iniciativa Techos para el Caño surge a partir del impacto del Huracán María. El liderato comunitario del G-8 identificó una necesidad de proveer techos dignos a la mayor cantidad posible de familias afectadas por el huracán. A tales efectos, la Corporación de manera continua brindó apoyo para la consecución del proyecto. Para el AF 2017-2018 se construyeron cuarenta y dos (42) techos. Tal proyecto enfrentó algunos retos, entre estos el alza en precios unitarios con la ferretería que suplía los materiales, la escasez de materiales en toda la isla y aumento de demanda de mano de obra, que disminuyó la cantidad de contratistas con interés en el proyecto, y las dificultades de algunas familias para estar fuera de la vivienda durante la construcción, entre otros. Para el fin del AF 2018-2019 se habían logrado terminar un total de 113 techos.
6. **Casa Naborí:** Casa Naborí es un proyecto que busca el desarrollo de un hostel comunitario en la comunidad de Barrio Obrero Oeste. Durante el periodo reportado la Corporación brindo apoyo al G-8 en varios aspectos del proceso de desarrollo del proyecto incluyendo, aspectos de estudios ambientales, asuntos de urbanismo y estructura, así como componentes sociales para ayudar en el proceso de transición a ocupantes de mala fe que se resguardaban en la propiedad.
7. **Actividad de Logros:** Se llevó a cabo anualmente durante este periodo conjuntamente con el G-8.

Líderes Jóvenes en Acción (LIJAC)

Los Líderes Jóvenes en Acción son un grupo de jóvenes pertenecientes a las comunidades del Caño Martín Peña que desarrollan su liderazgo y conciencia social a través de su exposición a distintos temas y experiencias. La Corporación acompaña a este grupo a través de servicios de coordinación de sus actividades.

Año Fiscal	Participantes Activos
2016-2017	42

2017-2018	37
2018-2019	50
2019-2020	42

(Tabla 15: Lijac Participantes Activos)

Algunas de las actividades realizadas en este periodo fueron:

1. AF 2016-2017:

- ii. El grupo colaboró con el Fideicomiso de la Tierra en la creación de un mural en la comunidad Buena Vista Hato Rey.
- iii. El grupo tomó talleres sobre tipos de liderazgo y dinámicas de trabajo en equipo. También, como parte de una estrategia de exposición de la comunidad tuvieron participación en la comparsa del Caño en la Fiestas de la calle San Sebastián.
- iv. Once (11) jóvenes participantes tomaron el examen College Board tras demostrar su interés en proseguir estudios universitarios.
- v. En el AF 2016-2017, a través de las actividades realizadas por las iniciativas del grupo LIJAC se impactaron alrededor de 1,541 jóvenes residentes del Caño. Según el censo del 2010 hay una población de 5,000 jóvenes menores de 24 años en las comunidades aledañas al Caño, por lo cual se impactó cerca del 31% de esta población.
- vi. Uno de los LIJAC participó de la asamblea de Israel y Bitumul y fue seleccionado como parte de la junta.

d. AF 2017-2018:

- i. Participaron de dos (2) impactos comunitarios de limpieza de terrenos del FT, en las comunidades de Barrio Obrero Marina y Buena Vista Hato Rey.
- ii. Tomaron cuatros (4) talleres relacionados a la sustentabilidad económica, desarrollo de liderazgo, ambiente y leyes de cabotaje.
- iii. Celebraron cuatro (4) reuniones, participando del Junte juvenil *integración de Barrio y Caseríos de SJ*. Prepararon el diseño de la actividad de impacto.
- iv. Además, de sus reuniones y actividades se ofreció apoyo educativo a estudiantes.
- v. Los tres (3) jóvenes que se graduaron de cuarto año de escuela superior, recibieron apoyo para gestionar su interés en estudios universitarios.

e. AF 2018-2019:

- i. Participaron de varios talleres durante el año sobre una diversidad de temas, entre ellos: talleres sobre huertos urbanos (esto con miras a desarrollar un proyecto agroecológico que sirva como vehículo para desarrollar una sustentabilidad económica de la organización), talleres de perspectiva de género, feminismo, violencia del país, sexualidad, talleres de bomba, entre otros.
- ii. Participaron de un impacto comunitario en la comunidad de Parada 27 como parte del proyecto Ruta de Expresión.
- iii. Tuvieron la oportunidad de visitar la Reserva Natural la Ciénaga en Las Cucharillas en Cataño. Allí conocieron el trabajo que realiza la comunidad para rescatar el ecosistema natural y fueron parte de la siembra de mangle.
- iv. Se llevó a cabo el Vivencial de Jóvenes en el pueblo de Jayuya. Participaron 39 jóvenes. En el vivencial 9 jóvenes que llevan más de 3 años en LIJAC ofrecieron talleres al resto del grupo dirigidos a conocer la Historia de las comunidades, los objetivos de LIJAC como grupo de liderazgo, los objetivos del Fideicomiso de la Tierra. También, se ofrecieron talleres dirigidos a la reflexionar sobre la importancia de la organización y planificación estratégica y dialogar sobre la opresión y el discrimen hacia los jóvenes de comunidades marginadas.
- v. Dos jóvenes de LIJAC trabajaron durante el mes de junio en el programa de trabajo de verano de la legislatura y un joven trabajó durante los meses de verano como miembro AmeriCorps VISTA Summer.

####